

LAPORAN TAHUNAN
2024
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA



MENDEPANI CABARAN KELESTARIAN

Mendepani

Cabaran Kelestarian



© Universiti Sains Malaysia, 2025

Perpustakaan Negara Malaysia

Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan

Laporan Tahunan USM 2024

ISSN 1675-1221

e-ISSN 2716-6929

Muka taip teks: Montserrat

Dicetak oleh Redhouse Business Solution, Bangunan A04, Rumah Merah PKAP
Universiti Sains Malaysia, 11800 USM Pulau Pinang, Malaysia.



Kandungan

Korporat	1
Visi, Misi dan Teras APEX	2
Garis Masa	2
Penaung Diraja Universiti	7
Canselor	9
Pro-Canselor.	10
Lembaga Gabenor Universiti	11
Jawatankuasa Audit	12
Pengurusan Tertinggi Universiti	13
Carta Organisasi Pengurusan	14
Ketua Pusat Tanggungjawab	16
USM dalam Statistik.	20
Prestasi & Pencapaian	23
Laporan Pengerusi LGU	24
Pejabat Naib Canselor	29
Bahagian Akademik dan Antarabangsa	39
Bahagian Hal Ehwal Pembangunan Pelajar dan Alumni	67
Bahagian Penyelidikan dan Inovasi	99
Bahagian Jaringan Industri dan Masyarakat	143
Jabatan Pendaftar	167
Perpustakaan USM	175
Kewangan	185
Prestasi dan Laporan Kewangan	186
Laporan Ketua Audit Negara.	192
Pasukan Kerja.	298





KORPORAT



Visi

Mentransformasi Pendidikan Tinggi untuk Kelestarian Hari Esok

Misi

USM merupakan universiti perintis intensif penyelidikan rentas bidang yang memperkasakan bakat masa depan dan mengupayakan golongan terkebahawah demi mentransformasi kesejahteraan sosioekonomi mereka

9 Teras APEX

1. Keilmuan
2. Masa Hadapan
3. Kelainan (Keunikan)
4. Kelestarian
5. Kesejagatan
6. Kemanusiaan
7. Pengorbanan
8. Perubahan
9. Kesejahteraan

GARIS MASA

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

1960.....

11 April 1962

Majlis Mesyuarat Negeri Pulau Pinang membuat keputusan untuk menubuhkan sebuah Kolej Universiti di Pulau Pinang

26 September 1962

Kabinet meluluskan penubuhan Jawatankuasa Perancangan Pelajaran Tinggi yang bertanggungjawab mengkaji dan mempertimbangkan cadangan penubuhan institusi

Februari 1967

Menteri Pelajaran mengumumkan dalam Parlimen bahawa kerajaan pusat telah meluluskan penubuhan Kolej Universiti Pulau Pinang

7 Ogos 1967

Upacara perletakan batu asas Kolej Universiti Pulau Pinang oleh Tunku Abdul Rahman Putra al-Haj di Sungai Ara



1 Jun 1969

Pelantikan rasmi Naib Canselor USM pertama, Tan Sri Hamzah Sendut



1970.....

Februari 1971

Minden diserahkan kepada Universiti Pulau Pinang

4 Oktober 1971

Universiti Pulau Pinang ditubuhkan sepenuhnya

23 April 1972

Universiti Pulau Pinang ditukarkan nama kepada Universiti Sains Malaysia (USM)



1980.....

Ogos 1983

Penubuhan Kampus Kesihatan USM di Kubang Kerian, Kelantan

1 September 1983

Hospital USM dibuka dan dikendalikan oleh 18 doktor dan 70 staf perubatan, Hospital USM beroperasi pada 1984



2 September 1983

Perasmian Masjid al-Malik Khalid USM oleh DYMM SPB Yang di-Pertuan Agong Sultan Ahmad Shah al-Musta'in Billah Ibni Almarhum Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin al-Mu'adzam Shah

1990.....

15 September 1990

DYMM Paduka Seri Sultan Perak merasmikan kampus sementara USM yang pada ketika itu mempunyai sejumlah 640 pelajar dan 140 staf. Kerajaan Perak menghadiahkan kawasan seluas 198 hektar di Seri Iskandar, Tronoh, Perak

4 Oktober 1992

Majlis Universiti ditukar nama kepada Lembaga Pengarah Universiti dan Tan Sri Ani Arope dilantik sebagai pengurusinya



2000.....

Kampus Kejuruteraan USM mula beroperasi di lokasi baharu di Nibong Tebal, Pulau Pinang

16 Oktober 2002

Penubuhan Institut Perubatan dan Pergigian Termaju

2003

Logotaip USM diperkenalkan oleh DYMM Tuanku Tengku Fauziah Almarhum Tengku Abdul Rashid

11 Oktober 2006

Pengisytiharan USM sebagai Universiti Penyelidikan oleh Perdana Menteri Malaysia

4 September 2008

Menteri Pengajian Tinggi Malaysia mengumumkan pemilihan USM untuk Program Pemacuan untuk Kecemerlangan (APEX)



18 Julai 2009

Proses penjenamaan semula USM bermula



2010.....

1 Julai 2011

Perlembagaan baharu USM telah diwartakan dan mula berkuat kuasa pada 1 Februari 2011

12 April 2015

USM menjadi universiti terawal memulakan *massive open online courses* (MOOC)

22 Januari 2017

Hospital USM melakar sejarah menjalankan pembedahan batu karang buah pinggang *staghorn* dengan kaedah terbaharu, iaitu Supine Percutaneous Nephro Lithotripsy

Jun 2018

USM menduduki tempat ke-14 dalam penarafan universiti muda terbaik dunia oleh Quacquarelli Symonds (QS) dalam QS Top 50 Under 50 (50 universiti terbaik di bawah 50 tahun)

30 November 2018

USM diiktiraf sebagai Universiti Keusahawanan Terbaik dalam Ministry of Education Entrepreneurial Awards 2018 oleh Kementerian Pendidikan Malaysia

23–29 September 2019

Upacara Konvokesyen Komemoratif dan Upacara Konvokesyen ke-57 USM diadakan sempena meraikan ulang tahun ke-50 penubuhan USM



2020.....

16 Mac 2020

Pusat Pengurusan Bencana (Nerve Centre) ditubuhkan sebagai pusat sehati COVID-19 bagi menyelaraskan keperluan, kebajikan dan keselamatan warga USM



2 Jun 2020

Profesor Dato' Dr. Bahari Belaton menjadi Orang Asli pertama dilantik sebagai dekan di institusi pengajian tinggi. Beliau dilantik sebagai Dekan Pusat Pengajian Sains Komputer dan Pengarah Pusat IPv6 Termaju Negara



8 Jun 2020

Dato' Seri Dr. Awang Adek Hussin dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Gabenor Universiti (8 Jun 2020–7 Jun 2023)

2021.....

April 2021

USM tersenarai antara 50 universiti terbaik dunia dalam Times Higher Education Impact Rankings 2021

Mac–Oktober 2021

USM membuka operasi pusat pemberian vaksin di Kampus Kesihatan dan Kampus Induk dalam Program Imunisasi COVID-19 Kebangsaan



2022.....

April 2022

USM tersenarai pada tangga ke-4 dalam Times Higher Education Impact Rankings 2023

2023.....

3 Januari 2023

Profesor Dato' Seri Ir. Dr. Abdul Rahman Mohamed, FASc. dilantik sebagai Naib Canselor USM ke-9, menggantikan Profesor Dato' Ir. Dr. Faisal Rafiq Mahamd Adikan

23 Januari 2023

Institut Perubatan dan Pergigian Termaju (IPPT) diperkukuh dengan penjenamaan semula operasi perkhidmatan klinikalnya sebagai Pusat Perubatan USM Bertam

2024.....

3 September 2024

IPPT dinaik taraf kepada Pusat Pakar Klinikal dan Penyelidikan Kanser



21 Ogos 2024

Nama Hospital USM dijenamakan semula kepada Hospital Pakar Universiti Sains Malaysia



Penaung Diraja Universiti



**KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA SERI PADUKA BAGINDA YANG
DI-PERTUAN AGONG XVII SULTAN IBRAHIM IBNI ALMARHUM
SULTAN ISKANDAR**

DK (Johor), DK (Perak), DK (Kelantan), DK (Perlis), DK (Selangor),
DK (Negeri Sembilan), DK (Terengganu), DKMB (Brunei), SPMJ,
SSIJ, SPMT, SMN, SPMK, SPMP, PIS

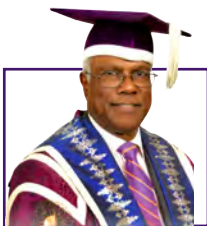
Canselor



DULI YANG MAHA MULIA TUANKU SYED SIRAJUDDIN IBNI ALMARHUM TUANKU SYED PUTRA JAMALULLAIL

DKP, DK, SSPJ, DKM, DMN DK (Perak), DK (Negeri Sembilan), DK (Kedah), DK (Kelantan), DKMB (Brunei), DK (Selangor), DK (Pahang), DK II (Terengganu), SPMJ, SPCM, SSMT, Grand Order of King Tomislav (Croatia), Grand Collier de L'Independence (Grand Medal of the Independence) – Cambodia, Grand Croix de L'Ordre (Royal Sash) – Cambodia, Cavaliere di Gran Croce Decorato di Gran Cordone (Itali), Qiladah Badr al-Kubra (Arab Saudi), Decoration of Omayyad – The Finest Decoration (Syria), Knight of the Royal Order of the Seraphim (Sweden), Grand Cordon of the Order of the Sacred Treasure (Japan)

Pro-Canselor



**Tan Sri Dato' Dr. Jegathesan
Manikavasagam**
(19 Mac 2011–30 September 2025)



Tan Sri Datuk Mustafa Mansur
(19 September 2013–18 September 2024)



Tan Sri Datuk Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali
(19 September 2024–18 September 2026)



Tan Sri Datuk Dr. Zulkefli A. Hassan
(16 Julai 2017–14 Julai 2026)

Lembaga Gabenor Universiti



PENGERUSI

**Dato' Seri Dr. Awang
Adek Hussin**
(8 Jun 2020–7 Jun 2025)



SETIAUSAHA

**Encik Mohd Azizudin
Mohd Shariff**

AHLI



1. **Profesor Dato' Seri Ir. Dr. Abdul Rahman Mohamed, FASc.**
(14 Januari 2024–13 Januari 2026)
2. **Dato' Profesor Dr. Norzaini Azman**
(20 Mac 2023–1 Mei 2024)
3. **Profesor Dr. Zainal Amin Ayub**
(1 Oktober 2024–30 September 2026)
4. **Dr. Mastura Abdul Karim**
(1 Jun 2023–31 Mei 2026)
5. **Datuk Che Mokhtar Che Ali**
(15 Ogos 2021–15 Ogos 2024)
6. **Dato' Muhamad Khizri Abu Kassim**
(16 Ogos 2024–15 Ogos 2027)
7. **Profesor Dato' Ir. Dr. Faisal Rafiq Mahamd Adikan**
(18 Ogos 2023–7 Julai 2024)
8. **Profesor Dato' Dr. Aldrin Abdullah**
(18 Ogos 2023–14 Ogos 2026)
9. **Profesor Dato' Dr. Sivamurugan Pandian**
(26 September 2024–14 Ogos 2026)
10. **Dato' Seri Farizan Darus**
(17 Mei 2021–16 Mei 2026)
11. **Datuk Wira Ir. Dr. Shaik Hussein Mydin**
(6 Mac 2023–5 Mac 2026)
12. **Encik Noor Azam Mohd Noor**
(1 Januari 2019–23 Januari 2024)
13. **Encik Mohd Ali Mohd Salleh**
(24 Januari 2024–23 Januari 2027)
14. **Profesor Emeritus Dato' Dr. Hassan Said**
(15 Ogos 2019–16 Mei 2026)

Jawatankuasa Audit



PENGERUSI

Profesor Emeritus Dato'
Dr. Hassan Said



SETIAUSAHA

Encik 'Ubaidillah Ozmin

AHLI



Dato' Muhamad
Khizri Abu Kassim



Encik Mohd Ali
Mohd Salleh

Pengurusan Tertinggi Universiti



NAIB CANSOLOR

1. Profesor Dato' Seri Ir. Dr.
Abdul Rahman Mohamed, FASc.
(14 Januari 2024–13 Januari 2026)

AHLI



TIMBALAN NAIB CANSELOR

2. **AKADEMIK DAN ANTARABANGSA**
Profesor Dato' Gs. Dr. Narimah Samat
(5 April 2021–12 Mei 2026)
3. **PENYELIDIKAN DAN INOVASI**
Profesor Dr. Habibah A. Wahab
(15 Mei 2023–14 Mei 2026)
4. **JARINGAN INDUSTRI DAN MASYARAKAT**
Profesor Dr. Azlan Amran
(1 Februari 2023–31 Januari 2026)
5. **HAL EHWAL PEMBANGUNAN PELAJAR DAN ALUMNI**
Profesor Dr. Shahrur Shamsuddin
(1 Disember 2023–6 Jun 2025)

AHLI

6. **PENGARAH KAMPUS KESIHATAN**
Profesor Dr. Shaiful Bahari Ismail
(23 Februari 2024–31 Disember 2024)
7. **PENGARAH KAMPUS KEJURUTERAAN**
Profesor Datin Dr. Azlina Harun @ Kamaruddin
(1 Ogos 2023–31 Disember 2024)
8. **PENDAFTAR**
Encik Mohd Azizudin Mohd Shariff
(1 Januari 2024–19 April 2027)
9. **BENDAHARI**
Dr. Rafizal Abd Rahim
(1 Julai 2023–30 Jun 2026)
10. **KETUA PUSTAKAWAN**
Puan Arinawati Ayob
(7 Jun 2023–6 Jun 2026)
11. **PENASIHAT UNDANG-UNDANG**
Dr. Khairul Anuar Che Azmi
(1 Januari 2022–31 Disember 2024)

Carta Organisasi Pengurusan

**LEMBAGA GABENOR
UNIVERSITI**

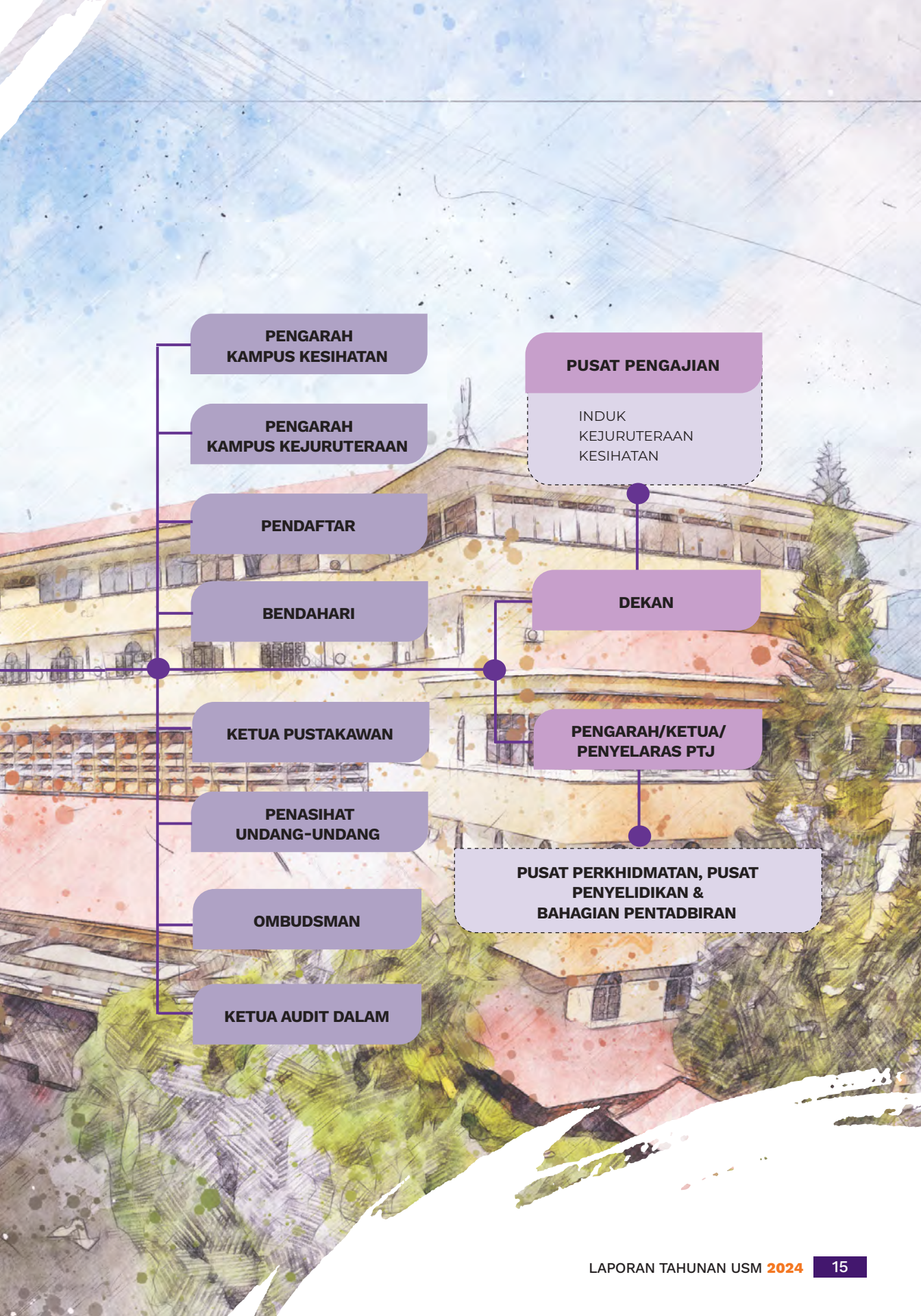
NAIB CANSELOR

TIMBALAN NAIB CANSELOR
(Akademik & Antarabangsa)

TIMBALAN NAIB CANSELOR
(Penyelidikan & Inovasi)

TIMBALAN NAIB CANSELOR
(Hal Ehwal Pembangunan
Pelajar & Alumni)

TIMBALAN NAIB CANSELOR
(Jaringan Industri & Masyarakat)



**PENGARAH
KAMPUS KESIHATAN**

**PENGARAH
KAMPUS KEJURUTERAAN**

PENDAFTAR

BENDAHARI

KETUA PUSTAKAWAN

**PENASIHAT
UNDANG-UNDANG**

OMBUDSMAN

KETUA AUDIT DALAM

PUSAT PENGAJIAN

INDUK
KEJURUTERAAN
KESIHATAN

DEKAN

**PENGARAH/KETUA/
PENYELARAS PTJ**

PUSAT PERKHIDMATAN, PUSAT
PENYELIDIKAN &
BAHAGIAN PENTADBIRAN

Ketua Pusat Tanggungjawab

Profesor Dr. Azlan Abdul Aziz

Institut Pengajian Siswazah USM

Profesor Dr. Salasiah Che Lah

Pusat Pengajian Bahasa, Literasi dan Terjemahan

Profesor Madya Dr. Jasni Sulong

Pusat Pengajian Ilmu Kemanusiaan

Profesor Madya Dr. Rahimi Che Aman

Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan

Profesor Dr. Farzad Ismail

Pusat Pengajian Kejuruteraan Aeroangkasa

Profesor Ir. Dr. Fadzli Mohamed Nazri

Pusat Pengajian Kejuruteraan Awam

Profesor Ir. Dr. Mariatti Jaafar @ Mustapha

Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral

Profesor Ir. Ts. Dr. Shahrel Azmin**Sundi @ Suandi**

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik

Profesor Ts. Chm. Dr. Ahmad**Zuhairi Abdullah**

Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia

Profesor Madya Dr. Jamaluddin Abdullah

Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanik

Profesor Madya Dr. Bahiyah Omar

Pusat Pengajian Komunikasi

Profesor Madya Dr. Zulnaidi Yaacob

Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh

Profesor Dr. Noor Hazlina Ahmad

Pusat Pengajian Pengurusan

Profesor Madya Ts. Dr. Mohd Rodzi Ismail

Pusat Pengajian Perumahan, Bangunan dan Perancangan

Profesor Madya Dr. Nurzalina**Abdul Karim Khan**

Pusat Pengajian Sains Farmasi

Profesor Dr. Abdul Razak Ibrahim

Pusat Pengajian Sains Fizik

Profesor Dato' Dr. Amirul Al-Ashraf**Balakrishnan Abdullah**

Pusat Pengajian Sains Kajihayat

Profesor Madya Dr. Mohamad**Shaharudin Samsurijan**

Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan

Profesor Dr. Wan Rosli Wan Ishak

Pusat Pengajian Sains Kesihatan

Profesor Dr. Rohana Adnan

Pusat Pengajian Sains Kimia

Profesor Dr. Hailiza Kamarulhaili @ Harun

Pusat Pengajian Sains Matematik

Profesor Madya Dr. Mohd Fadhli Khamis

Pusat Pengajian Sains Pergigian

Profesor Dr. Abdul Razak Sulaiman

Pusat Pengajian Sains Perubatan

Profesor Madya Dr. Sarena Abdullah

Pusat Pengajian Seni

Profesor Madya Dr. Fathyah Hashim

Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan

Profesor Datuk Ts. Dr. DHc. Abdul Khalil

H.P. Shawkataly (hingga 4 Februari 2024)

Pusat Pengajian Teknologi Industri

Profesor Madya Dr. Mardiana Idayu Ahmad
Pusat Pengajian Teknologi Industri

Encik ‘Ubaidillah Ozmin
Audit Dalam

Encik Hazlan Abdul Hamid
Pusat Pembangunan HEBAT

Encik Zulkifli Che Hussin
Pusat Pembangunan Bakat

Profesor Dr. Azizah Omar
Pusat Pembangunan Pelajar

Dato’ Profesor Dr. Nik Hisamuddin Nik Ab. Rahman
Hospital Pakar Universiti Sains Malaysia

Profesor Madya Ts. Dr. Mohd Zamir Pakhuruddin
Institut Penyelidikan dan Teknologi Nano Optoelektronik

Profesor Madya Dr. Aziah Ismail
Institut Penyelidikan Perubatan Molekul

YM Profesor Dr. Tunku Kamarulzaman Tunku Zainol Abidin
Institut Perubatan dan Pergigian Termaju (hingga 29 Februari 2024)

Profesor Dato’ Ir. Dr. Faisal Rafiq Mahamd Adikan
Institut Perubatan dan Pergigian Termaju (1 Mac–7 Julai 2024)

Dr. Bakiah Shahrudin
Institut Perubatan dan Pergigian Termaju

Encik Mohammad Kasni Ismail
Jabatan Keselamatan

Ts. Arman Abdul Razak
Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Aset

Profesor Madya Hasnul Jamal Saidon
Muzium dan Galeri Tuanku Fauziah

Profesor Dr. Zainovia Lockman
Pejabat Pengurusan dan Kreativiti Penyelidikan

Profesor Dr. Chong Shu Chien @ Alexander
Pusat Biologi Kimia

Profesor Ir. Dr. Srimala Sreekantan
Pusat Inovasi dan Perundingan

Profesor Dr. Selvakumar Manickam
Pusat IPV6 Termaju Negara

Encik Mohammad Shukri Osman
Pusat Islam

Profesor Madya Dr. Mohd Wira Mohd Shafiei
Pusat Kajian Kelestarian Global

Profesor Madya Dr. Shahir Akram Hassan
Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan Islam

Profesor Dato’ Dr. Tan Shau Hwai
Pusat Kajian Samudera dan Pantai

Profesor Dr. Irfan Naufal Umar
Pusat Kualiti Akademik Universiti

Dr. Ahmad Zulman Mohd Zain
Pusat Media dan Perhubungan Awam (hingga 23 Julai 2024)

Puan Latifah Abdul Latif
Pusat Media dan Perhubungan Awam

Profesor Madya Dr. Muhizam Mustafa
Pusat Mobiliti dan Kolaborasi Antarabangsa (hingga 30 Jun 2024)

Profesor Dr. Lee Keat Teong
Pusat Mobiliti dan Kolaborasi Antarabangsa (1 Julai–31 Disember 2024)

Profesor Madya Dr. Nazarudin Zainun
Pusat Penerbit Universiti Sains Malaysia

Encik Ahmad Fadhlul Irham Yusoff
Pusat Pengetahuan, Komunikasi
dan Teknologi

Profesor Dato’ Dr. Sivamurugan Pandian
Pusat Pengurusan Bencana

Profesor Dr. Stephen Chia Ming Soon
Pusat Penyelidikan Arkeologi Global

Profesor Dr. Zafarina Zainuddin
Pusat Penyelidikan Biokimia Analisis

Profesor Dr. Vikneswaran A/L Murugaiyah
Pusat Penyelidikan Dadah dan
Ubat-Ubatan

Dr. Isma Suzyta Ismail
Pusat Penyelidikan dan
Perkhidmatan Haiwan

**Profesor Madya Dr. Azeem Fazwan
Ahmad Farouk**
Pusat Penyelidikan Dasar dan
Kajian Antarabangsa

**Profesor Madya Dr. Mohd Remy Rozainy
Mohd Arif Zainol**
Pusat Penyelidikan Kejuruteraan
Sungai dan Saliran Bandar

Profesor Dr. Mohd Azmier Ahmad
Pusat Penyelidikan Sains
dan Kejuruteraan

Profesor Dr. Saidatulakmal Mohd
Pusat Penyelidikan Wanita dan Gender

Profesor Dr. Asrul Akmal Shafie
Pusat Perancangan Institusi
dan Strategik

Dr. Nur Azzalia Kamaruzaman
Pusat Racun Negara

**Profesor Madya Dr. Mohamad Haafiz
Mohamad Kassim**
Pusat Rancangan Kokurikulum

Dr. Ahmad Zaimi Abdul Latiff
Pusat Sejahtera

Profesor Dr. Hairul Anuar Hashim
Pusat Sukan dan Rekreasi

Profesor Dr. Azura A. Rashid
Pusat Swa-Akreditasi

**Profesor Dr. Wan Ahmad Jaafar
Wan Yahaya**
Pusat Teknologi Pengajaran dan
Multimedia

Encik Roslan Ismail
Pusat Transformasi Insan

Profesor Dr. Asrulnizam Abd Manaf
Pusat Usahasama Kecemerlangan
Rekabentuk Mikroelektronik



USM dalam Statistik

Staf

 Jumlah Staf
10,088

Pecahan Mengikut Kampus



INDUK



KEJURUTERAAN



KESIHATAN



PENTADBIRAN dan SOKONGAN

 **7,942** staf



Pengurusan & Profesional



Sokongan

AKADEMIK

 **2,146** staf

Profesor	153
Profesor Madya	351
Pensyarah Pakar	205
Pensyarah Kanan	18
Pensyarah	1,069
Pensyarah Pelatih	51
Guru Bahasa	101
Felo Kedoktoran	90
Profesor Adjung	9
Profesor Kunjungan	18
Profesor Kehormat	81



Nota:

Data ini tidak termasuk ekonomi gig, pelajar gig pekerja sambilan harian, pengajar sambilan dan penempatan daripada agensi luar bukan kerajaan



Pelajar

KEMASUKAN
11,283

ENROLMEN
41,176

GRADUAN
8,960

1,213	Ijazah Kedoktoran	7,592
3,774	Ijazah Sarjana	10,666
4,359	Ijazah Sarjana Muda (sepenuh masa)	17,747
728	Ijazah Sarjana Muda (jarak jauh)	3,687
26	Diploma	103
1,183	Pengajian Tanpa Ijazah (termasuk skim pertukaran pelajar)	1,381

Ijazah Kedoktoran.591
Ijazah Sarjana 2,805
Ijazah Sarjana Muda (sepenuh masa).4,233
Ijazah Sarjana Muda (jarak jauh)1,275
Diploma 56

PELAJAR ANTARABANGSA

13,160

Ijazah Kedoktoran. . 5,420
Ijazah Sarjana 4,668
Ijazah Sarjana Muda . 1,691
Pengajian Tanpa Ijazah (termasuk skim pertukaran pelajar) . . . 1,381

Merangkumi 89 buah negara



Nota:
Enrolmen pelajar antarabangsa adalah dari 89 buah negara





***PRESTASI &
PENCAPAIAN***



“Sokongan padu daripada seluruh warga Universiti, alumni, industri, komuniti serta kerajaan, USM akan terus memimpin dalam bidang pendidikan tinggi, sekali gus menjulang peranan Malaysia di pentas dunia.”

Laporan

PENGERUSI LGU

Dato' Seri Dr. Awang Adek Hussin

Mendepani Cabaran Kelestarian

Tahun 2024 merupakan tahun yang amat signifikan bagi Universiti Sains Malaysia (USM) kerana Universiti ini terus mengorak langkah dengan penuh tekad untuk mendepani cabaran kelestarian dalam dunia pendidikan tinggi yang semakin dinamik. Sebagai sebuah Universiti APEX, USM sentiasa mengimbangi kecemerlangan akademik, impak penyelidikan, keterlibatan komuniti dan pengurusan kewangan yang mampan. Dalam konteks ini, Lembaga Gabenor Universiti (LGU) berbangga dengan pencapaian yang telah digarap oleh seluruh warga Universiti melalui kepimpinan mantap Naib Canselor dan barisan pengurusan tertinggi.

Pejabat Naib Canselor telah menzahirkan kepimpinan strategik yang memperkukuh keupayaan Universiti dalam menghadapi perubahan persekitaran global. Antara pencapaian utama ialah pengiktirafan berterusan terhadap status swaakreditasi oleh Agensi Kelayakan Malaysia sehingga tahun 2027, yang membuktikan keyakinan terhadap kualiti akademik USM. Selain itu, usaha memperkasa kebijakan warga kampus, misalnya melalui pelaksanaan Program Sulung 3.0 yang memberi sokongan kepada pelajar daripada kumpulan B40, menunjukkan komitmen berterusan Universiti dalam memastikan akses pendidikan yang inklusif.

Di samping itu, pengenalan Bas USM 5550 serta pemasangan defibrilator luaran automatik (AED) di lokasi strategik merupakan bukti nyata komitmen Universiti dalam menjaga kesejahteraan warganya, di samping melangkah ke arah mewujudkan kampus hijau dan selamat.

Dalam bidang akademik dan pengantarabangsaan, USM terus mencatat kemajuan melalui pelaksanaan pelbagai program mobiliti pelajar dan tenaga akademik yang merentasi lebih daripada 40 negara. Pada tahun 2024 sahaja, seramai 875 pelajar *outbound* telah dihantar mengikuti program mobiliti ke negara seperti Australia, Jerman, Korea Selatan, Jepun dan Perancis. Sementara itu, seramai 887 pelajar *inbound* dari negara seperti China, Thailand, Jepun dan Perancis telah memilih USM sebagai destinasi pengajian mereka. Kerjasama strategik dengan institusi antarabangsa seperti Peking University (China), Queen Mary University of London (United Kingdom) dan University of Tasmania (Australia) memperkukuh reputasi USM sebagai sebuah universiti bertaraf global. Penawaran lebih daripada 300 modul *micro-credentials* dan lebih daripada 130 *massive open online courses* (MOOC) turut menyerlahkan keupayaan USM sebagai peneraju pembelajaran fleksibel dalam era digital.

Bahagian Hal Ehwal Pembangunan Pelajar dan Alumni terus menekankan pembangunan sahsiah, kepimpinan serta kesejahteraan pelajar melalui pelbagai program berimpak tinggi. Penglibatan aktif pelajar dalam pertandingan sukan antarabangsa, yang berjaya membawa pulang 21 pingat, membuktikan keupayaan USM melahirkan bakat seimbang dalam bidang akademik dan kokurikulum. Alumni USM juga terus kekal sebagai penyokong setia Universiti, bukan sahaja sebagai rakan kerjasama strategik industri, malah turut menyumbang dalam bentuk biasiswa dan program mentor-mentee untuk meningkatkan kebolehpasaran graduan.

Bahagian Penyelidikan dan Inovasi terus memperkukuh kedudukan USM sebagai universiti penyelidikan utama negara. Penekanan kepada bidang penyelidikan strategik seperti semikonduktor, kanser, kelestarian dan teknologi satelit menyerlahkan komitmen Universiti untuk kekal relevan dengan keperluan negara. Pada tahun 2024, USM berjaya memperoleh RM68.8 juta dalam bentuk geran penyelidikan dan menghasilkan 460 harta intelek. Pameran inovasi seperti INNOZILLA 2024 pula menjadi platform penting untuk mengetengahkan hasil penyelidikan kepada masyarakat, selain mengiktiraf Institut Penyelidikan dan Teknologi Nano Optoelektronik sebagai pusat kecemerlangan baharu Universiti.

Bahagian Jaringan Industri dan Masyarakat (BJIM) terus memperkukuh hubungan dengan lebih daripada 28 syarikat strategik dalam pelaksanaan Program MRI3, yang menyediakan lebih daripada

1,000 peluang penempatan industri kepada pelajar. Program ini bukan sahaja meningkatkan kebolehpasaran graduan, tetapi juga memberi pendedahan kepada realiti sebenar dunia industri. Di samping itu, BJIM giat melaksanakan pelbagai projek keterlibatan komuniti, termasuk kolaborasi dalam pembangunan mampan di kawasan setempat, selaras dengan prinsip “No One Left Behind” yang menjadi pegangan USM.

Dari aspek pentadbiran, Jabatan Pendaftar memberi fokus kepada pengurusan sumber manusia yang lebih cekap melalui pelaksanaan digitalisasi proses pentadbiran serta program pembangunan kompetensi staf. Langkah ini memastikan warga kerja USM kekal berdaya tahan dan mampu menyokong transformasi Universiti dalam jangka panjang.

Perpustakaan USM pula terus mengorak langkah sebagai pusat ilmu digital dengan memperluas koleksi sumber elektronik dan memperkukuh repositori institusi. Pelaksanaan inisiatif “Green Library”, yang mengintegrasikan amalan kelestarian dalam operasi perpustakaan, menjadi bukti nyata komitmen USM yang memandang serius peranan ilmu pengetahuan dalam mendepani cabaran kelestarian.

Keseluruhannya, tahun 2024 membuktikan bahawa USM berada di landasan yang tepat untuk menjadi sebuah universiti berimpak global, yang mengimbangi kecemerlangan akademik, keunggulan penyelidikan, pembangunan pelajar, jaringan industri dan komitmen terhadap kelestarian. Dengan pengurusan kewangan yang berhemah, USM



berjaya menjana pendapatan sebanyak RM514.5 juta serta mencatat lebih operasi sebanyak RM150.5 juta, menjadikan Universiti ini terus kukuh dari aspek fiskal untuk melaksanakan misinya.

Sebagai Pengerusi LGU, saya yakin bahawa dengan sokongan padu daripada seluruh warga Universiti, alumni, industri, komuniti serta kerajaan, USM akan terus memimpin dalam bidang pendidikan tinggi, sekali gus menjulang peranan Malaysia di pentas dunia. Bersama-sama kita mendepani cabaran kelestarian dengan penuh kesedaran, keberanian dan inovasi demi masa hadapan yang lebih baik untuk semua.





Pejabat Naib Canselor

Naib Canselor sentiasa memberikan pengawasan yang teliti, bimbingan yang bijaksana dan dorongan yang berterusan kepada seluruh warga Universiti bagi memastikan USM digerakkan dengan kepimpinan institusi yang mantap dan berwawasan. Berbekalkan semangat ini, USM terus melangkah ke hadapan sebagai institusi berimpak tinggi bertaraf global.

Revolusi Tadbir Urus: Menunjangi Kepimpinan Naib Canselor

Dalam era pendidikan tinggi yang semakin mencabar dan dinamik, USM tampil sebagai peneraju transformasi melalui kepimpinan strategik Naib Canselor yang berwawasan. Revolusi tadbir urus yang dilaksanakan telah menyumbang kepada pengukuhan reputasi dan kecemerlangan institusi pada peringkat nasional dan juga antarabangsa. Pelbagai pencapaian telah dilakar melalui revolusi tadbir urus ini.

10 inisiatif APEX

Pelaksanaan secara menyeluruh yang selari dengan kerangka Ekonomi MADANI.

Status swaakreditasi Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)

Pengekalan status hingga tahun 2027, melalui pengukuhan kepercayaan terhadap kualiti akademik USM.

92.7% penyertaan tertinggi

dalam proses pemilihan ketua jabatan.

> 30% penglibatan wanita dalam jawatan pengurusan tertinggi

memperlihatkan komitmen terhadap keseimbangan gender dalam kepimpinan.

Penstrukturan semula

program akademik di Kampus Induk.



Penyelarasan pengurusan tanah Universiti

bagi meningkatkan kecekapan dan keberkesanan sumber.



Pelancaran panduan tadbir urus bersepadu untuk menjamin akauntabiliti, ketelusan dan standard pengurusan bertaraf tinggi.

Warga Diutamakan: Kebajikan Diperkasa, Kepedulian Terserlah

Martabat kebajikan warga kampus terus diangkat melalui pelbagai inisiatif berimpak tinggi. Usaha ini mencerminkan kepedulian dan komitmen USM terhadap kesejahteraan warga Universiti. Warga kampus bukan sekadar penyumbang kepada kecemerlangan institusi, malah menjadi nadi utama dalam setiap langkah transformasi. Pendekatan holistik ini memperkukuh peranan USM sebagai institusi yang bukan sahaja unggul dalam akademik, tetapi juga prihatin terhadap keperluan insan.

- **Penambahbaikan kemudahan kampus** - pelaburan sebanyak RM15 juta bagi menaik taraf kemudahan secara menyeluruh, yang disokong oleh peruntukan RM73.1 juta menerusi Rancangan Malaysia Kedua Belas.
- **Pengenalan Bas USM 5550** - peningkatan kemudahan mobiliti kepada warga kampus.
- **Inisiatif geran komputer** - pemberian geran kepada 1,215 staf bagi memperkukuh kecekapan digital.
- **Inisiatif gaya hidup sihat** - inisiatif yang terus diperhebat melalui penguatkuasaan larangan minuman bergula dan juga pemasangan defibrilator luaran automatik (AED) di lokasi strategik sekitar kampus.



- 
- **Program Sulung 3.0** - program yang diperluas sebagai manifestasi empati Universiti terhadap pelajar berkeperluan, khususnya daripada kelompok B40, demi memastikan tiada keciciran kepada akses pendidikan.

Akademik Gemilang, Bakat Menyerlah

USM terus mengukuhkan kedudukannya sebagai institusi pendidikan tinggi yang melahirkan graduan berkualiti, berdaya saing dan berwawasan global. Melalui pelbagai inisiatif strategik yang merangkumi pengiktirafan industri, pembangunan kepimpinan, jaringan profesional dan pencapaian sukan, USM terus komited dalam memperkasa bakat dan kecemerlangan akademik secara holistik.

- **Pengiktirafan Universiti Pilihan Majikan 2024** - pengiktirafan yang membuktikan reputasi unggul para graduan USM yang terus menjadi pilihan utama industri.
- **Program MRI3** - program pengukuhan jaringan industri, melalui jaringan bersama 28 syarikat rakan strategik dengan menyediakan lebih 1,000 penempatan pelajar, bagi meningkatkan kebolehpasaran dan pendedahan pengalaman dunia sebenar kepada graduan.
- **Penglibatan kejohanan sukan bertaraf dunia** - atlet USM telah mengharumkan nama Universiti di persada antarabangsa melalui kejayaan merangkul 21 pingat.
- **Program pembangunan kepimpinan berprestij** - penglibatan seramai 618 pelajar dalam program pada peringkat kebangsaan dan ASEAN, yang mencerminkan komitmen USM bagi melahirkan pemimpin masa hadapan yang berwibawa dan berpandangan global.

Penyelidikan Berwibawa, Impak Bermakna

Penyelidikan berwibawa menjadi nadi kepada aspirasi USM sebagai Universiti APEX. Di bawah teraju kepimpinan strategik Naib Canselor, USM terus melangkah gagah dengan menjadikan penyelidikan bukan sekadar pencapaian akademik, tetapi sebagai pemangkin kepada perubahan sosial dan kelestarian sejagat melalui penekanan kepada pelbagai inisiatif penyelidikan.

- **Fokus semikonduktor, kanser, kelestarian dan teknologi satelit** - tumpuan penyelidikan kepada empat bidang strategik yang sejajar dengan keperluan negara dan agenda global.
- **Perolehan geran penyelidikan dan harta intelek** - USM berjaya memperoleh RM68.8 juta bagi geran penyelidikan, serta merekodkan 460 harta intelek, yang memperkukuh kedudukan USM, sebagai hab inovasi nasional.
- **Jaringan kerjasama strategik berimpak tinggi** - jaringan kerjasama bersama gergasi industri seperti Intel, TSMC Semiconductor, Western Digital dan PETRONAS, bagi memastikan penyelidikan USM sentiasa relevan dan berpandangan ke hadapan.
- **Pameran dan pertandingan INNOZILLA 2024** - penganjuran platform inovasi lestari yang mengetengahkan idea transformatif, serta pengiktirafan Institut Penyelidikan dan Teknologi Nano Optoelektronik (INOR) sebagai pusat kecemerlangan keempat USM dan bukti keunggulan penyelidikan yang membentuk masa hadapan.





Pengantarabangsaan Global: Menyemai Jejak USM di Pentas Dunia

USM terus memperkukuh kedudukannya di arena antarabangsa melalui agenda pengantarabangsaan yang menyeluruh. Pelaksanaan agenda ini demi menjadikan Universiti ini pemain utama pendidikan pada peringkat global, selari dengan aspirasi negara sebagai hab pendidikan antarabangsa. Dengan visi yang jelas untuk menjadikan pendidikan tinggi sebagai jambatan merentas sempadan, USM telah melakar jejak global melalui program inovatif, jaringan strategik dan keterlibatan pelajar antarabangsa yang kian berkembang.



- **Enrolmen pelajar antarabangsa** - lebih 8,000 pelajar antarabangsa dari lebih 40 negara kini menjadi sebahagian daripada warga USM, yang menandakan keterlihatan dan tarikan global yang semakin kukuh.
- **Program pesisir USM** - program ini diperluas secara strategik melangkaui negara seperti Iraq, Mesir, Uzbekistan, China dan United Kingdom, melalui kerjasama rapat dengan entiti utama industri seperti Information Technology Industry Development Agency (Mesir) dan OXUS University (Uzbekistan).
- **Program USM International @ RECSAM** - program yang dilancarkan sebagai model pembiayaan inovatif dengan nilai RM6 juta, yang menampilkan pendekatan baharu dalam menjana dana di samping memperluas capaian pendidikan tinggi merentas sempadan.

Kewangan Kukuh, Operasi Tersusun

Di bawah kepimpinan strategik Naib Canselor, USM berjaya menunjukkan kecemerlangan dalam mengekalkan ekosistem institusi yang lestari, berdaya saing dari aspek kewangan dan cekap dari aspek operasi. Pencapaian yang dilaksanakan mencerminkan keupayaan tadbir urus yang mantap dan strategi pembiayaan yang inovatif dalam menjamin kelangsungan Universiti sebagai peneraju pendidikan tinggi yang mampan.

- **Penjanaan kewangan institusi** – jumlah hasil janaan sendiri yang mencecah RM514.5 juta dengan lebih operasi sebanyak RM150.5 juta membuktikan pengurusan fiskal Universiti yang berhemah dan berpandangan jauh.
- **Sumbangan USAINS Holding Sdn. Bhd.** – USAINS Holding Sdn. Bhd. sebagai cabang komersial USM telah menyumbang kepada pendapatan Universiti melebihi RM70 juta, dan juga pelaburan strategik Universiti yang menjana pulangan sebanyak RM49 juta; bukti peningkatan nilai sebanyak 19%.

Kelestarian dan Kepimpinan SDG: Menjadi Tunas Harapan Dunia

USM terus unggul sebagai pelopor universiti yang berteraskan Matlamat Pembangunan Mampan (SDG). Pencapaian ini bukan sekadar melalui pelbagai program yang dilaksanakan, tetapi menerusi komitmen Universiti yang menyeluruh dan berterusan. Kepimpinan Naib Canselor bukan sahaja memperkukuh kedudukan USM sebagai institusi akademik yang unggul, malah menjadikan Universiti ini mercu dunia dalam pendidikan lestari, berdaya tahan dan berimpak global.

- **Penubuhan Majlis Kelestarian Universiti (MKU)** - ditubuhkan sejak 2013, MKU menjadi landasan utama tadbir urus kelestarian peringkat strategik, diperkasa dengan nilai akauntabiliti dan kepimpinan inklusif.
- **Amalan hijau** - amalan yang diarusperdanakan dalam ekosistem USM menerusi pelbagai inisiatif, seperti Program Kelestarian Pejabat Hijau “Go Green CPR” serta program pengoptimuman tenaga dan pengurangan karbon, dalam usaha menjadikan kampus USM sebagai model ekosistem mesra alam.
- **Amalan SDG** - sumbangan USM secara langsung kepada 17 SDG, merentasi bidang kesihatan awam, biodiversiti, kesaksamaan sosial dan pengupayaan komuniti terpinggir, yang menjulang prinsip “No One Left Behind”.



Budaya APEX: Nadi dan Jiwa Kampus USM

Sebagai Universiti APEX, USM beroperasi berlandaskan prinsip kecemerlangan dan menghidupkan budaya institusi sebagai DNA dalam aspek kehidupan kampus. Lima nilai teras yang diamalkan bukan sekadar slogan, tetapi menjadi panduan berfikir, bertindak dan berinteraksi kepada seluruh warga Universiti dalam kehidupan seharian. Budaya ini terasa dalam setiap sudut kampus daripada cara pensyarah membimbing pelajar, pentadbir merancang dasar, hingga pelajar memimpin komuniti. Di sinilah terletaknya kekuatan sebenar USM, sebagai Universiti yang mendahulukan nilai, menggerakkan hati dan membentuk masa hadapan dengan penuh makna.

- **Inovasi sebagai naluri** -

sentiasa mencari penyelesaian baharu yang kreatif dan berani menongkah arus.

- **Strategi Lautan Biru**

- mencipta ruang tanpa persaingan, melalui kolaborasi rentas sempadan dan pendekatan unik.

- **Kelestarian sebagai prinsip hidup**

- daripada dasar kepada gaya hidup harian warga kampus, setiap keputusan mempertimbang kesan terhadap masa hadapan.

- **Fokus kepada golongan terke bawah**

- masyarakat terpinggir dijadikan keutamaan, selaras dengan misi untuk mengangkat semua lapisan insan.

- **Impak sebagai ukuran kejayaan**

- setiap inisiatif dinilai bukan sekadar daripada output, tetapi juga kepada perubahan nyata kepada komuniti dan dunia.



VUCA & BANI: Strategi Ketahanan Menuju Masa Hadapan

Dalam menghadapi landskap dunia yang kian tidak menentu, kompleks dan rapuh, sepertimana digariskan dalam kerangka OECD Education 2035, USM sentiasa berada dalam mod kesiapsiagaan untuk mendepani cabaran era VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity*) dan BANI (*Brittle, Anxious, Nonlinear and Incomprehensible*). USM sedaya upaya bertahan dalam ketidaktentuan masa hadapan dengan yakin, bersedia dan berstrategi. Di bawah kepimpinan Naib Canselor, strategi jangka panjang Universiti diterjemahkan melalui:

- **Tadbir urus berasaskan data** - memperkasa keputusan berwibawa dengan bukti dan analitik pintar.
- **Kepimpinan adaptif** - melatih warga yang tangkas, berwawasan dan mampu memimpin perubahan dengan empati.
- **Solidariti dan keterlibatan komuniti kampus** - mengukuhkan ukhuwah dalaman, membina budaya saling menyokong dalam menghadapi ketidaktentuan.
- **Pemikiran berpandangan jauh dan inovatif** - meneroka senario masa hadapan dan mencorak tindakan proaktif yang lestari.

Kami Memimpin dengan Kepimpinan Berwibawa

USM terus kukuh sebagai institusi pendidikan unggul, menjadi mercu tanda tenaga positif serta pemacu impak berterusan dalam bidang akademik, penyelidikan, pengantarabangsaan, kesejahteraan dan kelestarian. Di bawah kepimpinan berwawasan Naib Canselor dan kesinergian semua warga kampus, aspirasi tinggi USM bukan sekadar impian, tetapi direalisasikan sebagai kenyataan yang memberi makna dan manfaat kepada negara dan masyarakat global.

Kami
Memimpin
We Lead





Bahagian Akademik dan Antarabangsa

Sepanjang tahun 2024, Bahagian Akademik dan Antarabangsa (BAA) giat melaksanakan pelbagai inisiatif dan strategi pengantarabangsaan dengan matlamat untuk menyasarkan USM sebagai hab kecemerlangan pengajian tinggi antarabangsa. Selain meningkatkan bilangan pelajar ijazah pertama dan ijazah tinggi antarabangsa yang mengikuti pengajian sepenuh masa, BAA juga giat memperbanyak program pertukaran pelajar, mobiliti pelajar, mobiliti tenaga akademik, program pengajian dan jaringan kolaborasi antarabangsa sebagai pemangkin untuk memperkaya interaksi, pengalaman dan pendedahan pelajar USM di arena global. Pelbagai perbincangan serta aktiviti kolaborasi bersama institusi antarabangsa dan tempatan telah diadakan sepanjang tahun 2024.



Kerjasama antarabangsa BAA sepanjang tahun 2024

Aktiviti Pengantarabangsaan

Bil.	Aktiviti
1.	Kerjasama akademik bersama Hanshan Normal University, China
2.	Kerjasama akademik bersama Al-Furat Al-Awsat Technical University, Iraq
3.	Kerjasama akademik bersama University of Tasmania, Australia
4.	Kerjasama akademik bersama University of Hilla, Iraq
5.	Kerjasama akademik bersama Songkla Rajabath University, Thailand
6.	Kerjasama akademik bersama Chongqing University, China
7.	Kerjasama akademik bersama Tomsk State University, Rusia
8.	Kerjasama akademik bersama University of Anbar, Iraq
9.	19th ASEAN-European Academic University Network (ASEA-UNINET) Plenary Meeting
10.	Kerjasama akademik bersama Rajamangala University of Technology Srivijaya, Thailand
11.	Kerjasama akademik bersama Tashkent International University of Education, Uzbekistan
12.	Kerjasama akademik bersama Suzhou City University, China
13.	Kerjasama akademik bersama Keele University, United Kingdom
14.	Kunjung hormat Duta Bangladesh ke Malaysia
15.	Kerjasama akademik bersama Yunnan Minzu University, China
16.	Kunjung hormat Duta Croatia ke Malaysia
17.	Kerjasama akademik bersama National Formosa University, Taiwan
18.	Kerjasama akademik bersama Shanghai Jiao Tong University, China
19.	Kerjasama akademik bersama Kenyatta University, Kenya
20.	Kerjasama akademik bersama Tishk International University, Iraq
21.	Kerjasama akademik bersama Prince of Songkhla University, Thailand
22.	Kerjasama akademik bersama Peking University, China
23.	Kerjasama akademik bersama King Khalid University, Saudi Arabia
24.	Kerjasama akademik bersama Xiamen University of Technology, China
25.	Kerjasama akademik bersama American University of Kuwait, Kuwait
26.	Kerjasama akademik bersama Shaheed Benazir Bhutto University, Shaheed Benazirabad, Pakistan
27.	Kerjasama akademik bersama University Dar es Salaam, Tanzania
28.	Kerjasama akademik bersama Dubai Medical College for Girls, Emiriah Arab Bersatu
29.	Kerjasama akademik bersama Universitas Brawijaya, Indonesia
30.	Kerjasama akademik bersama Nanjing University of Posts and Telecommunications, China
31.	Kerjasama akademik bersama Tertiary Education Trust Fund, Nigeria
32.	Kerjasama akademik bersama Agency for Science, Technology and Research, Singapura
33.	Kerjasama akademik bersama Queen Mary University of London, United Kingdom

Tarikh
10 Januari 2024
15 Januari 2024
17 Januari 2024
18 Januari 2024
26 Januari 2024
3 Februari 2024
9 Februari 2024
14 Februari 2024
26 Februari–1 Mac 2024
12 Mac 2024
14 Mac 2024
17 April 2024
6 Mei 2024
21 Mei 2024
27 Mei 2024
30 Mei 2024
24 Jun 2024
3 Julai 2024
5 Julai 2024
16 Julai 2024
23 Ogos 2024
17 September 2024
24 September 2024
26 September 2024
30 September 2024
4 Oktober 2024
18 Oktober 2024
5 November 2024
8 November 2024
8 November 2024
15 November 2024
15 November 2024
13 Disember 2024



Program Akademik dan Pengantarabangsaan

Program Mobiliti

Sejak penubuhan, Pusat Mobiliti dan Kolaborasi Antarabangsa (IMCC) telah memainkan peranan yang aktif dalam inisiatif pengantarabangsaan USM. Antara inisiatif yang dilaksanakan adalah melalui program mobiliti pelajar dengan kerjasama rakan institusi pengajian tinggi di luar negara dalam usaha memperkukuh hubungan dua hala melalui sokongan program pertukaran pelajar dan program-program lain.

Program Outbound

Program *outbound* yang disertai oleh pelajar USM merangkumi program mobiliti jangka panjang, jangka pendek, latihan industri, penempatan elektif, lawatan sambil belajar, program kepimpinan dan sebagainya.

Sepanjang tahun 2024, USM telah menghantar seramai 875 orang pelajar mobiliti *outbound* (secara bersemuka dan dalam talian) ke luar negara. Penyertaan program ke luar negara kebanyakannya dibiayai oleh IMCC melalui Skim Belajar Luar Negara, geran Mobility Matching Fund, biasiswa The Canada-ASEAN Scholarships and Educational Exchanges for Development dan Japan Student Services Organization.



Negara	Bilangan pelajar
Australia	359
Kanada	13
China	2
United Kingdom	1
Perancis	4
India	44
Indonesia	1
Itali	5
Jepun	3
Jerman	222
Korea Selatan	60
Nigeria	2
Republik Macedonia	1
Rusia	2
Sepanyol	22
Singapura	67
Taiwan	1
Thailand	1
Turkiye	2
Amerika Syarikat	1
Vietnam	1

Maklumat pelaksanaan program mobiliti *outbound* (secara bersemuka dan dalam talian) USM 2024

Program Inbound

Seramai 887 orang pelajar USM telah mengikuti program *inbound* sepanjang tahun 2024. Secara keseluruhannya, terdapat peningkatan bilangan pelajar yang menyertai program *inbound* bagi tahun 2024 berbanding tahun sebelumnya.

Terdapat beberapa pusat pengajian dan pusat penyelidikan di USM yang aktif dalam menjalankan program mobiliti dengan tujuan untuk menggalakkan pelajar berinteraksi serta memberikan pendedahan komunikasi silang budaya dan ilmu pengetahuan dengan pelajar dari luar negara. Antara pusat pengajian yang terlibat ialah Pusat Pengajian

Kejuruteraan Awam, Pusat Pengajian Sains Komputer dan Pusat Pengajian Pengurusan.

Melalui program ini, pelajar *inbound* berkesempatan untuk menjalankan aktiviti dan mempelajari aspek sosiobudaya bersama pelajar USM. Hal ini memberikan impak secara langsung kepada pelajar antarabangsa untuk memperoleh kompetensi antara budaya. Pelajar akan mengikuti aktiviti yang telah dirancang berdasarkan modul-modul program jangka pendek yang dibangunkan oleh pusat-pusat pengajian dan penyelidikan yang terlibat.

Negara	Bilangan pelajar
Australia	42
Amerika Syarikat	7
Bangladesh	1
Belgium	2
Brunei	4
Kemboja	2
Kanada	1
China	380
Finland	4
Perancis	25
Jerman	11
Indonesia	66
Jepun	106
Kazakhstan	3
Korea Selatan	23
Belanda	4
Sepanyol	1
Switzerland	2
Thailand	188

Negara	Bilangan pelajar
India	2
United Kingdom	2
Iran	1
Singapura	1
Libya	1
Nigeria	1
Croatia	2
Poland	2
Senegal	1
Itali	1
Chad	1
Tunisia	1

Maklumat pelaksanaan program mobiliti *inbound* (secara bersemuka dan dalam talian) USM 2024





Projek global bersama Ritsumeikan University, Jepun



USM-Toyo University English Language, Research & Cultural Programme 2024



Malay Language and Cultural Programme 2024



Pengurusan Visa

Kemasukan pelajar dan staf antarabangsa ke USM bukan sekadar melibatkan proses akademik atau pentadbiran dalaman, tetapi turut merangkumi aspek penting seperti

pengurusan dokumen perjalanan dan imigresen. Pengurusan ini melibatkan permohonan pas pelajar dan staf bersama-sama tanggungan mereka yang dilaksanakan sepanjang tahun.

Permohonan Pas Pelajar (Kampus Induk)

Kategori permohonan	Jumlah
i. Pas baharu (pelajar sepenuh masa)	2,840
ii. Pas baharu (mobiliti)	367
iii. Lanjutan pas	3,002
Jumlah keseluruhan	6,209
Permohonan pas tanggungan kepada pelajar	
i. Pas baharu	231
ii. Lanjutan pas (pasangan/ibu bapa/anak)	410
Jumlah keseluruhan	641
Permohonan pas-pas lain	
Permohonan pas khas	742
Pemindahan stiker kepada pasport baharu	200
Pembatalan dan pemendekan pas	228
Jumlah keseluruhan	1,170

Permohonan Pas Staf dan Tanggungan Staf (Bukan warganegara - kategori I, II dan III)

Kategori permohonan	Kategori II	Kategori III
Guru bahasa	0	1
Pensyarah universiti (permohonan baharu)	8	0
Pensyarah universiti (permohonan lanjutan)	25	0
Pascakedoktoran (permohonan baharu)	47	0
Pascakedoktoran (permohonan lanjutan)	14	0
Pas tanggungan (permohonan baharu)	43	0
Pas tanggungan (permohonan lanjutan)	41	0
Pas lawatan sosial	5	0
Pas lawatan profesional (tiada kategori)	15	
CDTE	21	
Pas khas	19	
Shorten	32	
Kebenaran sekolah	24	
Jumlah keseluruhan	295	

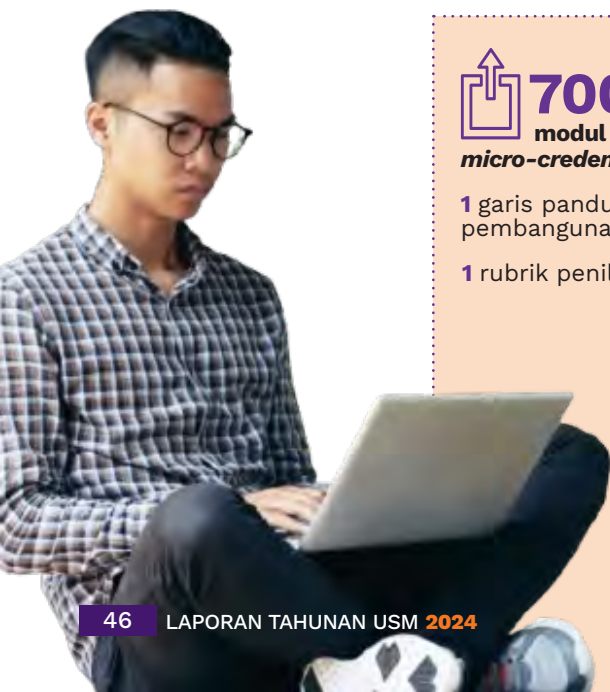
Nota: Tiada data untuk kategori I

Program *Micro-Credential* dan Massive Open Online Courses

Micro-credential@USM merupakan salah satu inisiatif dalam menyokong pelaksanaan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (PPPM) 2015–2025 (Pendidikan Tinggi) bagi Lonjakan 9. Sehingga Disember 2024, sebanyak 302 modul telah siap dibangunkan di portal Micro-credential@USM, dan daripada jumlah tersebut, sebanyak 190 modul telah ditawarkan. Bilangan keseluruhan pelajar yang mendaftar untuk program ini sehingga Disember 2024 adalah seramai 55,978 dan daripada jumlah ini, seramai 35,878 telah melengkapkan modul.

Pada tahun ini, seramai 34 pensyarah telah dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Kawalan Kualiti Micro-credential@USM dan MOOC@USM

sehingga 31 Disember 2025. Kesemua ahli jawatankuasa berperanan untuk melaksanakan pemeriksaan kualiti terhadap modul *micro-credential* yang dibangunkan agar menepati garis panduan yang telah ditetapkan. Rubrik kawalan kualiti turut dikemas kini selaras dengan keperluan semasa. Di samping itu, garis panduan serta maklumat berkaitan *micro-credential* dikongsikan di laman web Pusat Pembangunan Kecemerlangan Akademik (CDAE) untuk rujukan pembangun modul. Pemeriksaan kualiti oleh jawatankuasa tersebut merupakan fasa terakhir sebelum modul yang dibangunkan sedia untuk ditawarkan kepada umum.



 **700**
modul
micro-credential

1 garis panduan
pembangunan

1 rubrik penilaian

302

modul siap
dibangunkan

398

modul sedang
dibangunkan



190
modul ditawarkan



55,978
pelajar mendaftar



35,878
pelajar melengkapkan
modul



Agenda MOOC terangkum sebagai elemen utama bagi Lonjakan 9 dalam PPPM 2015–2025 (Pendidikan Tinggi), iaitu Pembelajaran Dalam Talian Tahap Global.

CDAE meneruskan peranannya sebagai penggerak, penyelaras dan penyedia sokongan teknikal bagi pembangunan MOOC. Sehingga akhir tahun 2024, sebanyak 131 MOOC telah berjaya dibangunkan dan ditawarkan kepada umum. Pelbagai bengkel dan latihan telah dirancang dan dilaksanakan oleh CDAE.

Bengkel Latihan e-Pembelajaran

Bengkel Latihan e-Pembelajaran merupakan satu inisiatif untuk menerapkan kaedah pembelajaran terkini berasaskan teknologi maklumat dan komunikasi selain memberikan pendedahan kepada pensyarah mengenai aplikasi-aplikasi bantuan dalam pengajaran dan pembelajaran (PdP).

Sehingga Disember 2024, sebanyak tujuh latihan e-pembelajaran telah dijalankan secara dalam talian manakala tiga latihan lagi telah diadakan secara bersemuka. Kehadiran peserta bagi kesemua sesi latihan ini adalah seramai 1,002 orang.



131

MOOC@USM
dibangunkan dan
ditawarkan



67,741

pelajar
mendaftar



11,091

pelajar
menamatkan kursus

93

MOOC
dibangunkan melalui USM
MOOC Challenge
2020-2022

Bengkel Latihan Pembelajaran Berasaskan Pelajar

Bengkel Latihan Pembelajaran Berasaskan Pelajar ditawarkan bagi memperkasa pensyarah dengan pendekatan dan kaedah pengajaran inovatif sejajar dengan keperluan pendidikan abad ke-21.

Sehingga Disember 2024, sebanyak lima bengkel latihan telah dilaksanakan secara dalam talian, manakala satu bengkel latihan lagi telah diadakan secara bersemuka. Jumlah kehadiran peserta bagi kesemua sesi latihan ini adalah seramai 281 orang.

... Latihan PdP Scholar@USM

Latihan PdP Scholar@USM telah dirancang khusus bagi meningkatkan pengetahuan dan kompetensi dalam aspek PdP di USM. Latihan ini akan dilaksanakan dalam dua mod, iaitu secara bersemuka dan dalam talian (melalui webinar dan *micro-credential*) serta disasarkan kepada peserta yang telah melengkapkan Kursus Sijil Pengajaran dan Pembelajaran Pensyarah Baharu di bawah seliaan CDAE.



... Bengkel Pembangunan Polisi dan Garis Panduan

CDAE telah mengambil inisiatif dalam usaha meningkatkan kualiti pengajaran program akademik di USM dengan mengadakan Bengkel Pembangunan Polisi dan Garis Panduan yang berkaitan.

Bengkel yang dijalankan pada 20 hingga 21 Julai 2024 dan disertai oleh 30 orang staf akademik yang dikenal pasti dari ketiga-tiga kampus USM ini memfokuskan kepada pembangunan lima polisi dan garis panduan seperti yang berikut:

- Polisi dan Garis Panduan Student-Centered Learning
- Polisi dan Garis Panduan Technology-Enabled Learning
- Polisi dan Garis Panduan Artificial Intelligence
- Polisi dan Garis Panduan Research and Innovation in PdP
- Polisi dan Garis Panduan Lifelong Learning



Bengkel Pembangunan Modul PdP Scholar@USM

CDAE telah mengambil inisiatif dalam usaha membangunkan bakat akademik secara berstruktur dan sistematik selaras dengan agenda penyemarakan APEX USM dan Pelan Strategik CDAE 5.0 dengan mengadakan Bengkel Pembangunan Modul PdP Scholar@USM. Bengkel yang dijalankan dalam dua siri (Mei dan Julai 2024) ini memfokuskan kepada pembangunan empat modul seperti yang berikut:

- Module 1: Information Provider and Learning Facilitator

- Module 2: Assessment and Curriculum Planning
- Module 3: Digital Educator Competencies
- Module 4: Professional Engagement and Continuous Improvement

Bengkel ini telah disertai oleh lebih daripada 30 orang staf akademik yang mempunyai kepakaran dalam modul berkaitan.

Kursus Sijil Pengajaran dan Pembelajaran Pensyarah Baharu

Kursus Sijil Pengajaran dan Pembelajaran Pensyarah Baharu diadakan secara bersemuka dan melibatkan pensyarah dari kesemua kampus USM. Seramai 42 orang pensyarah baharu telah mengikuti kursus ini pada 12 hingga 23 Ogos 2024.

Kursus ini wajib dihadiri oleh pensyarah baharu sebelum boleh dipertimbangkan untuk pengesahan jawatan. Tajuk-tajuk utama yang disampaikan sepanjang kursus tersebut adalah seperti yang berikut:

- Falsafah Pendidikan Negara dan Universiti
- Pembangunan Profesional Berterusan
- Kaedah Pengajaran, Pembelajaran Berpusatkan Pelajar dan Pembelajaran Aktif
- Kaedah Pentaksiran, Pembinaan Ujian dan Skema Pemarkahan

- OBE dan Pengisian Borang Penawaran Kursus
- Bimbingan dan Motivasi Pelajar
- Psikologi Pengajaran dan Pembelajaran
- Kemahiran Berkomunikasi
- Copyright dan Plagiarisme
- Penyelidikan (Penilaian Geran, Pengurusan Geran, Etika Penyelidikan, Jalinan Kerjasama)
- Overview MC/MOOC
- Postgraduate Supervisory Skills
- Penggunaan eLearn@USM
- Cognitive Load Theory-based Teaching
- Microteaching
- Perkongsian Ilmu Daripada Pensyarah-Pensyarah yang Lebih Senior

Pengurusan Kualiti Akademik

Pusat Kualiti Akademik (PKA) USM berperanan dalam aspek pentadbiran dan jaminan kualiti program akademik Universiti. Antara aktiviti yang dilaksanakan melibatkan semakan terhadap penawaran program akademik baharu dan juga sedia ada serta penyediaan latihan dan bimbingan kepada pusat tanggungjawab. Selain itu, PKA juga telah melaksanakan pelbagai inisiatif demi menjamin kualiti akademik di USM.

 **8** Program Akademik Baharu

 **20** Kurikulum Program Akademik Sedia Ada

 **369** Borang Penawaran Kursus

 **11** Latihan dan Bimbingan kepada pusat tanggungjawab



Kokurikulum Pelajar

Pusat Rancangan Kokurikulum (PRK) memainkan peranan yang signifikan dalam membentuk pengalaman pembelajaran yang bermakna dan menyeluruh untuk pelajar. Melalui pelbagai inisiatif, PRK menyediakan platform yang luas untuk pelajar menjalankan aktiviti sosiobudaya, memberikan pelajar pendedahan kepada isu-isu global dan nasional, serta memberikan peluang kepada pelajar untuk menyerlahkan bakat dalam bidang sukan dan kebudayaan.

Usaha ini secara langsung membantu pelajar meraih kecemerlangan akademik dan personal.

Selain itu, PRK turut menjadi pemangkin kepada kreativiti dan inovasi pelajar, memberikan pendedahan kepada pelajar terhadap asas keusahawanan serta memperkukuh kemahiran insaniah pelajar melalui pelaksanaan aktiviti kokurikulum yang berimpak tinggi. Pendekatan ini bukan sahaja

Inisiatif Kualiti

Sistem Pengurusan Borang Penawaran Kursus

Pembangunan sistem bagi pengurusan Borang Penawaran Kursus (BPK) merupakan salah satu elemen dalam pendidikan berasaskan hasil (OBE). BPK ialah identiti bagi sesuatu kursus yang ditawarkan dalam program akademik, yang memperincikan maklumat kursus, maklumat akademik, hasil pembelajaran kursus, pemetaan kepada hasil pembelajaran kursus, taburan masa pembelajaran pelajar dan maklumat tambahan.

Garis Panduan Jaminan Kualiti Dalam dan Pembangunan BPK

Garis Panduan Jaminan Kualiti Dalam (IQA) dan Garis Panduan Pembangunan BPK telah dibangunkan oleh Jawatankuasa Kerja Manual IQA USM dan diperakukan oleh Jawatankuasa Perancangan Akademik USM. Garis-garis panduan ini telah dihebahkan kepada semua pusat tanggungjawab yang menawarkan program akademik pada 4 September 2023, dan turut dimuat naik ke laman sesawang PKA untuk panduan dan rujukan bersama.

OBE & IQA Program Pascasiswazah Mod Penyelidikan

- Penghasilan format Laporan Pemeriksaan Tesis dan Laporan Panel Pemeriksa Tesis
- Penetapan pengukuran objektif pendidikan program (PEO) dan hasil pembelajaran program (PLO) Program Pascasiswazah Mod Penyelidikan
- Penetapan PEO dan PLO Program Sarjana dan Kedoktoran Mod Penyelidikan
- Penghasilan format Laporan Penilai Luar (Prasiswazah), Laporan Penasihat Luar (Prasiswazah), Laporan Penasihat Luar (Pascasiswazah), Laporan Penilai Luar (Pascasiswazah) dan Butir Jaya Diri Penasihat/Penilai Luar

Kit IQA USM

- Penghasilan Kit IQA PTJ untuk akreditasi sementara Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)
- Penghasilan Kit IQA PTJ untuk akreditasi penuh dan penilaian pematuhan MQA

memperkaya pengalaman hidup pelajar tetapi turut membina asas yang kukuh untuk kejayaan masa hadapan mereka.



Aktiviti Kurikulum

Bil.	Program/Aktiviti	Tarikh
1.	Festival Keusahawanan dan Kelestarian Semester 1 Sidang Akademik 2023/2024	22–23 Januari
2.	Program lawatan dan jalinan bersama Pasukan Kompang Sekolah Kebangsaan Kampung Tanjong, Rembau, Negeri Sembilan	27 Januari
3.	Bengkel Hala Tuju PRK, Mesyuarat Majlis Pemeriksa PRK dan Mesyuarat Majlis PRK ke-33 Semester 1, Sidang Akademik 2023/2024 di PRK, Kampus Kesihatan	21–22 Februari
4.	Program Rekayasa Jati Diri dan Pembangunan Minda Cemerlang di Peringkat Global dengan kerjasama Mahasiswa Anak Pulau Pinang USM di Jakarta dan Bandung, Indonesia	26 Februari–1 Mac
5.	Mesyuarat Pengurusan Kor Siswa Siswi Pertahanan Awam Malaysia, USM	21 Mac
6.	Mesyuarat Pentadbiran PRK Bil. 8/2024 dan Majlis Berbuka Puasa Bersama Staf	23 Mac
7.	Sawaddeecare: Program Kolaborasi Pengantarabangsaan Bersama PRK, Kampus Kesihatan di Kampung Kubang Badak, Marubotok, Ranget, Narathiwat, Thailand	18–20 April
8.	Kursus Kecekalan Dalam Diri (WLF105) Sidang Akademik 2023/2024 di Keda Resort, Kampung Bendang Man, Sik, Kedah	10 Mei–12 Mei
9.	Cabaran Kemahiran Pertahanan Awam IPT Peringkat Kebangsaan 2024	14–16 Mei
10.	Festival of Flames 4K Marathon: Run with Fire, Run with Heart anjuran Rancangan Khidmat Komuniti USM	24 Mei
11.	Program Ketahanan Perubahan Iklim (WLF103) – “Kajian Kesan Terhadap Persekitaran” Sidang Akademik 2023/2024 di Kompleks Rakan Muda Baling, Kedah	31 Mei–1 Jun
12.	Program Kem Kepimpinan Badan Beruniform, Universiti Sains Malaysia (Kembara), Sidang Akademik 2023/2024 di Keda Resort, Kampung Bendang Man, Sik, Kedah	7–9 Jun
13.	1st International Conference on Co-Curricular and Learning Experience (ICCLE 2024) – “Navigating Success: Cultivating Soft Skills Through Experience” di Kuching, Sarawak	20–21 Jun
14.	Pertandingan Persahabatan Badminton 4 Penjuru antara Pejabat Timbalan-Timbalan Naib Canselor dan Majlis Santai Mesra PTJ di bawah seliaan Timbalan Naib Canselor USM di Kompleks Sukan, Bangunan A12, USM	21 Jun
15.	Karnival Keusahawanan dan Kelestarian Semester 2, Sidang Akademik 2023/2024	24–25 Jun
16.	Majlis Perbarisan Pembukaan Latihan Badan Beruniform USM “Aktif Kokurikulum Mahasiswa Kompeten”	6 Julai
17.	Bengkel Training of Trainers Micro-credential, MOOC dan Pembelajaran dalam Talian PRK	30 Julai

Bil.	Program/Aktiviti	Tarikh
18.	Mesyuarat Pentadbiran PRK Bil. 9/2024 dan Bengkel ChatGPT for Office Management	1 Ogos
19.	Lawatan Penanda Aras Pusat Rancangan Kokurikulum USM ke Universiti Awam: ● Universiti Malaya ● Universiti Putra Malaysia ● Universiti Kebangsaan Malaysia ● Universiti Pendidikan Sultan Idris	27–29 Ogos
20.	Perbincangan awal pelaksanaan Students for Society (S4S) PRK	5 September
21.	Mesyuarat pelaksanaan program Students for Society (S4S) antara PRK bersama Pusat Pembangunan Pelajar, Bahagian Hal Ehwal Pembangunan Pelajar dan Alumni (BHEPA) dan BAA	6 September
22.	Bengkel Advokasi Inisiatif Service Learning Malaysia – University for Society	11 September
23.	Taklimat Kursus Ko-Kurikulum Sidang Akademik 2024/2025 – Minggu Siswa Lestari	8 Oktober
24.	Bengkel Akhir Penyuntingan Penjilidan Buku Persidangan dan Buletin Majlis Kokurikulum Universiti-Universiti Malaysia (UniCC) 2023 dan 2024	7–9 November
25.	Majlis Makan Malam Apresiasi Badan Beruniform bagi Kem Kepimpinan Badan Beruniform (KEMBARA) dan Program Hari Perbarisan Pembukaan Latihan Badan Beruniform	8 November
26.	Lawatan Penanda Aras oleh Pusat Rancangan Kokurikulum dan Citra Pelajar (PKCP) Universiti Malaysia Terengganu	28 November
27.	Bengkel Pembangunan Modul <i>Micro-credential</i> bagi Kursus Mata Pelajaran Umum 2 dan 4 dan Kursus Kokurikulum di Olive Tree Hotel, Pulau Pinang dengan kerjasama CDAE dan Pejabat Ketua Pegawai Digital (CDO)	2–6 Disember
28.	Lawatan Penanda Aras oleh Pusat Pembelajaran Integral (CITRA) Universiti Malaya ke PRK	12 Disember
29.	Kursus Kecekalan Dalam Diri (WLF 105) Sidang Akademik 2024/2025 di Keda Resort, Kampung Bendang Man, Sik, Kedah	13–15 Disember
30.	Karnival Futsal Ko-Kurikulum USM Edisi ke-2	29 Disember
31.	Karnival Keusahawanan dan Kelestarian Semester 1, Sidang Akademik 2024/2025	30–31 Disember

Penyelarasan Kredit bagi Program Students for Society

Jabatan Pendidikan Tinggi, KPT telah menganjurkan pelaksanaan program S4S di semua universiti awam dengan memfokuskan kepada pembangunan enam teras komuniti.

6 TERAS KOMUNITI

- Khidmat sosial
- Pengurusan kemanusiaan
- Pendidikan berkualiti
- Kesihatan dan kesejahteraan
- Kelestarian alam sekitar
- Advokasi dan kepimpinan

Pelaksanaan program S4S ini memusatkan aktiviti-aktiviti kokurikulum anjuran BHEPA dan PRK di universiti awam untuk memberikan manfaat dalam bentuk pengiraan jam kredit dan bergred bagi subjek kokurikulum kepada

semua pelajar universiti awam. USM perlu menggerakkan pelaksanaan S4S melalui penyelarasan dan pemantauan oleh PRK dalam memastikan sasaran kumulatif 1,000 penglibatan pelajar bagi tahun 2024 tercapai.

PRK telah menyenaraikan subjek yang diajarkan sebagai S4S seperti yang berikut:

- WSK 102 – Sains Kesukarelawan
- WKM 102 – Khidmat Komuniti 1
- WSU 101 – Kelestarian: Isu, Cabaran dan Prospek
- WSC 127 – Pengurusan Acara 1



Bengkel Advokasi Inisiatif Service Learning Malaysia – University for Society

PRK dengan kerjasama BAA telah menganjurkan Bengkel Advokasi Inisiatif Service Learning Malaysia – University for Society (SULAM) yang bertempat di Balai Pese'ban Agung, Pusat Pengajian Seni, USM. Dua penceramah jemputan, iaitu Profesor Dr. Rosna Awang Hashim dan Profesor Dr. Sharipah Ruzaina Syed Aris daripada Jawatankuasa Strategik SULAM, KPT, telah diundang untuk berkongsi kepakaran dan pandangan mereka mengenai SULAM dengan para peserta bengkel.

Bengkel ini bertujuan memperkenalkan pelaksanaan elemen SULAM pada peringkat pusat pengajian di USM. SULAM merupakan kaedah PdP yang menggabungkan objektif

akademik dengan khidmat komuniti, iaitu para pelajar berpeluang berinteraksi dengan komuniti untuk menyelesaikan masalah setempat menggunakan pengetahuan serta kemahiran yang dipelajari di dalam bilik kuliah.

69 
peserta
25 
pusat pengajian
(ketiga-tiga kampus)



Bengkel Pembangunan Modul Micro-credential **bagi Kursus Mata Pelajaran Umum 2** **dan 4 dan Kursus Kokurikulum**

Bengkel Pembangunan Modul *Micro-credential* bagi Kursus Mata Pelajaran Umum (MPU) 2 dan 4 dan Kursus Kokurikulum telah dilaksanakan di Olive Tree Hotel, Pulau Pinang dengan kerjasama CDAE dan CDO pada 2 hingga 6 Disember 2024. Bengkel ini bertujuan untuk membangunkan dan menyusun modul-modul pembelajaran untuk kursus MPU yang memfokuskan kepada MPU 2 dan MPU 4 dan kursus kokurikulum yang ditawarkan oleh PRK. Kursus MPU 2 dan MPU 4 ialah komponen wajib dalam struktur kurikulum kesemua program yang ditawarkan di USM dan kesemua IPT di Malaysia. Kursus ini bertujuan untuk membentuk pelajar dengan kemahiran insaniah, patriotisme dan pemahaman pelbagai budaya serta nilai sosial. Dalam era digital, terdapat keperluan untuk memperkenalkan format pembelajaran yang lebih interaktif, dinamik dan sesuai dengan kehendak semasa melalui pembangunan modul *micro-credential*.

Bengkel ini merupakan langkah penting dalam usaha memodenkan dan memperkaya pendekatan pembelajaran di USM. Dengan membangunkan modul *micro-credential* untuk kursus MPU 2 dan 4, PRK akan mampu untuk

menyediakan pendidikan yang relevan, fleksibel dan berkesan kepada pelajar. Pembangunan modul ini melibatkan empat kursus MPU wajib (MPU 2 dan MPU 4) dan kokurikulum di platform Learning4Life seperti yang berikut:

- Teras Keusahawanan (WUS 101/2 unit)
- Integriti dan Anti Rasuah (WAR 122/2 unit)
- Literasi Kewangan Digital (WLF 104/2 unit)
- Kelestarian Isu, Cabaran dan Prospek (WSU 101/2 unit)

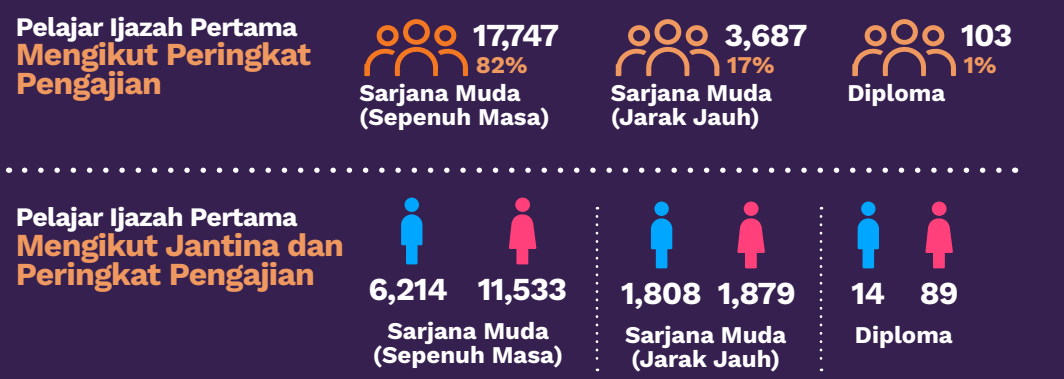
Antara impak positif dalam pembangunan modul *micro-credential* ini ialah pengurangan penggunaan ruang fizikal, penjadualan yang lebih fleksibel dan penjimatan kos penyelenggaraan operasi dan utiliti.



Statistik Pengambilan Pelajar Sidang Akademik 2024/2025

Pelajar Ijazah Pertama

Saluran	Unjuran	Pohon	Tawar	Daftar	% Daftar vs Unjur	% Daftar vs Tawar
Saluran Perdana	3,928	*61,157	**4,046	3,551	90.40%	87.77%
Saluran Alternatif						
Luar negara (Sem 1)	342	3,647	536	339	99.12%	63.25%
Saluran kedua	45	13	1	1	2.22%	100.00%
Warga sukan	43	40	21	16	37.20%	76.10%
Warga budaya	1	1	0	0	0%	0%
Warga emas	28	1	0	0	0%	0%
USM+1	358	767	379	167	47.00%	44.00%
Lepasan Pra-USM	–	141	141	141	–	100.00%
Tukar U	–	6	4	4	–	100.00%
Pertimbangan khas	–	85	75	71	–	94.60%
Ambilan khas MARA	–	23	3	1	–	33.33%
Diploma kejururawatan	50	106	45	26	52.00%	57.78%
Program Pesisir						
Doktor Perubatan USM-KLE	100	***120	76	70	70.00%	92.16%
Senibina USM-Equator	15	0	0	0	0%	0%
Diploma Lanjutan						
Kejururawatan renal	5	3	0	0	0%	0%
Jumlah	4,915	66,110	5,327	4,387	89.26%	82.35%



Pelajar Ijazah Pertama Mengikut Kampus dan Jantina





5,495 10,349
 Kampus Induk



512 1,640
 Kampus Kesihatan



1,711 1,223
 Kampus
Kejuruteraan



318 289
 Kampus Pesisir

Pelajar Ijazah Tinggi

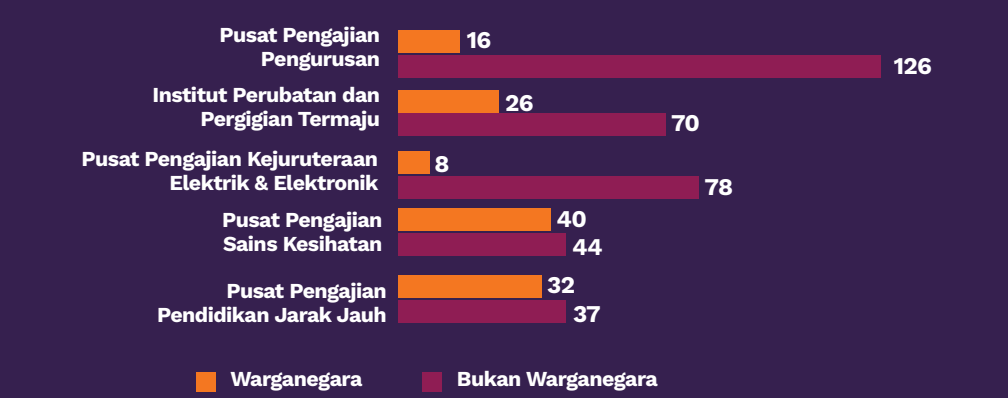
Pendaftaran Pelajar Tahun 2023 dan 2024

Tahun	2023		2024	
Mod Pengajian	Warganegara	Bukan warganegara	Warganegara	Bukan warganegara
Campuran	290	276	274	232
Kerja kursus	811	1,344	749	1,749
Pembelajaran maya	292	100	367	14
Penyelidikan	553	917	545	1,057
		 Jumlah 4,583 Warganegara 1,946 Bukan warganegara 2,637		
			 Jumlah 4,987 Warganegara 1,935 Bukan warganegara 3,052	

Permohonan, Penawaran dan Pendaftaran Pelajar bagi Mod Penyelidikan Tahun 2023 dan 2024

Tahun	2023		2024	
Aktiviti	Warganegara	Bukan warganegara	Warganegara	Bukan warganegara
Mohon	696	2,472	736	2,673
Tawar	596	1,276	607	1,469
Daftar	553	917	545	1,057
		 Jumlah Mohon: 3,168 Tawar: 1,872 Daftar: 1,470		
			 Jumlah Mohon: 3,409 Tawar: 2,076 Daftar: 1,602	

Pendaftaran Tertinggi Pelajar bagi Mod Penyelidikan Tahun 2024



Permohonan, Penawaran dan Pendaftaran Pelajar bagi Mod Kerja Kursus dan Mod Campuran Tahun 2023 dan 2024

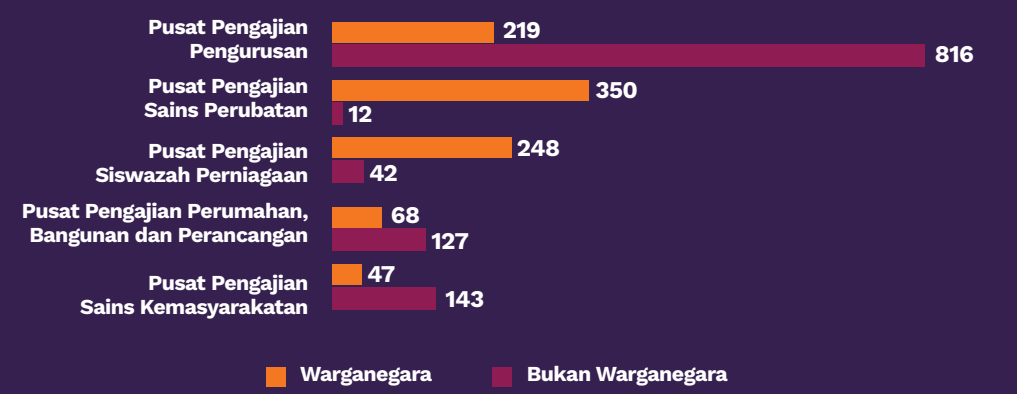
Tahun	2023		2024	
Aktiviti	Warganegara	Bukan warganegara	Warganegara	Bukan warganegara
Mohon	2,350	7,605	2,497	8,329
Tawar	1,699	4,051	1,854	4,444
Daftar	1,393	1,720	1,390	1,995

Jumlah
 Mohon: 9,955
 Tawar: 5,750 | Daftar: 3,113

Jumlah
 Mohon: 10,826
 Tawar: 6,298 | Daftar: 3,385



Pendaftaran Tertinggi Pelajar bagi Mod Kerja Kursus dan Mod Campuran Tahun 2024



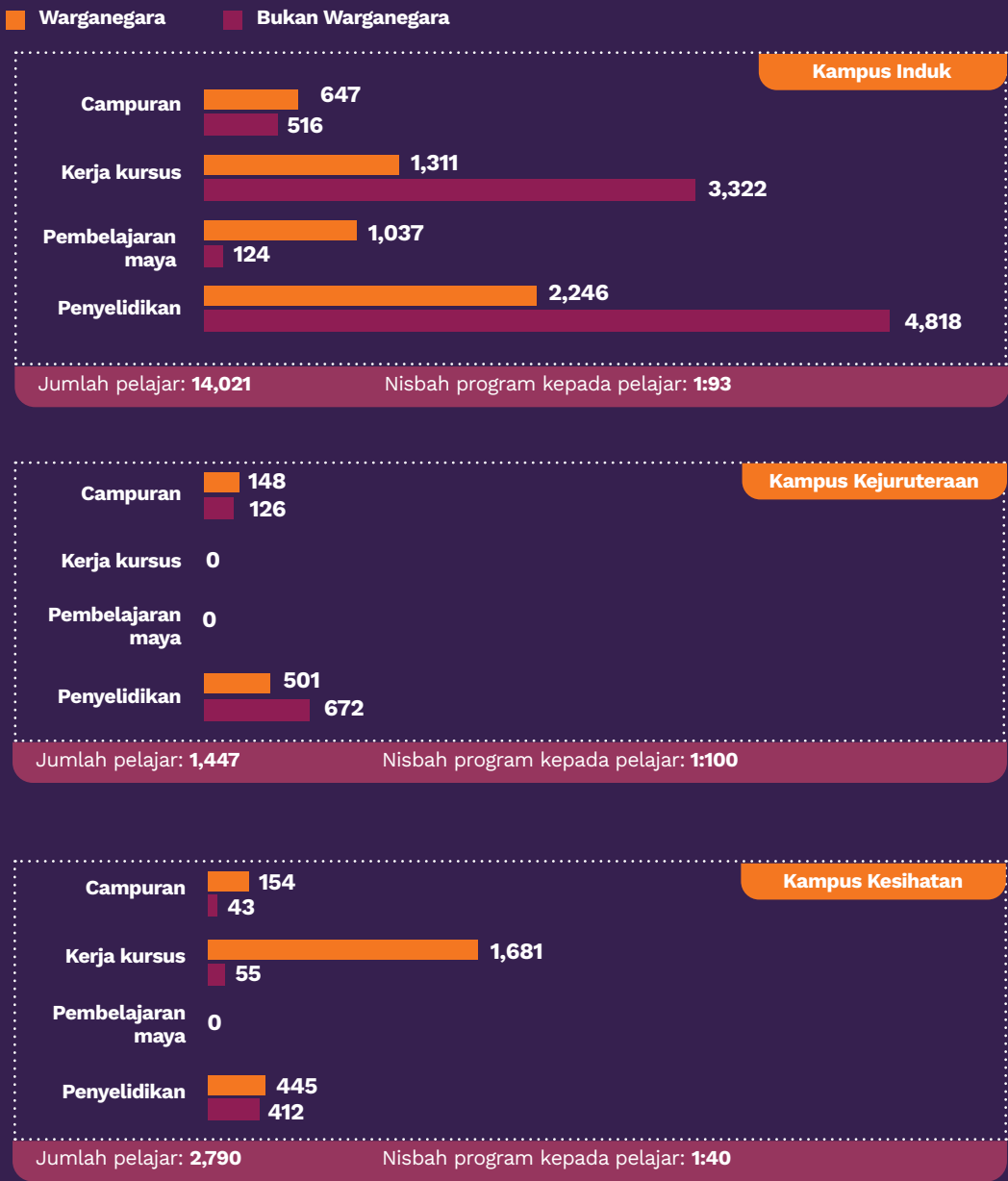
Enrolmen Pelajar Mengikut Mod Pengajian Tahun 2023 dan 2024

Peringkat pengajian	Tahun Mod pengajian	2023		2024	
		Warganegara	Bukan warganegara	Warganegara	Bukan warganegara
Doktor Falsafah/ Kedoktoran	Campuran	187	21	189	27
	Kerja kursus	72	37	62	39
	Pembelajaran maya	18	0	49	11
	Penyelidikan	1,946	5,048	1,872	5,343
Sarjana	Campuran	832	660	760	658
	Kerja kursus	3,159	2,412	2,930	3,338
	Pembelajaran maya	776	162	988	113
	Penyelidikan	1,350	460	1,320	559

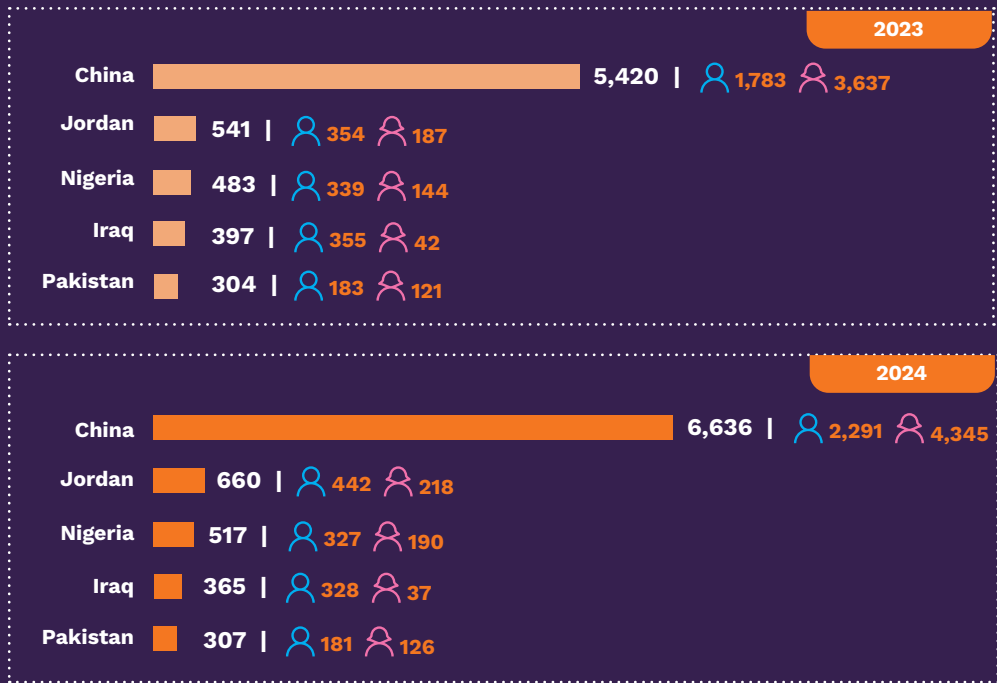
Jumlah
Doktor Falsafah: **7,329**
Sarjana: **9,811**

Jumlah
Doktor Falsafah: **7,592**
Sarjana: **10,666**

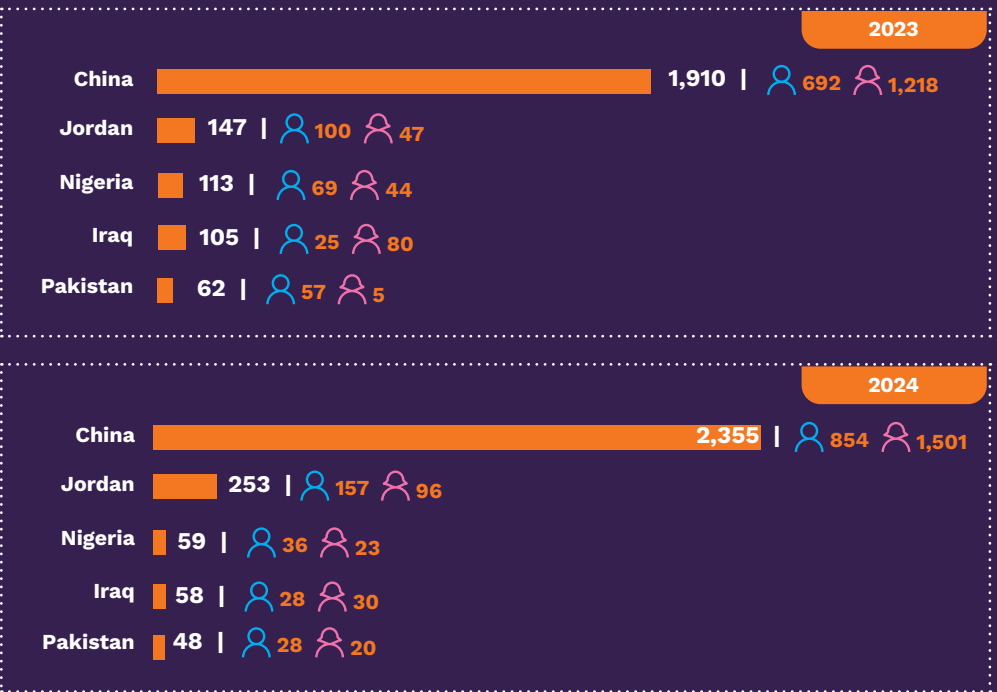
Enrolmen Pelajar Mengikut Kampus dan Mod Pengajian
Tahun 2024



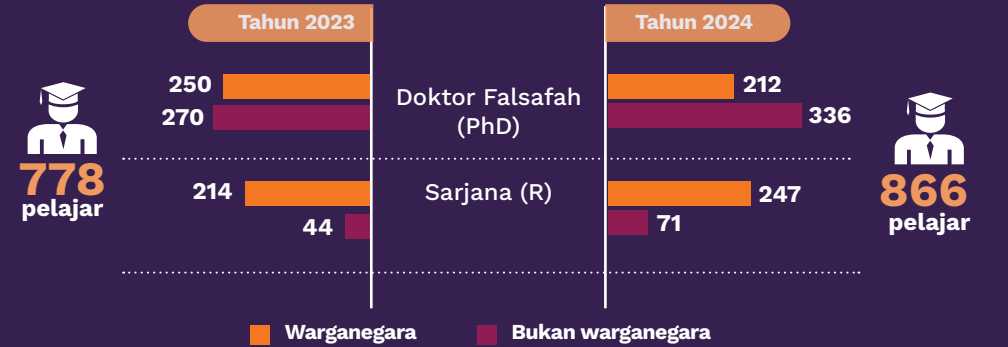
Enrolmen Pelajar Antarabangsa Tertinggi
Tahun 2023 dan 2024



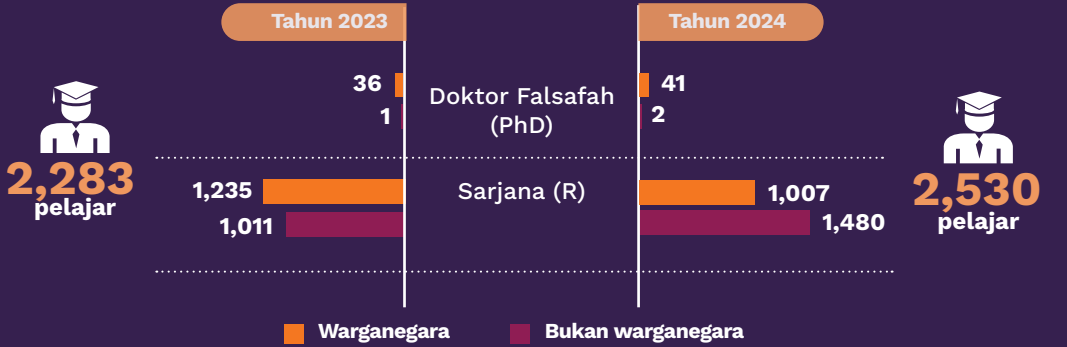
Pendaftaran Pelajar Antarabangsa Tertinggi
Tahun 2023 dan 2024



Pengijazahan Pelajar bagi Mod Penyelidikan Tahun 2023 dan 2024



Pengijazahan Pelajar bagi Mod Kerja Kursus dan Mod Campuran Tahun 2023 dan 2024



Inisiatif Pemasaran Digital Institut Pengajian Siswazah USM

Kempen oleh Elevate (TikTok Ads)

Jumlah kos: RM32,000
Jumlah kempen: 10
Jumlah pengikut: 3,448



Pertandingan TikTok IPS USM

Jumlah kos: RM4,200
Jumlah pemenang: 18
Jumlah video pemenang: 21
Peningkatan komen: 180
Peningkatan perkongsian: 219%

USM Star Influencer Program

Jumlah kos: RM5,400
Jumlah pelajar: 6
Jumlah video: 36
Platform dan jumlah tontonan:

- TikTok: 2,178
- Facebook: 2,270
- Instagram: 1,957
- DouYin: 8,334
- Xiao Hong Shu: 9,293



Google Search Ads

Jumlah kos: RM17,000
Jumlah *impression*: 555,000
Jumlah klik: 70,200
Jumlah permohonan: 1,752



WeChat IPS

Jumlah kos: RM19,000
Jumlah hantaran: 30
Kempen oleh AsiaPac
(WeChat Ads): 2
Jumlah pengikut: 16,476

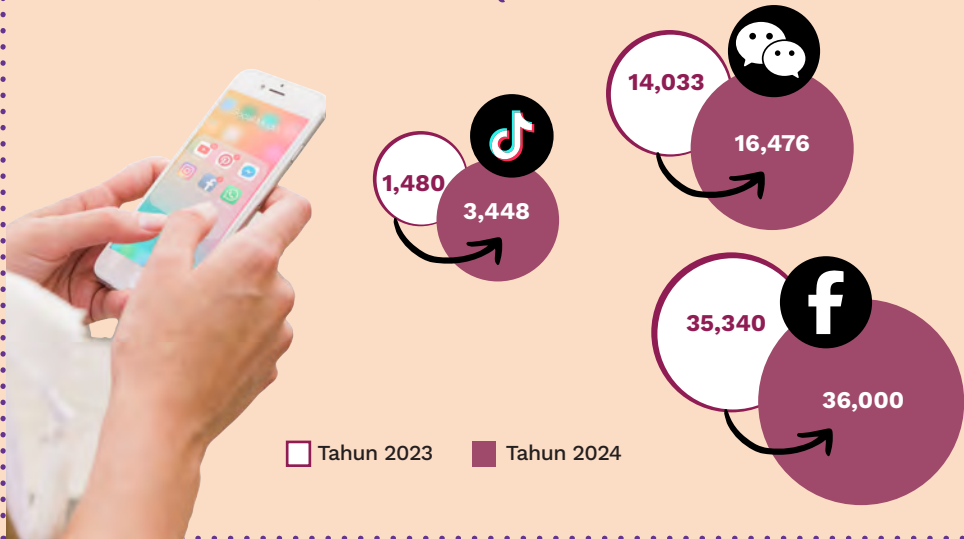


Facebook

Jumlah hantaran: 55
Jumlah pengikut: 36,000



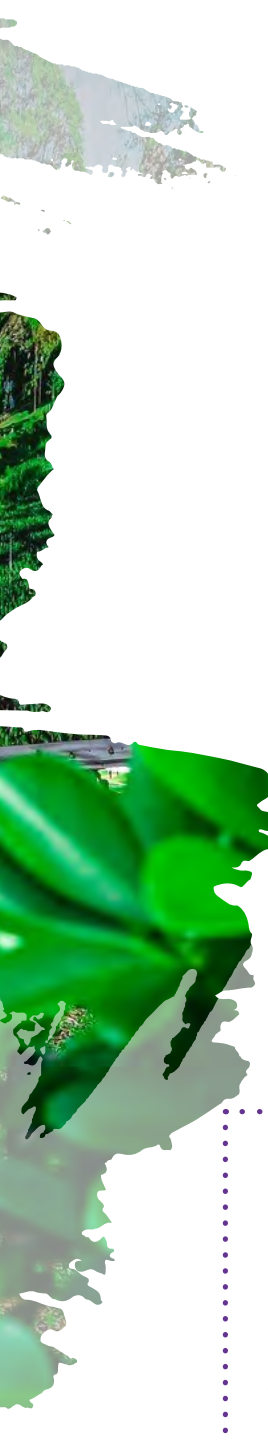
Jumlah Pengikut di Aplikasi Media Sosial



Pelaksanaan Siri Syarahan Umum Pelantikan Profesor

Bil.	Nama	Pusat pengajian	Tarikh	Tempat	Tajuk syarahan
1.	Profesor Dr. Aziah Daud	Pusat Pengajian Sains Perubatan	24 April	Dewan Utama, Kampus Kesihatan	Penyakit Kencing Tikus (Leptospirosis): Membongkar Mitos dan Kebenaran Fakta
2.	Profesor Dr. Kamarul Imran Musa	Pusat Pengajian Sains Perubatan	24 April	Dewan Utama, Kampus Kesihatan	Memahami dan Meramalkan Penyakit: Kuasa Pemodelan dalam Kesihatan Awam
3.	Profesor Dr. Hailiza Kamarulhaili	Pusat Pengajian Sains Matematik	13 September	Dewan Pelinggam Cahaya	Lengkung Eliptik dan Kekisi: Prinsip Asas dalam Kriptografi
4.	Profesor Dr. Putra Sumari	Pusat Pengajian Sains Komputer	13 September	Dewan Pelinggam Cahaya	Rangkaian Neural di dalam Kecerdasan Buatan: Kini dan Hala Tuju Masa Depan
5.	Datuk Profesor Dr. Azlinda Azman	Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan	20 September	Dewan Pelinggam Cahaya	Menelusuri Dunia Profesion Kerja Sosial
6.	Profesor Dr. Wan Ahmad Jaafar Wan Yahaya	Pusat Teknologi Pengajaran dan Multimedia	10 Oktober	Dewan Persidangan Universiti	Kerangka Kompetensi Digital: Ke Arah Melahirkan Instruksional Berinovatif, Kreatif dan Dinamik
7.	Profesor Dr. Irfan Naufal Umar	Pusat Teknologi Pengajaran dan Multimedia	10 Oktober	Dewan Persidangan Universiti	Pembinaan Pengetahuan dalam Persekitaran Pembelajaran dalam Talian
8.	Profesor Dr. Saidatulakmal Mohd	Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan	29 November	Dewan Persidangan Universiti	Meniti Usia Emas: Kesejahteraan Ekonomi di Hari Tua
9.	Profesor Dr. Ramiza Ramza Ramli	Pusat Pengajian Sains Perubatan	1 Disember	Dewan Utama, Kampus Kesihatan	Hidung Resah Bila Hingus Menitis? Memahami Rinitis dan Resdung: Punca, Gejala dan Strategi Rawatan
10.	Profesor Dr. Aida Hanum Ghulam Rasool	Pusat Pengajian Sains Perubatan	1 Disember	Dewan Utama, Kampus Kesihatan	Obesiti: Adakah Ubat? Perlukah Ubat?
11.	Profesor Dr. Kamarul Aryffin Baharuddin	Pusat Pengajian Sains Perubatan	1 Disember	Dewan Utama, Kampus Kesihatan	Kecemasan Otak: Cabaran, Mitos dan Fakta





Bahagian Hal Ehwal Pembangunan Pelajar dan Alumni

Unit Kebajikan, Pinjaman, Biasiswa dan Anugerah – OKU & Siswa Sulung

Fokus utama Bahagian Hal Ehwal Pembangunan Pelajar dan Alumni (BHEPA) melalui Unit Kebajikan, Pinjaman, Biasiswa dan Anugerah – OKU & Siswa Sulung ialah memberikan perkhidmatan kebajikan yang mesra pelajar. Fokus ini bertujuan membantu pelajar mencapai perkembangan dari segi fizikal, mental, tingkah laku dan psikologi. Unit ini turut bertanggungjawab menjaga kebajikan pelajar dari aspek kewangan, serta memberikan sokongan moral bagi meningkatkan keyakinan diri mereka, seiring hasrat Universiti untuk sentiasa cakna dan prihatin kepada pelajar, terutamanya pelajar daripada golongan terkecil dan kategori orang kelainan upaya (OKU).

Program Unit Kebajikan, Pinjaman, Biasiswa dan Anugerah – OKU & Siswa Sulung

Tawaran Siswa Sulung kepada Pelajar Kehilangan Ibu Bapa

Program Siswa Sulung ialah inisiatif KPT bersama USM bagi membantu generasi pertama daripada kumpulan B40 yang berjaya melanjutkan pengajian pada peringkat ijazah sarjana muda. Melalui inisiatif ini, USM telah menawarkan Tawaran Siswa Sulung kepada saudari Nurul Fatin Hanani Azmi, pelajar Tahun 3, Pusat

Pengajian Sains Fizik, USM yang telah bergelar anak yatim piatu dengan sekelip mata setelah kedua-dua ibu bapanya maut dalam kemalangan jalan raya pada 10 Januari 2024.

Tawaran Siswa Sulung ini adalah bagi membantu membiayai pengajian Nurul Fatin Hanani sepanjang beliau bergelar mahasiswa USM. Sumbangan

khairat kematian ibu bapa melalui Tabung Kebajikan Pelajar turut disampaikan kepada Nurul Fatin Hanani dan adik-adiknya. USM amat prihatin tentang kebajikan pelajar dan sentiasa menyampaikan perkhidmatan kebajikan terbaik kepada pelajar yang memerlukan dan ditimpa musibah.



Menyumbang Sambil Beramal

Alumni USM Raikan Pelajar

BHEPA, melalui Unit Kebajikan Pelajar dan OKU dengan kerjasama Pusat Pembangunan Alumni (Alumni Development Centre, ADC) telah menjayakan Majlis Pemberian Khas Wang Ehsan kepada pelajar pada 2 Februari 2024 di Lantai Seni, Kompleks Cahaya Siswa, USM.

Sumbangan khas tersebut telah berjaya diagihkan kepada pelajar USM yang memerlukan.

Setinggi-tinggi penghargaan kepada para alumni USM dan rakan-rakan yang menyumbang kembali kepada Universiti dengan memberikan bantuan kepada pelajar-pelajar yang memerlukan.

Selari dengan misi dan visi USM, iaitu memastikan golongan terkebahawah sentiasa mendapat perhatian sewajarnya, inisiatif ini diharapkan mampu memberikan kesan positif buat para pelajar.



Menyantuni Keluarga Mendiang Pelajar Rancangan Pengajian Jarak Jauh, USM

BHEPA turut berdukacita atas pemergian saudari Kertiga A/P Sathiakumar, pelajar Tahun 1, Program Pengurusan, Pusat Pengajian Pendidikan Jarak Jauh, USM.

Wakil BHEPA dan Majlis Perwakilan Pelajar (MPP) telah menziarahi keluarga mendiang di kediaman mereka di Ipoh, Perak dan menyampaikan bantuan khairat kematian kepada kedua-dua ibu bapa mendiang.

Mendiang Kertiga yang juga merupakan anak kedua daripada tiga adik-beradik mempunyai semangat

yang tinggi untuk melanjutkan pengajian hingga ke menara gading setelah berjaya menerima tawaran melanjutkan pengajian secara jarak jauh.



Sumbangan Pek Makanan Ceriaikan Pelajar Penginapan Masa Cuti

Hubungan erat dan hasil kerjasama BHEPA dengan Mutiara Foodbank Pulau Pinang selaku rakan strategik terus diperkukuh dalam menyokong keperluan komuniti tempatan, khususnya pelajar yang kurang berkemampuan.



100 pek makanan
untuk pelajar

**Desasiswa Cahaya Gemilang
Harapan & Desasiswa Tekun**

(melalui pemohonan Penginapan
Masa Cuti)



Menyantuni Pelajar USM Mangsa Kemalangan

Profesor Dr. Shaharum Shamsuddin, Timbalan Naib Canselor HEPA bersama wakil BHEPA menyantuni saudara Anwar Ridhwan Mohd Sabri, pelajar Tahun 2, Pusat Pengajian Sains Komputer, USM di Hospital Slim River, Perak. Saudara Anwar terlibat dengan kemalangan jalan raya sewaktu dalam perjalanan pulang ke USM dan mengalami kecederaan pada bahagian kaki, tangan, belakang badan dan kepala tetapi berada dalam keadaan stabil. Kunjungan ini adalah bagi menyampaikan bantuan awal dan memberikan sokongan moral kepada beliau untuk kembali pulih.



Taklimat Program Siswa Sulung Fasa ke-3

Amanat program Siswa Sulung USM bagi fasa ke-3 telah disampaikan oleh Encik Roslan Ismail, Timbalan Pendaftar Kanan, BHEPA yang mewakili Profesor Dr. Shahrarum Shamsuddin, Timbalan Naib Canselor HEPA, USM pada 10 Mei 2024. Taklimat ini turut dihadiri wakil BHEPA dan barisan panel jawatankuasa pemilihan Siswa Sulung. Inisiatif program ini adalah selari dengan usaha USM untuk mencapai agenda APEX, iaitu memperkasa golongan terkebahawah. Antara manfaat yang diterima pelajar menerusi program Siswa Sulung ini adalah kesemua yuran pengajian akan dibiayai oleh USM, kecuali yuran penginapan desasiswa dan pelajar juga akan berpeluang mengikuti pelbagai program pementapan jati diri yang

telah dirancang. Siswa Sulung USM diharapkan sentiasa cemerlang dalam akademik dan aktif dalam aktiviti kokurikulum, persatuan, kepimpinan dan sebagainya. Pelajar perlu menghargai peluang yang diberikan oleh Universiti dan sentiasa berusaha demi masa hadapan yang lebih terjamin.



Pertemuan dengan Siswa Sulung

Dalam sesi pertemuan antara pelajar Siswa Sulung dengan Profesor Dr. Shahrarum Shamsuddin, Timbalan Naib Canselor HEPA, beliau menasihati semua pelajar agar berusaha bersungguh-sungguh dan menetapkan fokus untuk menjadi pelajar yang cemerlang, berbudi bahasa, berakhlak mulia dan bersedia memikul tanggungjawab untuk membangunkan negara dan mengubah nasib keluarga. Sumbangan bantuan turut disampaikan kepada semua pelajar Siswa Sulung.



Mensejahterakan Komuniti pada Bulan Ramadan USM Cakna OKU

BHEPA, melalui Unit Kebajikan Pelajar dan OKU dengan kerjasama syarikat Shell North A03 telah mengadakan program bagi menyantuni dan mengeratkan lagi jalinan keserakanan antara pelajar USM dengan pelatih sebuah pertubuhan bukan kerajaan bertempat di Rumah Amal, Kulim, Kedah pada 31 Mac 2024.

Inisiatif ini merupakan satu langkah penting dalam usaha universiti memberikan perhatian dan sokongan kepada golongan OKU.

Melalui kepelbagaian dan keunikan potensi mereka, golongan OKU sesungguhnya mempunyai kelebihan tersendiri serta unik dalam menyumbang kepada pembangunan masyarakat.

Delegasi USM juga mengadakan lawatan di sekitar kawasan tersebut bagi melihat kemudahan prasarana yang disediakan kepada pelatih dan menyertai aktiviti penyediaan dan pembungkusan bubur lambuk secara bergotong-royong.



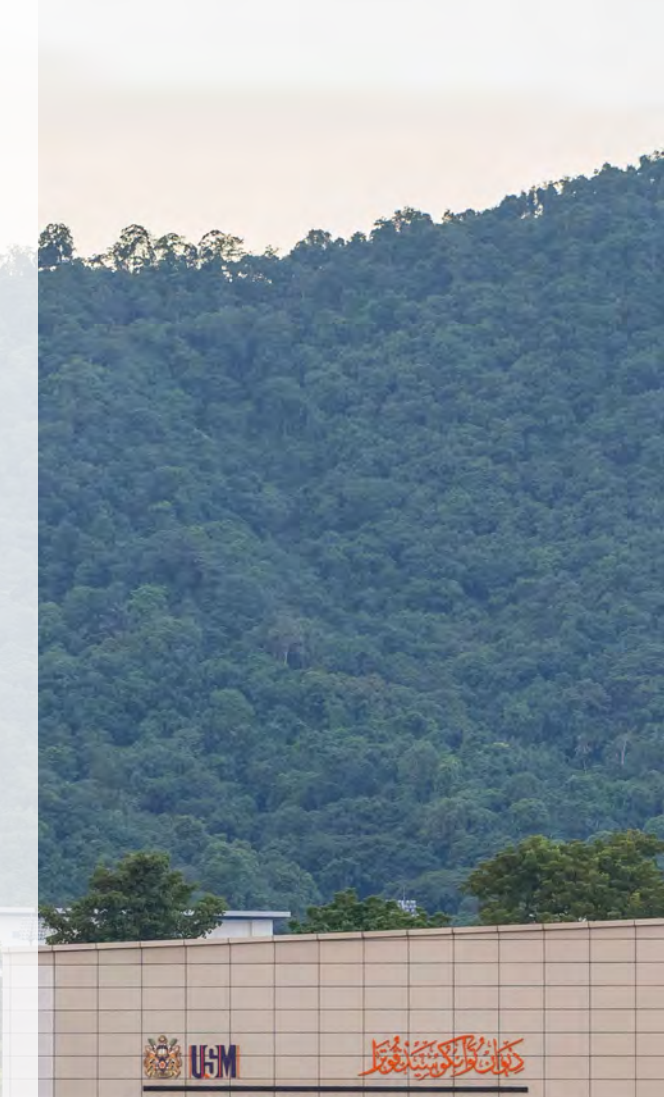
Penerimaan Anugerah Bersempena Upacara Konvokesyen USM ke-62

BHEPA mengucapkan sekalung tahniah kepada pelajar cemerlang yang telah menerima pelbagai anugerah bersempena Upacara Konvokesyen USM ke-62. Semoga kejayaan ini terus menjadi inspirasi dan membakar semangat seluruh pelajar USM untuk terus berusaha mencapai kecemerlangan akademik serta menyumbang kepada Universiti, masyarakat dan negara.



Menyantuni Pelajar USM Mangsa Kebakaran

Pada 16 Februari 2024, rumah kediaman seorang pelajar Tahun 3 dari Pusat Pengajian Pengurusan, saudari Lim Yi Jing, di Waller Court, Ipoh, Perak telah terlibat dalam kebakaran. Pihak BHEPA telah mengatugerakkan Unit Kebajikan secara serta-merta bagi meninjau keadaan keluarga pelajar tersebut. Intervensi awal dilaksanakan melalui pemberian bantuan segera dan kit keperluan asas. Bantuan susulan juga telah diusahakan mengikut prosedur yang ditetapkan.



Unit Kaunseling

Unit Kaunseling di bawah BHEPA berperanan untuk memberikan perkhidmatan kaunseling profesional dan sokongan psikososial kepada mahasiswa, selaras dengan aspirasi Universiti untuk membentuk graduan yang seimbang dari segi emosi, intelek dan sosial. Unit ini berfungsi sebagai pusat intervensi awal, pembangunan sahsiah dan kesejahteraan mental mahasiswa melalui pelbagai pendekatan holistik. Inisiatif ini merangkumi sesi kaunseling individu, intervensi kelompok, latihan pembimbing rakan sebaya, serta kempen kesedaran kesihatan mental. Kerjasama strategik juga dijalankan bersama Pusat Sejahtera USM, pusat pengajian, desasiswa dan agensi luar seperti Majlis Kaunseling Universiti Awam Malaysia bagi memastikan kesejahteraan pelajar sentiasa berterusan dan lestari.

Sepanjang tahun 2024, Unit Kaunseling telah berjaya melaksanakan pelbagai program intervensi, pembangunan sahsiah dan kesejahteraan mental yang mensasarkan pelajar secara

menyeluruh. Sebanyak 23 program telah dijalankan, merangkumi pelbagai pendekatan seperti webinar, sesi kaunseling kelompok, ceramah interaktif dan bengkel pembangunan diri. Jumlah keseluruhan penyertaan yang direkodkan adalah seramai 9,993 pelajar, menunjukkan sambutan yang menggalakkan terhadap inisiatif kesejahteraan emosi ini.

Program dilaksanakan secara dalam talian dan bersemuka. Antara pengisian yang memberikan impak besar termasuklah sesi kaunseling kelompok berfokus kepada pembangunan kemahiran interpersonal, pengurusan tekanan dan kesedaran sendiri. Unit Kaunseling juga turut berkolaborasi dengan penceramah luar dan agensi berkaitan bagi memastikan keberkesanan penyampaian serta keterlibatan pelajar yang lebih meluas. Kesemua program ini disusun seiring dengan matlamat Universiti untuk memperkukuh kesejahteraan pelajar dari aspek psikologi, emosi dan sosial.

Penyertaan tertinggi

Ringkasan Statistik Program

Mac hingga Disember 2024

 **23** program

13 dalam talian
10 bersemuka

 **9,993** peserta

Taklimat MyGUIDE US

9 Oktober 2024

 **3,000** peserta

Webinar: Rakan Toksik

25 Julai 2024

 **650** peserta

Webinar “Cinta Tanpa Fitrah ... Jauhi Nikmat yang Membarah”

22 Oktober 2024

 **2,000** peserta

Webinar “LETOP” Lepak Teh O Panas: Penyesuaian Diri Mahasiswa

23 Oktober 2024

 **1,200** peserta

Kategori utama program



14 Webinar Kesehatan Mental dan Emosi



6 Intervensi psikologi dan perhubungan (Love Series, LETOP)



3 Jangkauan dan kolaborasi IPT



Intervensi Psikososial dan Sokongan Emosi

Unit Kaunseling telah melaksanakan pelbagai inisiatif intervensi psikososial dan sokongan emosi bagi menyokong kesejahteraan pelajar sepanjang tahun 2024. Sebanyak 360 sesi kaunseling individu telah dijalankan, melibatkan pelajar daripada pelbagai latar belakang dan keperluan psikososial.

Di samping itu, saringan kesihatan mental menggunakan instrumen DASS-21 telah dilaksanakan kepada seramai 2,270 pelajar. Pelaksanaan intervensi ini mencerminkan komitmen Unit Kaunseling untuk menangani cabaran kelestarian kesihatan mental pelajar serta mendukung aspirasi Universiti ke arah melahirkan pelajar yang sihat dari segi emosi dan psikologi.

Kesihatan Mental... DASS-21



2,270
pelajar disaring



88.5%
2,010 pelajar normal



11.5%
260 pelajar perlukan perhatian

Pusat Pembangunan Pelajar

Tahun 2024 menyaksikan komitmen berterusan Pusat Pembangunan Pelajar (PPP), USM dalam memperkasa agenda pembangunan mahasiswa secara holistik, berasaskan nilai teras HEBAT (*Holistic, Entrepreneurial, Balanced, Articulate, Thinking*). Inisiatif dan program yang dilaksanakan merangkumi aspek kepimpinan, kesukarelawanan, kesenian, keusahawanan dan kerjaya, dengan matlamat utama untuk melahirkan graduan yang seimbang, berkebolehan tinggi dan berdaya saing, sekali gus meningkatkan kebolehpasaran graduan USM.

PPSL Melahirkan Pelajar Beridentitikan HEBAT

Pada tahun ini, PPP USM telah melaksanakan pelbagai inisiatif kepimpinan, termasuk Kem Pembimbing Pelajar Siswa Lestari (PPSL) yang menghimpunkan 242 pelajar dari empat kampus bagi memperkukuh jati diri, nilai universiti dan kerja berpasukan. PPP turut menganjurkan siri bengkel kepimpinan HEBAT yang melibatkan lebih 350 pemimpin pelajar, dengan fokus pada etika, komunikasi strategik dan pemikiran sistemik. Melalui penglibatan dalam jawatankuasa strategik Universiti seperti Panel Penasihat Pelajar BHEPA dan Pasukan Petugas Aktivisme Mahasiswa, serta program jati diri pemimpin desasiswa, PPP berjaya memperluas pengaruh kepimpinan pelajar ke peringkat serantau dan melahirkan pemimpin masa hadapan negara serta rantau ASEAN.



Kesenian dan Jalinan Pelajar kepada Komuniti Sejagat

Dalam aspek kesukarelawanan, PPP telah menerajui Program Humanitarian Assistance and Disaster Relief (HADR) 2024 anjuran MASKUM di Pattani, Thailand. Program ini melibatkan 40 pelajar daripada 20 IPTA yang menjalankan pelbagai aktiviti seperti pemasangan sistem solar, pembekalan air bersih, baik pulih masjid dan pengajaran bahasa Inggeris. Selaras dengan matlamat SDG, inisiatif ini memberikan manfaat kepada lebih daripada 1,200 penduduk setempat, sekali gus menyerlahkan peranan aktif USM dalam menyumbang kepada kesejahteraan global serta membentuk pelajar berjiwa kemanusiaan.

Dalam bidang kesenian dan budaya, USM telah menjadi tuan rumah kepada Karnival Varsity IMT-GT ke-23, yang menghimpunkan lebih 750 peserta daripada 12 universiti di rantau Indonesia-Malaysia-Thailand. Pelbagai persembahan budaya dan sukan telah diadakan dalam semangat integrasi ASEAN. USM telah menerima pengiktirafan sebagai pemenang anugerah The Best Cultural Performance dan turut meraikan sambutan Hari Kemerdekaan Malaysia ke-67 bersama rakan serantau, sekali gus memperkukuh lagi nilai patriotisme dan perpaduan dalam kalangan pelajar.



Keusahawanan Pemacu Profesionalisme Baharu dalam Era Digital

Dalam usaha membudayakan keusahawanan, PPP telah menganjurkan Karnival Keusahawanan dan Kerjaya Pulau Pinang (3KPP24) pada 12–15 Disember 2024. Program ini

menghubungkan pelajar dengan agensi kerajaan, syarikat swasta dan usahawan melalui penglibatan aktif dalam aktiviti jualan, promosi dan pengurusan gerai. Pelajar berpeluang mempraktikkan kemahiran sebenar

seperti komunikasi, kepimpinan dan daya tahan dalam suasana perniagaan, sekali gus meningkatkan keyakinan dan keberanian untuk bergiat dalam bidang keusahawanan.

Selain itu, program Going Global: The Future Endeavor of Freelancer, yang dianjurkan bersama MDEC, telah melibatkan 100 pelajar dalam latihan intensif selama tujuh hari yang berfokus kepada kemahiran karyawan bebas dan keusahawanan digital, selaras dengan keperluan ekonomi digital masa kini.

Dari sudut pembangunan kerjaya, PPP turut menganjurkan Ekspo Kerjaya dan Pendidikan (EKSPEN) 2024 bersama Kerajaan Negeri Pulau Pinang yang telah diadakan di Perpustakaan Hamzah Sendut. Program ini menjadi platform strategik kepada pelajar dan graduan melalui penyertaan 25 syarikat

pempamer yang menawarkan peluang latihan industri, temu duga dan khidmat nasihat. Pendedahan awal ini membolehkan pelajar membina jaringan industri dan bersedia menghadapi realiti pasaran kerja yang dinamik.

Laporan kebolehpasaran graduan 2024 menunjukkan 58.3% graduan bekerja dalam bidang berkaitan dan 28.3% menerima gaji premium, menandakan kejayaan PPP dalam membina ekosistem pembangunan pelajar yang berimpak tinggi. Melalui latihan berstruktur, kerjasama industri dan pengalaman silang budaya, pelajar USM dipersiapkan sebagai ejen perubahan yang mampu menyumbang kepada masa hadapan negara dan rantau ini. PPP akan terus memperkukuh program dengan kolaborasi global dan digitalisasi keusahawanan bagi menghadapi cabaran masa hadapan.



Rumusan GE (Warganegara 2021–2024)

		2021	2022	2023	2024
	Graduan	6,235	6,497	6,680	6,835
	Responden	6,029 (96.7%)	6,342 (97.6%)	6,601 (98.8%)	6,768 (99.0%)
	GE USM	5,461 (90.6%)	5,886 (92.8%)	6,072 (92.0%)	6,315 (93.3%)
	GE nasional	85.5%	90.2%	89.8%	92.5%

Pusat Pembangunan Alumni

Misi

1. Membangunkan semangat “Saya Sayang USM” dalam kalangan pelajar semasa dan alumni.
2. Meningkatkan jaringan hubungan alumni dengan alma mater.
3. Menggalakkan sokongan dalam bentuk sumbangan kewangan, kepakaran dan kesukarelawanan kepada USM.

Visi

Satu komuniti yang memupuk hubungan seumur hidup dengan alumni bagi memaksimumkan penglibatan yang akan menyokong Universiti.

Alumni Graduan 2024



5,568 prasiswazah
3,396 pascasiswazah

Ucapan Hari Lahir Alumni



8,178 berkhidmat di USM
65,797 lain-lain

Duta Alumni



26 wakil setiap pusat pengajian

Jumlah Alumni



204,851 alumni (1972–2024)

Buletin Alumni



Edaran Alumni Bulletin Vol. 12 (2024)
73,975 melalui e-mel
200 salinan fizikal

Media Sosial ADC



1.8K pengikut Instagram



3.7K pengikut Facebook



1.2K pengikut LinkedIn

Program Pusat Pembangunan Alumni

Bekas Naib Presiden Teknologi Maklumat Texas Instruments, Amerika Syarikat, Surkunalingham Sinnadurai, bersama isterinya Lalitha Vythilingam, dan anak saudara, Dato' S. Sathiya Seelan, hadir bagi menyerikan lawatan ke ADC.



Persinggahan singkat oleh Tuan Abdul Rais Abdul Majid, graduan Sarjana Muda Sains Kemasyarakatan dan Tuan Zaini Rahma, graduan Sarjana Muda Sastera, turut memeriahkan suasana.



Menyumbang sambil beramal, alumni USM meraikan pelajar dalam majlis ringkas namun penuh bermakna.



Pengerusi Lembaga Gabenor Universiti merasmikan Mesyuarat Agung Tahunan ke-27 Persatuan Alumni USM.



Kunjungan hormat delegasi USM dari Sumatera Utara ke USM.



Bengkel Perancangan Strategik Majlis Alumni Universiti Awam di Universiti Malaysia Sabah.



1001 kenangan dan kejayaan alumni USM di RTM dikongsikan bersama Profesor Dr. Shahrarum Shamsuddin, graduan Sarjana Muda Sains Gunaan (Bioteknologi), alumni USM tahun 1991, serta Encik Md Shahri Saripan, graduan Sarjana Muda Komunikasi (Penyiaran), alumni USM tahun 2000.



Seramai 75 alumni PKI, USM tahun 1998 teruja berkongsi nostalgia dan memori indah kehidupan kampus.



Persatuan Alumni USM mengadakan kunjungan hormat dan mesyuarat bersama Timbalan Naib Canselor HEPA bagi memperkemas hala tuju dan memperkukuh kerjasama dalam memajukan alumni demi kebaikan Universiti.



Lawatan Perda Ventures Incorporated Sdn. Bhd. ke ADC.



Alumni USM Zon Utara menganjurkan Kejohanan Golf sebagai inisiatif untuk menggalakkan aktiviti santai yang sihat dan bermanfaat.



Lawatan delegasi Pusat Alumni dan Kerjaya, Universiti Sains Islam Malaysia ke ADC.



Perjumpaan Timbalan Naib Canselor HEPA bersama duta alumni pusat pengajian.



Bengkel Akhir Malam Alumni Universiti Awam (MAL'24) di sains@ USM.



Lawatan alumni USM ke ADC untuk membincangkan kolaborasi dalam persidangan AI.



Lembaga Gabenor Universiti USM, Persatuan Alumni USM dan BHEPA bersama Ikatan Keluarga Alumni (IKA), USM Provinsi Aceh memperkukuh jaringan kolaboratif alumni.



Kunjungan hormat oleh Encik Ahmad Wafi Sahedan, Penyelaras ADC kepada Tuan Norsiden Ahmad, Pengarah MARA Negeri Pulau Pinang.



Perbincangan antara Jabatan Bendahari dengan ADC.



Perbincangan antara ADC dengan Puan Izzarul Amira Nasir Putra daripada Smart Rizq Education yang juga merupakan alumni USM.



ADC dan BHEPA dengan kerjasama Smart Rizq Education menganjurkan bengkel pendidikan bagi membuka peluang kepada pelajar untuk menambah pendapatan serta meningkatkan pengalaman.



Lawatan kerja ADC ke Kuching, Sarawak.



Majlis Malam Alumni Universiti Awam Malaysia 2024 (MAL'24).



Tuan Yang Terutama Yang di-Pertua Negeri Melaka menerima kunjungan delegasi USM dengan fokus perbincangan berkaitan penganjuran Majlis Malam Gemilang Alumni USM 2024.



Majlis Malam Gemilang Alumni dan Industri USM 2024.



Pusat Sukan dan Rekreasi USM

Pusat Sukan dan Rekreasi (PSR) merupakan sebuah pusat tanggungjawab di bawah pengurusan BHEPA yang berfungsi untuk memberikan khidmat kemudahan sukan dan juga kepakaran dalam pembangunan sukan di USM serta masyarakat setempat. PSR bertanggungjawab menganjurkan acara sukan massa untuk warga USM (pelajar dan staf), selain menyediakan pasukan bagi pertandingan sukan berprestasi tinggi anjuran pelbagai pihak di dalam dan di luar negara. Misi PSR ialah menjadi pusat sukan dan rekreasi yang cemerlang dan lestari, melahirkan atlet yang mampu bersaing pada peringkat antarabangsa, selain menjadi platform kesejahteraan warga USM dan komuniti setempat.

Sukan Berprestasi Tinggi

Pada sidang akademik 2023/2024, bagi segmen sukan berprestasi tinggi, USM telah melakar pelbagai kejayaan pada peringkat antarabangsa dan kebangsaan. Kecemerlangan ini telah dipimpin dengan baik oleh Profesor Dr. Hairul Anuar Hashim, Pengarah PSR USM dan disokong oleh Profesor Dato’ Ir. Dr. Abdul Rahman Mohamed, Naib Canselor USM.

Bil.	Nama atlet
1.	Amier Daniel Abdul Majeed (Pusat Pengajian Sains Kajihayat)
2.	Qhairunisya Mohd Zanili (Pusat Pengajian Sains Kesihatan)
3.	Nur Rahull Hrsikesa Thaichana Muruthi (Pusat Pengajian Perumahan, Bangunan dan Perancangan)
4.	Kayalvhily (Pusat Pengajian Pengurusan)
5.	Noor Aishah Iskandar (Pusat Pengajian Pengurusan)
6.	Muhammad Syahrul Ikram Mohd Razali (Pusat Pengajian Teknologi Industri)
7.	Pritiswary Muniswaran (Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan)

Pencapaian atlet USM

Sukan	Peringkat	Pencapaian
Judo bawah kategori 81 kg	Antarabangsa	1 pingat emas (Kejohanan Indika Energy Southeast Asia Judo Championships 2024 Bali, Indonesia)
	Antarabangsa	1 pingat emas (Kejohanan Asian Hong Kong Judo Championships 2024, Hong Kong)
Hoki	Antarabangsa	Membantu pasukan Malaysia bersaing dengan 44 buah negara dan berjaya meletakkan Malaysia pada tangga ke-6 terbaik dunia dalam Piala Hoki Dunia 5 Sebelah 2024, Oman
Hoki	Antarabangsa	Membantu pasukan Malaysia berada pada kedudukan ke-7 daripada 9 pasukan elit dunia dalam Kejohanan Piala Negara-Negara 2024, Poland
Memanah	Antarabangsa	1 pingat emas (Kejohanan Sukan Universiti ASEAN ke-20 2024, Thailand)
Bola tampar pantai	Antarabangsa	1 pingat gangsa (National Beach Series One Singapore 2024, Singapura)
	Kebangsaan	1 pingat gangsa (Sukan Malaysia ke-21 SUKMA Sarawak 2024, Sarawak)
Hoki	Kebangsaan	1 pingat emas (Sukan Malaysia ke-21 SUKMA Sarawak 2024, Sarawak)
Memanah kategori Compound Wanita	Kebangsaan	1 pingat perak (Sukan Malaysia ke-21 SUKMA Sarawak 2024, Sarawak)



Dalam kejohanan-kejohanan sukan Institusi Pendidikan Tinggi Malaysia, USM menyerlah dalam acara sukan olahraga.

*Pencapaian atlet USM
dalam kejohanan sukan Institusi Pendidikan Tinggi Malaysia*

Bil.	Nama atlet	Sukan	Pencapaian
1.	Ong Yong Hui (Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan)	Olahraga	1 pingat perak dalam acara 100 m lari berpagar wanita (Karnival Sukan Institusi Pendidikan Tinggi Malaysia, SUKIPT ke-6 2024, Universiti Utara Malaysia, Sintok, Kedah)
2.	Pung Cheng Hui (Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan)	Olahraga	1 pingat gangsa dalam acara 800 m wanita (Karnival Sukan Institusi Pendidikan Tinggi Malaysia, SUKIPT ke-6 2024, Universiti Utara Malaysia, Sintok, Kedah) 1 pingat emas dalam acara 800 m wanita dan 1 pingat gangsa dalam acara 1500 m wanita (Kejohanan Varsity Track and Field Series Pertama di Universiti Teknologi Malaysia, Johor)
3.	Astie Suzana Mathias (Pusat Pengajian Sains Kimia)	Olahraga	1 pingat gangsa dalam acara 100 m berpagar wanita (Kejohanan Varsity Track and Field Series Pertama di Universiti Teknologi Malaysia, Johor)
4.	Varunesh Selvaraj (Pusat Pengajian Komunikasi)	Olahraga	1 pingat emas acara 800 m diamond lelaki dan 1 pingat perak acara 1500 m lelaki (Kejohanan Varsity Track and Field Grand Final, Universiti Sultan Zainal Abidin, Terengganu)
5.	Adam Aswan Asmadi (Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik)	Olahraga	1 pingat emas acara 800 m platinum lelaki (Kejohanan Varsity Track and Field Grand Final, Universiti Sultan Zainal Abidin, Terengganu)
6.	Amrithaa Poovendran (Pusat Pengajian Pengurusan)	Olahraga	1 pingat gangsa acara 1500 m diamond wanita (Kejohanan Varsity Track and Field Grand Final, Universiti Sultan Zainal Abidin, Terengganu)

Pencapaian atlet USM dalam Majlis Sukan Universiti Malaysia (MASUM)

Bil.	Pasukan	Pencapaian
1.	Taekwondo	2 pingat emas, 3 pingat perak dan 3 pingat gangsa (Karnival Sukan MASUM Fasa 1 2024, Universiti Malaysia Sabah, Sabah)
2.	Petanque	1 pingat perak (Karnival Sukan MASUM Fasa 1 2024, Universiti Malaysia Sabah, Sabah)
3.	Pingpong	1 pingat gangsa (Karnival Sukan MASUM Fasa 1 2024, Universiti Malaysia Sabah, Sabah)

Penganjuran Acara Peringkat Antarabangsa

PSR USM telah menganjurkan acara peringkat antarabangsa seperti yang berikut:

- Karnival Varsity IMT-GT ke-23
- Pesta Hoki USM-PENANG International 2024 ke-47
- USM MILO Pesta Bola Jaring-Penang International 2024 ke-30

Dalam segmen sukan massa, PSR USM berjaya menganjurkan pelbagai program dengan menerapkan nilai-nilai murni dan insaniah selaras dengan visi dan misi USM APEX seperti yang berikut:

- Sukan Antara Desasiswa
- Temasya Olahraga Tahunan USM ke-47

Penaiktarafan Kemudahan Sukan

Dalam segmen kemudahan sukan, Universiti telah meluluskan bajet penambahbaikan kemudahan sukan di Kampus Induk dan

Kampus Kejuruteraan. Bagi Kampus Kejuruteraan, dana berjumlah RM315,000.00 di bawah inisiatif Naib Canselor telah diluluskan untuk menaik taraf sistem saliran padang bola sepak, gelanggang bola keranjang serta bola tampar. Manakala bagi Kampus Induk pula, dana berjumlah RM350,000.00 di bawah sumbangan geran Kementerian Belia dan Sukan Malaysia telah diluluskan untuk menaik taraf 3 gelanggang sepak takraw dan 2 gelanggang bola tampar. Usaha menaik taraf stadium olahraga USM dengan penambahbaikan infrastruktur serta fasiliti yang lebih moden dan lengkap juga telah dilakukan dalam memperkasa pembangunan sukan pada peringkat universiti. Projek ini menerima dana berjumlah RM1.7 juta di bawah Inisiatif Tahun 2023.

Selain itu, PSR juga telah memperkenalkan sistem tempahan kemudahan sukan secara dalam talian kepada pengguna bagi Kampus Induk dan Kampus Kesihatan bermula pada Januari 2024 yang dikenali sebagai USM BiZ. Sistem ini, yang dibangunkan sepenuhnya oleh kepakaran dalaman melalui kerjasama erat dengan Pusat Pengetahuan Komunikasi dan

Teknologi USM, merupakan satu inisiatif penting dalam usaha pendigitalan perkhidmatan di PSR.

Pelbagai inisiatif telah dilaksanakan bagi memperkukuh ekosistem sukan yang holistik, merangkumi aspek pembangunan atlet, pengurusan berstrategi serta pemupukan nilai-nilai sahsiah dan kepimpinan dalam kalangan warga kampus. Diharapkan

semangat kesukanan ini akan terus disemai dan diperkukuh agar menjadi teras penyatuan, pencetus inspirasi dan landasan kepada pembentukan generasi mahasiswa yang seimbang, berintegriti dan berdaya saing pada peringkat kebangsaan dan antarabangsa.



Pusat Perumahan dan Penginapan Universiti

Pusat Perumahan dan Penginapan Universiti (Housing and Accommodation Centre, HAC) menyediakan perkhidmatan penginapan terbaik kepada pelajar dan staf USM selaras dengan idea Global Village USM, iaitu satu agenda yang menyokong pengalaman pembelajaran cemerlang dalam kalangan pelajar tempatan dan antarabangsa. HAC akan terus berdedikasi untuk memberikan perkhidmatan bertaraf emas kepada staf dan pelajar dengan layanan yang mesra dan ikhlas pada setiap masa seperti yang dinyatakan dalam motonya, iaitu “Kami komited untuk memberikan anda pengalaman terbaik.”

Fungsi dan terma HAC:

- Pengurusan dan penginapan pelajar
- Kewangan dan bajet – akaun 403
- Penyelenggaraan dan pembaikan kecil
- Penaiktarafan
- Keselamatan dan kesihatan bangunan/pekerja
- Pengurusan aset dan inventori
- Pengurusan sumber manusia termasuklah tatatertib dan latihan
- Pengurusan kontrak pencucian dan kafeteria/premis perniagaan



Pencapaian HAC:

- Pemasangan jaring penghalang burung di SH1–SH6 (Desasiswa Jaya dan Desasiswa Lembaran)
- Penaiktarafan bilik penginapan di SH6 (Desasiswa Jaya)
- Penaiktarafan tandas Desasiswa Lembaran di SH2 dan SH3
- Penambahan bilangan mesin dobi di SH2, SH3 dan SH6 (Desasiswa Jaya dan Desasiswa Lembaran)
- Penggantian tilam usang di Desasiswa Jaya dan Desasiswa Lembaran
- Pelaksanaan aktiviti kelestarian



Kejuaraan Kafeteria Murni, Kampus Kesihatan USM dalam Pertandingan Medan Selera Bersih dan Selamat Peringkat Kebangsaan 2023/2024

Kafeteria Murni, Kampus Kesihatan telah mengharumkan nama USM dengan menjuarai Pertandingan Medan Selera Bersih dan Selamat Peringkat Kebangsaan 2023/2024 anjuran Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM). Kafeteria tersebut berjaya membawa pulang hadiah kemenangan bernilai RM3,000.00 berserta sijil penghargaan yang menjadi simbol kecemerlangan dan pengiktirafan pada peringkat nasional. Berdasarkan elemen SDG 3, iaitu kesihatan baik dan kesejahteraan, kemenangan ini selaras dengan matlamat pembangunan mampan yang menekankan penyediaan makanan berkualiti, bersih, sihat dan selamat untuk komuniti universiti, demi kesejahteraan semua.

Objektif penyertaan dalam pertandingan ini adalah seperti yang berikut:

- Meningkatkan tahap kerjasama erat antara pengusaha gerai, pelajar dan pihak pengurusan USM demi kebajikan dan kesejahteraan pelajar.
- Memupuk budaya penyediaan makanan yang bersih, selamat serta mematuhi sepenuhnya peraturan dan garis panduan KKM.
- Menjadikan Kafeteria Murni sebagai ‘tanda aras nasional’ dalam pengurusan kafeteria IPT.

Impak positif dan kesan jangka panjang daripada penyertaan dalam pertandingan ini adalah seperti yang berikut:

- Membudayakan pematuhan garis panduan KKM yang kini menjadi amalan standard yang konsisten dalam kalangan pengusaha gerai USM.
- Meningkatkan imej positif USM sebagai universiti yang komited terhadap kebajikan pelajar dan staf.
- Memberikan inspirasi kepada semua warga universiti untuk terus mengekalkan standard yang tinggi dalam setiap aspek penyediaan makanan.
- Melonjakkan semangat warga USM dan membuktikan bahawa kerjasama strategik antara semua pihak mampu menghasilkan pencapaian bertaraf nasional.

Hala tuju selepas program ini adalah seperti yang berikut:

- Menggandakan usaha untuk mempertahankan gelaran juara pada edisi akan datang.
- Memperluas amalan terbaik Kafeteria Murni kepada semua gerai makanan di USM.
- Memperkukuh hubungan strategik antara pengurusan, pelajar dan pengusaha kafeteria bagi memastikan kecemerlangan ini berterusan.

Kemenangan ini adalah hasil daripada gabungan usaha yang padu antara pengurusan yang proaktif, pengusaha yang berdedikasi dan pelajar yang menyokong penuh. Ia membuktikan bahawa apabila semua pihak bergerak seiring, kecemerlangan pada peringkat tertinggi dapat dicapai.

Program Unit Tajaan, Kebajikan dan Kesukarelawanan

Seramai 40 sukarelawan dari Kampus Kesihatan USM melalui Misi Skuad Ihsan Madani KPT – Majlis Sukarelawan Universiti Malaysia tampil membantu dengan bergotong-royong membersihkan kawasan sekolah yang telah dijadikan Pusat Pemindahan Sementara (PPS) di Pasir Mas, Kelantan pada 5 Disember 2024.

Misi Skuad Ihsan Madani KPT ini telah mengumpulkan seramai 1,000 sukarelawan dari seluruh universiti awam di Malaysia. Secara keseluruhannya, semua sukarelawan yang terlibat telah membantu 90%

aktiviti pembersihan di kawasan sekolah, masjid dan tempat awam yang terkesan akibat banjir.

Aktiviti ini membuktikan bahawa mahasiswa USM mengaplikasikan agenda HEBAT Universiti dengan memenuhi keperluan elemen *holistic*, *balanced*, *articulate* dan *thinking*. Selain itu, aktiviti ini juga menyokong dasar kelestarian Universiti dengan memperkasa budaya kelestarian dalam kalangan pelajar dan juga masyarakat setempat selaras dengan SDG 3, iaitu kesihatan baik dan kesejahteraan. Secara amnya, aktiviti ini dapat membentuk keperibadian

pelajar yang cemerlang dan memenuhi hasrat Universiti dalam kemenjadian mahasiswa, khususnya graduan USM.

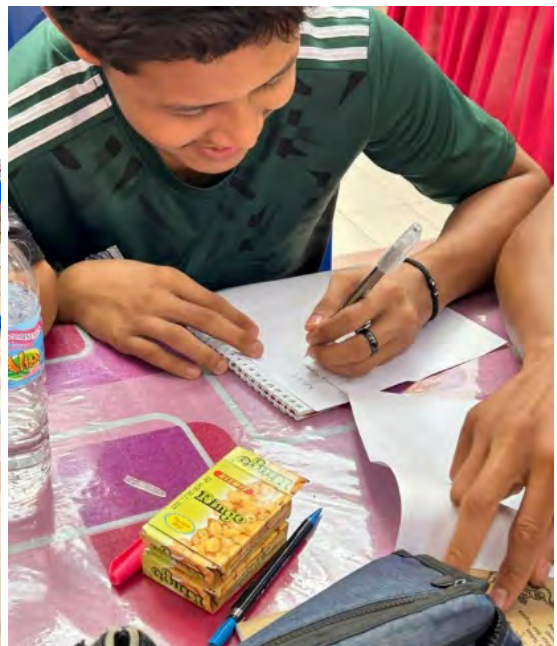


Program Unit Kaunseling, Keusahawanan, Kerjaya dan Alumni

Program ini melibatkan sukarelawan daripada Sekretariat Mentor Rakan Siswa dalam menyantuni mangsa banjir, khususnya pelajar yang terkesan serta petugas di PPS Sekolah Kebangsaan Sri Tumpat, Kelantan.

Aktiviti motivasi dan latihan pendedahan awal tentang laluan pendidikan selepas SPM dan perkongsian tentang kursus pengajian yang ditawarkan oleh USM juga turut diadakan. Program ini juga dapat memantapkan kemahiran pengurusan masa dan perancangan belajar para peserta.

Agenda kesejahteraan pelajar bukan sahaja dilaksanakan di dalam kelas atau di dewan kuliah, malah boleh diekspresikan melalui pendedahan dan penglibatan pelajar dalam aktiviti seperti libat sama komuniti pascabanjir ini. Hasil penglibatan seperti ini membuka minda pelajar dalam nilai bantu-membantu sesama manusia. Seterusnya, program ini juga dapat mewujudkan masyarakat yang sejahtera selaras dengan SDG 3.



Program Unit Pembangunan Bakat dan Kebudayaan Pelajar: Aktiviti Kebudayaan Kampus Kesihatan

Sepanjang tahun 2024, Kampus Kesihatan USM telah disemarakkan dengan pelbagai aktiviti kebudayaan yang menampilkan persembahan mengikut kaum seperti Malam Kebudayaan Cina, India dan Borneo. Program-program ini berjaya menarik kira-kira 1,000 penonton ke Dewan Utama, Kampus Kesihatan USM.

Malam Kebudayaan Cina menonjolkan kepelbagaian elemen budaya Cina yang kaya dan bermakna, menjadi platform kepada individu daripada pelbagai latar belakang untuk meneroka serta memahami tradisi, sejarah dan nilai terasnya dengan lebih mendalam. Sementara itu, Malam Kebudayaan India mempersembahkan elemen budaya India yang sarat dengan warna-warni, kisah teladan dan nilai murni yang memikat hati para penonton. Bagi program Malam Kebudayaan Borneo pula, para penonton turut terpukau dengan persembahan tarian dan nyanyian yang mempamerkan keunikan pelbagai etnik di Borneo.

Keseluruhan penganjuran Malam Kebudayaan ini sejajar dengan agenda USM dalam memupuk budaya saling menghormati dan memperkukuh dialog antara pelbagai budaya sebagai sebuah universiti APEX yang komited terhadap kelestarian dan pembangunan holistik.



Berambah Siswa: Khidmat Madani Bersama Masyarakat di Felda Teloi Kanan, Sik, Kedah

Seramai 40 pelajar Kampus Kejuruteraan USM yang terdiri daripada barisan PPSL sidang akademik 2023/2024, pelajar-pelajar Tahun 1 dan MPP telah menyertai program khidmat komuniti bertemakan "Berambah Siswa: Khidmat Madani Bersama Masyarakat" pada 26–28 Februari 2024 di Felda Teloi Kanan, Sik, Kedah. Penganjuran program ini merupakan inisiatif BHEPA, Kampus Kejuruteraan dengan kerjasama erat daripada barisan PPSL, bertujuan untuk menerapkan nilai-nilai murni dan semangat kesukarelawanan dalam kalangan mahasiswa serta mengukuhkan jalinan antara universiti dengan komuniti setempat.

Sepanjang program berlangsung, para peserta telah menginap bersama keluarga angkat bagi merasai sendiri kehidupan masyarakat Felda. Pendekatan ini bukan sahaja membuka ruang kepada pelajar untuk memahami realiti kehidupan luar bandar, bahkan membina hubungan kekeluargaan yang erat dengan komuniti setempat. Para peserta turut berganding bahu bersama penduduk dalam sesi gotong-royong membersihkan kawasan kampung dan kebun komuniti, sekali gus memupuk nilai kerja berpasukan, tanggungjawab sosial dan semangat kebersamaan.

Selain itu, suasana kampung diserikan lagi dengan pelaksanaan aktiviti sukaneka yang menyatukan pelbagai lapisan umur dalam suasana penuh ceria dan mesra. Para peserta juga berpeluang menyertai sesi jelajah kampung yang memberikan





pendedahan langsung mengenai struktur sosial dan kehidupan ekonomi masyarakat FELDA. Lawatan ke Kilang Getah Teloi Timur yang dikendalikan oleh FGV Holdings Berhad memberikan pengalaman pembelajaran bermakna kepada para pelajar, khususnya dalam memahami proses pemprosesan getah dari ladang hingga ke kilang, sekali gus membuka ruang kepada pemindahan ilmu secara langsung daripada komuniti kepada mahasiswa.

Antara pengisian bermakna dalam program ini ialah sesi pemindahan ilmu berkenaan proses menoreh getah, iaitu pelajar diajar teknik-teknik asas torehan yang betul oleh pekebun kecil tempatan. Aktiviti ini bukan sahaja meningkatkan penghargaan terhadap kerja keras masyarakat luar bandar, bahkan memperkaya pelajar dengan pengetahuan praktikal dalam bidang pertanian dan perladangan. Program kemudiannya diteruskan dengan

penganjuran Malam Kebudayaan yang menampilkan persembahan nyanyian, tarian dan deklamasi puisi, sekali gus mengangkat nilai-nilai warisan dan budaya tempatan, di samping mengeratkan ukhuwah antara pelajar dengan masyarakat.

Program Berambah Siswa ini berjaya mencapai objektifnya dalam membentuk keperibadian pelajar yang seimbang dan menyeluruh, selaras dengan agenda pembangunan mahasiswa HEBAT. Program ini turut menyumbang secara langsung kepada SDG 4, iaitu pendidikan berkualiti dan SDG 11, iaitu komuniti dan penempatan inklusif dan lestari. Penglibatan aktif mahasiswa dalam program ini membuktikan bahawa golongan muda berpotensi menjadi agen perubahan sosial yang berdaya saing, prihatin dan bertanggungjawab dalam menjayakan aspirasi Malaysia MADANI.

Singgah Sahur USM Sejahtera: Raikan Ramadan Bersama Masyarakat Setempat

Pada 2 April 2024, Kampus Kejuruteraan USM meneruskan tradisi menyemarakkan semangat Ramadan melalui penganjuran program Singgah Sahur USM Sejahtera oleh BHEPA dengan kerjasama erat MPP dan PPSL. Program yang berlangsung dari jam 9:30 malam hingga jam 5:00 pagi ini disertai oleh 30 pelajar, terdiri daripada barisan MPP, PPSL dan wakil kolej kediaman.

Program ini bertujuan menyantuni petugas barisan hadapan dan anggota keselamatan yang bertugas sepanjang malam bagi memastikan ketenteraman dan keselamatan awam di Nibong Tebal. Para pelajar telah mengunjungi beberapa lokasi termasuk balai polis, balai bomba, hospital, plaza tol dan beberapa sekolah berhampiran yang mempunyai pasukan pengawal keselamatan bertugas. Sumbangan juadah sahur disampaikan sebagai tanda penghargaan dan sokongan mahasiswa terhadap khidmat serta pengorbanan mereka, khususnya pada bulan Ramadan yang mulia.

Selain itu, satu lagi aktiviti utama yang turut dijalankan melalui program ini ialah penyerahan bakul makanan kepada pelajar USM yang menetap di luar kampus. Sebanyak 10 rumah pelajar telah diziarahi oleh kumpulan mahasiswa bersama wakil BHEPA Kampus Kejuruteraan. Lawatan ini bukan sahaja menyampaikan bantuan makanan asas dan juadah sahur, malah membuka ruang interaksi rapat antara pihak pengurusan universiti

dengan pelajar luar kampus, sekaligus mengeratkan hubungan dalam suasana kekeluargaan.

Lebih bermakna lagi apabila program ini turut diserikan dengan kehadiran YB Puan Fadhlina Sidek, Menteri Pendidikan Malaysia merangkap Ahli Parlimen Nibong Tebal. Kehadiran beliau telah menyuntik semangat para pelajar dan menunjukkan sokongan padu kerajaan terhadap inisiatif kesukarelawanan yang digerakkan oleh institusi pengajian tinggi.

Secara keseluruhannya, program Singgah Sahur USM Sejahtera telah berjaya memperkukuh nilai keprihatinan, empati dan semangat kebersamaan antara mahasiswa dengan masyarakat. Program ini secara tidak langsung menyokong prinsip Malaysia MADANI dan nilai-nilai murni yang ingin diterapkan dalam kalangan pelajar USM, selaras dengan ciri mahasiswa HEBAT yang holistik, seimbang dan peka terhadap komuniti sekeliling. Program ini bukan sahaja mencerminkan peranan aktif pelajar dalam menyumbang kepada kesejahteraan masyarakat, malah menjadi medan terbaik untuk mempraktikkan nilai kasih sayang dan kepedulian sosial yang sebenar.





SAINS MALAYSIA

11

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

11

M.E.T. MOTION ENGINEERING
& TRADING S/B

UIM APEK
3JIM

TEL

TEL

BORN AS A
CHAMPION

Career Fair 2024: Platform Integrasi Industri dan Mahasiswa di Kampus Kejuruteraan USM

Program Career Fair 2024 telah berlangsung dengan meriah pada 24–25 April 2024 di Dewan Utama, Kampus Kejuruteraan USM. Program yang dianjurkan oleh Sekretariat Career Fair di bawah seliaan BHEPA Kampus Kejuruteraan, dengan tajaan utama daripada Huawei Technologies (Malaysia) Sdn. Bhd. selaku penaja platinum ini turut mendapat sokongan pelbagai rakan strategik industri yang bersama-sama merealisasikan visi Universiti dalam memperkasa graduan yang kompeten, bersedia dan relevan dengan keperluan semasa pasaran kerja.

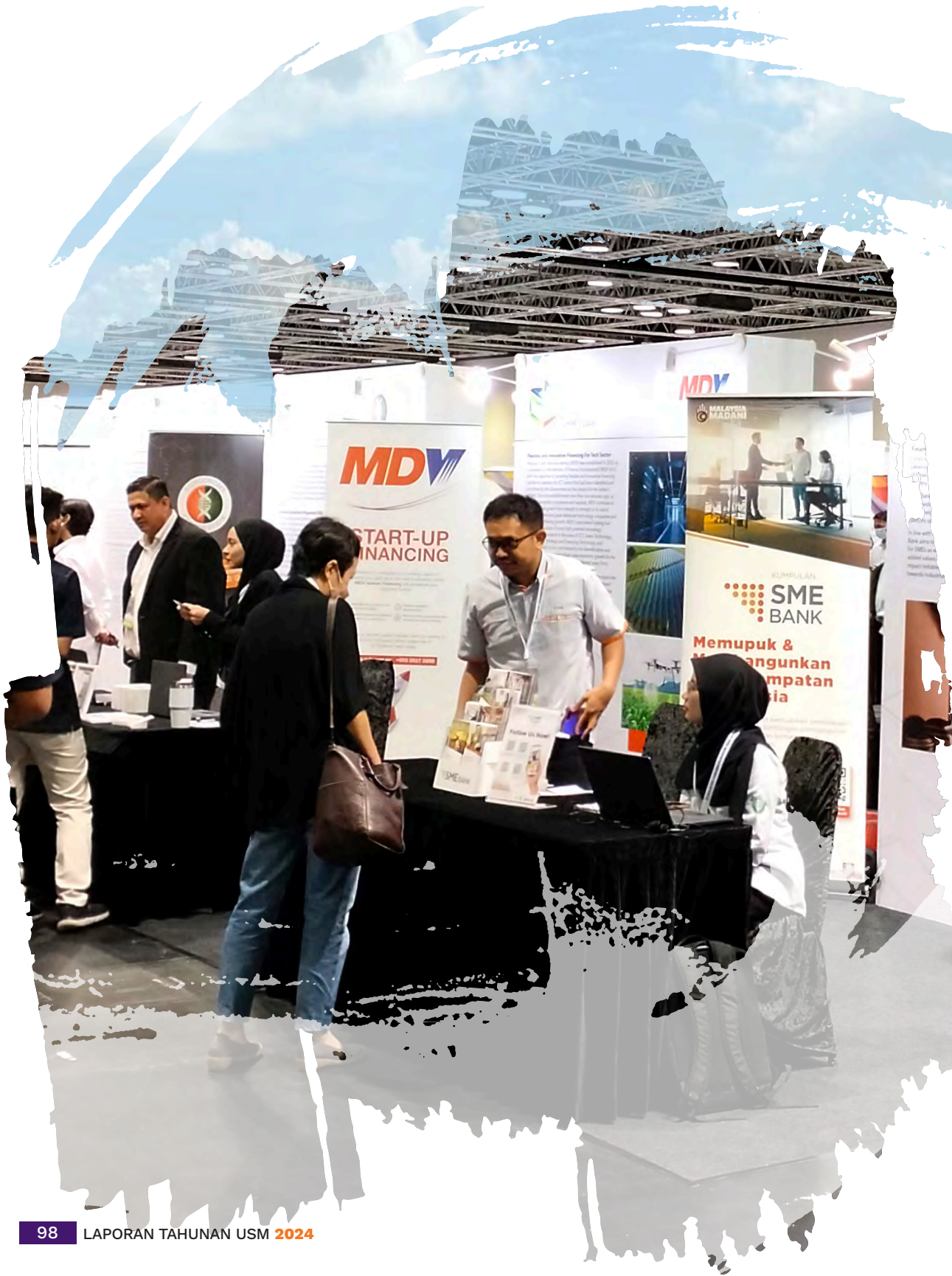
Program ini telah menghimpunkan 63 syarikat daripada pelbagai sektor industri berteraskan kejuruteraan dan teknologi. Kehadiran wakil daripada syarikat gergasi seperti Abbott, Texas Instruments dan TEL menjadi bukti pengiktirafan terhadap kualiti pelajar USM serta keberkesanan usaha Universiti dalam melahirkan graduan yang bersedia menyumbang kepada industri dan negara.

Menariknya, Career Fair 2024 bukan sahaja terbuka kepada mahasiswa USM, malah turut menarik penyertaan pelajar daripada universiti-universiti lain di sekitar utara serta komuniti setempat yang hadir bagi mendapatkan maklumat berhubung peluang kerja dan pendedahan

terhadap perkembangan industri. Hal ini jelas membuktikan peranan aktif USM sebagai pusat pembangunan modal insan yang bukan sahaja mendidik, malah menghubungkan mahasiswa dengan realiti dunia pekerjaan.

Program ini menawarkan pelbagai aktiviti utama seperti pameran kerjaya, sesi temu duga terbuka, seminar industri dan perkongsian kerjaya oleh wakil korporat. Sepanjang dua hari penganjuran, ratusan pelajar telah mendaftar untuk sesi temu duga terbuka yang dijalankan secara langsung, manakala ribuan lagi memanfaatkan peluang meneroka kerjaya dan latihan industri secara terus di ruai syarikat yang mengambil bahagian.

Secara keseluruhannya, Career Fair 2024 menjadi platform penting dalam merealisasikan misi Universiti untuk melahirkan mahasiswa HEBAT, di samping menyokong aspirasi Malaysia MADANI dalam membangunkan generasi muda yang seimbang dari segi ilmu dan kemahiran. Program ini turut menyumbang secara langsung kepada SDG 8 yang menekankan penyediaan peluang pekerjaan yang produktif dan pertumbuhan ekonomi yang inklusif.





Bahagian Penyelidikan dan Inovasi

Bahagian Penyelidikan dan Inovasi (BPI) merangkumi aktiviti yang dikendalikan Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi), Pejabat Pengurusan dan Kreativiti Penyelidikan (Research Creativity and Management Office, RCMO), Bahagian Akademik dan Antarabangsa (melibatkan Geran Akademik) dan Pusat Inovasi dan Perundingan (PIP). BPI berperanan sebagai nadi penggerak agenda penyelidikan, pembangunan, inovasi dan pengkomersialan Universiti. Di sinilah idea-idea baharu disemai, diperkasa dan dipacu ke arah penciptaan impak sebenar kepada masyarakat, negara dan dunia. Selari dengan visi Universiti untuk menjadi peneraju dalam penemuan ilmu merentas bidang, pemindahan teknologi dan memacu sosioekonomi golongan terkebahawah, BPI menghubungkan komuniti penyelidik dengan peluang pembiayaan, jaringan industri serta rakan strategik pada peringkat tempatan dan antarabangsa.

Melalui pendekatan yang holistik bermula daripada penyelidikan asas hingga pengkomersialan produk dan penyelesaian, BPI memastikan setiap hasil penyelidikan bukan sahaja memberikan sumbangan kepada perkembangan ilmu, malah membawa manfaat yang dapat dirasakan oleh komuniti. Kejayaan yang dikecapi, sama ada dalam bentuk penerbitan berimpak tinggi, inovasi yang memenangi anugerah atau projek berasaskan masyarakat, merupakan bukti komitmen Universiti dalam menjadikan penyelidikan sebagai pemacu kemajuan.

Dalam konteks semasa, USM kini memfokuskan tiga nic utama, iaitu penyelidikan kanser, kelestarian dan semikonduktor. Selaras dengan kekuatan Universiti, kedudukan geografi yang strategik serta hala tuju semasa, ketiga-tiga nic ini diyakini mampu mengangkat USM sebagai sebuah universiti yang unggul pada peringkat nasional dan antarabangsa. Keutamaan ini bukan sahaja memperkukuh peranan USM sebagai peneraju dalam bidang berimpak tinggi, malah membuka ruang kolaborasi yang lebih luas dengan rakan strategik, industri dan komuniti bagi memacu kemajuan ilmu, teknologi dan kesejahteraan sejagat.

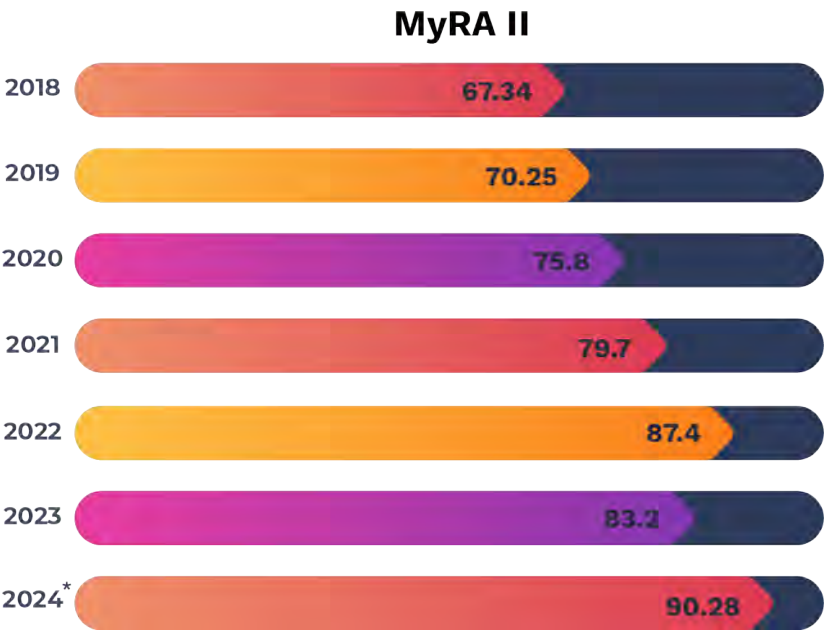
Pelaporan ini menghimpunkan pencapaian, inisiatif dan kisah kejayaan yang telah dibina bersama oleh warga Universiti dan rakan kolaborasi. Ia bukan sekadar rekod, tetapi sebuah naratif

tentang bagaimana ilmu, kreativiti dan dedikasi dapat membentuk masa hadapan yang lebih lestari dan inklusif.

Pencapaian Penyelidikan Menerusi Penilaian MyRA

Bagi tahun 2024, USM telah menunjukkan prestasi yang cemerlang dalam penilaian Malaysia Research Assessment (MyRA). Menerusi pengauditan dalaman, markah yang diperoleh bagi MyRA I dan MyRA II, masing-masing adalah sebanyak 119.56 dan 90.28. Pencapaian MyRA telah menunjukkan pola peningkatan yang ketara.

Sebanyak 5 seksyen MyRA telah mencapai penarafan ‘Cemerlang’ (melebihi tanda aras), iaitu Seksyen D – Pelajar, Seksyen E – Inovasi, Seksyen F – Kewangan, Seksyen G – Jangkauan dan Seksyen H – Fasiliti. Seksyen B – Penyelidik dan Seksyen C – Penyelidikan, masing-masing telah menerima penarafan ‘Sangat Baik’ dan ‘Baik’.



Pola peningkatan pencapaian MyRA
Nota: *Audit sendiri

Penyelidik
1,773
 Staf akademik aktif
68.58%
 (geran)
 (2023: 68.51%)

Geran
RM68.39 J
 Jumlah geran
 (2023: RM65 j)
RM55.08 J
 Geran luar
 (2023: RM59 j)
RM13.31 J
 Geran dalam
 (2023: RM6 j)
2,122
 Projek aktif

Penerbitan
281,627
 Sitasi (5 tahun)
 (2023: 211,242)
48.38%
 Q1/Q2
 (2023: 45.26%)
2.12
 Jurnal/staf
 (2023: 2.17)
3,756
 Jurnal
 (2023: 3805)

Harta Intelekt
460
 Jumlah IP
 (2023: 439)
9
 Paten diluluskan
 (2023: 17)
37
 Paten difailkan
 (2023: 34)
414
 IPR lain-lain
 (2023: 388)

Pengkomersialan
19
 SUSO aktif
11
 Produk baharu
 (2023: 11)
8
 Produk mapan
 (2023: 7)
16
 Pelesenan teknologi
 (2023: 5)

> 80%
 Jumlah geran
 daripada
 pendanaan luar

Sitasi
 Antara sitasi
 tertinggi di
 Malaysia

Paten
 Antara pemfailan
 tertinggi di
 Malaysia

220%
 Peningkatan
 perlesenan
 teknologi

Nic Penyelidikan



**PENYELIDIKAN
KANSER**



KELESTARIAN



SEMIKONDUKTOR

Nic Penyelidikan Kanser



Brakiterapi: Pertama di Asia Tenggara

HyBIRT (Hybrid Brachytherapy diikuti Intensity Modulated Radiotherapy, IMRT) ialah teknik rawatan baharu untuk kanser hati, oral dan sarkoma yang menggabungkan brakiterapi interstisial dengan radioterapi modulasi intensiti. Rawatan HyBIRT menawarkan kelebihan penting kepada pesakit, iaitu pemeliharaan organ lebih baik seterusnya pesakit dapat mengekalkan kualiti hidup yang hampir normal. Sejak tahun 2017, IPPT, USM telah berjaya merawat hampir 50 pesakit dari dalam dan luar negara menggunakan teknik HyBIRT.



IPPT menerima pengiktirafan sebagai tapak ujian klinikal pelbagai pusat. Antara pendanaan yang diterima termasuk geran antarabangsa daripada Bicycle TC Limited dan Formycron AG.

Nic Kelestarian

Sepanjang tahun 2024, terdapat banyak penyelidikan yang menyumbang kepada kelestarian yang telah dijalankan oleh penyelidik USM.

Penyelidikan Relik dan Warisan

Penemuan Bersejarah Kuil Buddha Purba di Bukit Choras, Kedah

Tapak arkeologi di Bukit Choras, Kedah dianggarkan berusia 1,200 tahun, menjadikannya lebih tua daripada Angkor Wat (900 tahun) dan dibina pada era yang sama dengan kuil Borobudur. Penemuan ini merupakan satu pencapaian penting dalam bidang arkeologi di Malaysia.

USM melalui Pusat Penyelidikan Arkeologi Global (PPAG) juga telah menerima geran daripada The Aga Khan Foundation, UK yang berjumlah RM310,049 bagi projek Harnessing Heritage – Mengurangkan Haba dan Pelepasan Karbon melalui Penggunaan Bahan Binaan Tradisional di Tapak Warisan.



Penyelidikan Akuatik dan Perubahan Iklim

USM melalui Pusat Kajian Samudera dan Pantai (CEMACS) telah menerima pelbagai geran antarabangsa dan industri sepanjang tahun 2024 bagi penyelidikan dalam bidang akuatik dan perubahan iklim, antaranya geran daripada University of Southampton, International Development Research Centre, Yayasan UEM dan Hainan University yang berjumlah hampir RM4.3 juta.

Pengarah CEMACS, Profesor Dato' Dr. Aileen Tan Shau Hwai dianugerahkan Anton Bruun Medal daripada The Intergovernmental Oceanographic Commission of UNESCO (UNESCO-IOC).

Penyelidikan Kelestarian bagi Kesejahteraan Rakyat

Pelbagai projek penyelidikan yang menyumbang kepada kesejahteraan rakyat turut dijalankan oleh penyelidik USM.

Pembangunan Pendidikan Kesedaran Tenaga Green Guardian

Dibiayai oleh Yayasan Hijau Malaysia. Projek ini dilaksanakan oleh Pusat Kajian Kelestarian Global (Centre for Global Sustainability Studies, CGSS).



Closed System..... for Production of Poultry Feed

Closed System for Production of Poultry Feed memperkenalkan makanan haiwan ternakan yang lestari dengan kos yang efektif dalam menyelesaikan permintaan industri ternakan. Inovasi ini mampu mengurangkan kebergantungan kepada bahan import. Projek ini dibiayai oleh dana SRF-MOSTI yang berjumlah RM1.8 juta.



Pembangunan Modul Asuhan dan Jagaan Kanak-Kanak OKU

Menerima dana daripada Jabatan Kebajikan Masyarakat. Modul ini dibangunkan oleh penyelidik USM dari Pusat Transformasi OKU USM-MAIK, Pusat Pengajian Sains Kesihatan.



Nic Semikonduktor

Selari dengan fokus terhadap nic semikonduktor, USM memiliki tiga Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (Higher Institution Centres of Excellence, HiCoE), iaitu Pusat Usahasama Kecemerlangan Rekabentuk Mikroelektronik (CEDEC), Institut Penyelidikan dan Teknologi Nano Optoelektronik (INOR) dan Pusat Penyelidikan Keselamatan Siber (CyRES). CEDEC memfokuskan pembangunan cip (reka bentuk litar bersepadu), INOR menumpukan penyelidikan dan pembangunan peranti berasaskan bahan III-V, manakala CyRES memberikan tumpuan kepada pembangunan keselamatan siber, khususnya dalam isu berkaitan teknologi kecerdasan buatan (AI).

Ekosistem semikonduktor USM turut disokong oleh beberapa pusat pengajian yang mengkhusus dalam pembangunan bahan semikonduktor termaju, pembungkusan termaju, serta pengujian dan pengukuran cip, iaitu Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral, Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik, Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanik dan Pusat Pengajian Sains Fizik.



HiCoE memacu pemindahan teknologi dalam teknologi termaju, khususnya GaN dan LED dari Amerika Syarikat ke Malaysia. Pusat ini menempatkan makmal bertaraf dunia yang dilengkapi dengan kemudahan epitaksi (MOCVD gred industri), fabrikasi dan pencirian.

Kerjasama strategik dijalinan dengan penerima Hadiah Nobel, termasuk pasukan dari University of California, Santa Barbara dan RIKEN, serta rakan industri. Kepakaran

yang dibangunkan tertumpu kepada bahan dan peranti semikonduktor jalur tenaga lebar III-nitrat.

Hingga kini, sebanyak 7 paten telah difailkan, manakala lebih 60 bakat dalam bidang optoelektronik telah dilahirkan melalui program akademik yang masih berterusan. Pusat ini bertekad untuk menjadi pusat sehati bagi epitaksi dan fabrikasi, dengan kepakaran dan kemudahan barisan hadapan yang menyeluruh.

Pusat Usahasama Kecemerlangan Rekabentuk Mikroelektronik

Sebagai pusat peneraju, CEDEC memainkan peranan penting dalam memperkukuh rantai nilai reka bentuk litar bersepadu negara, selari dengan Strategi Semikonduktor Nasional (National Semiconductor Strategy, NSS) yang menekankan penguasaan teknologi reka bentuk cip dan pembangunan bakat. Sumbangan utama CEDEC:

- Pembangunan bakat melalui Structured Industry Apprenticeship Program (SIAP) bagi reka bentuk litar bersepadu bernilai sekitar RM3 juta setahun; melatih 1,500–1,600 pelajar di lebih daripada 30 IPT dan institut TVET dengan akses kepada platform awan EDA nasional.
- Infrastruktur reka bentuk bertaraf dunia seperti platform *multi-project wafer* (MPW) melalui kerjasama TSMC-TSRI dan akses kepada Intel 18A PDK.

- Program MPW secara kerjasama dengan SilTerra Malaysia Sdn. Bhd.
- Kerjasama industri-akademia dengan Oppstar, Intel, Infineon dan University of Cambridge dalam projek pembangunan cip sebenar.
- Pemacuan inovasi melalui geran Collaborative Research in Engineering, Science and Technology (CREST) untuk projek berimpak tinggi seperti ASIC sensor, modul kuasa GaN dan cip AI.

Antara cip yang telah dihasilkan CEDEC termasuk cip pemancar-penerima (*transceiver chip*), cip potentiostat ASIC dan cip analog-digital untuk aplikasi biocip serta teknologi sensor, yang menerima dana melalui geran industri seperti CREST, Oppstar, FILPAL, Infinecs System Sdn. Bhd. dan NEXPERIA.



Foundry collaboration



COLLABORATIVE MICROELECTRONIC MANUFACTURING ECOSYSTEM





Silerra Malaysia
130nm and 180nm
Process Technology



ST Microelectronic France
65nm and 28nm
Process Technology



GlobalFoundries Singapore
130nm Process
Technology



TSMC Taiwan
65nm/28nm Process
Technology
FINFET 16 nm/7 nm
University FINFET Program
(TSMC-TSRI-USM)

TSMC elite Scholarship Program



ELITE SCHOLARSHIP PROGRAM
2026 FALL
NYCU X TSMC
For Southeast Asia Students
In Semiconductor Field

Access only for USM





Focus University

- Silerra PDK share to all IC design consortium universities in Malaysia
- Each PDK will be located on different server
- Each universities will access through VPN or "ping" license for EDA tools at CEDEC server
- Intel and TSMC PDK program is structured in isolated server configuration.

CEDEC- USM's very own fabless integrated academic-research centre in Malaysia

Page 12 of 19

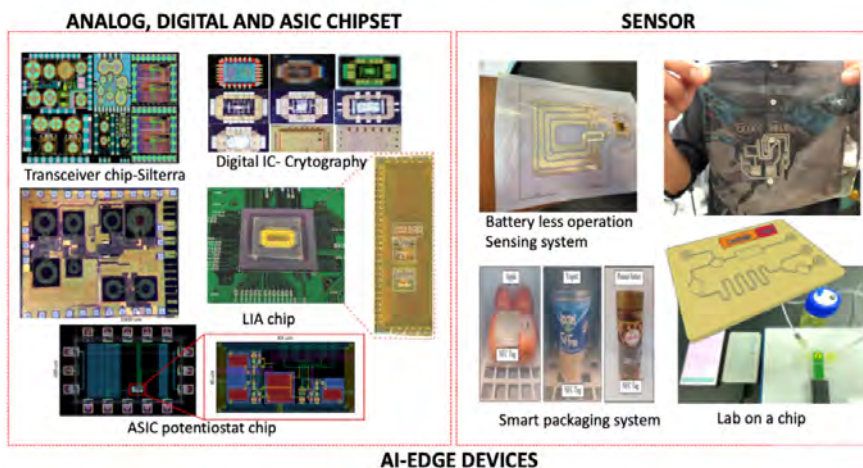
Kerjasama penyelidikan antara CEDEC dengan Foundry bagi reka bentuk cip menggunakan proses nod termaju bagi aplikasi cip AI

From Bits to Bandwidth: Silicon Proven Data Converters in 65nm CMOS

	Pipelined ADC	AI ADC	Hybrid DAC
Die Photomicrograph			
Headline Specification	200 MS/s 76 dB SFDR	100 dB DR 94 dB SNR 8 MHz/10 MHz Sampling Freq 1.2 V/1.0V Supply Voltage	1 GS/s 12 bit
Power	50 mW	120 μ W	45 mW
Key Innovation	High-Speed Gain-Boosted Cross-Coupled Folded Cascode Amplifier	Dynamic Bias Current Controlled Amplifier Integrator and Feedforward Feedback Hybrid Structure	Digital De-glitch Filter

These three energy-efficient converters span high-speed, high-resolution, and glitch-free output domains—demonstrating the versatility of our 65 nm platform

Cip penukar analog kepada digital yang difabrikasi melalui kerjasama dengan Taiwan Semiconductor Manufacturing Company



Senarai cip dan sensor seperti cip potentiostat untuk aplikasi bio sensor peranti AI-EDGE yang dihasilkan melalui kerjasama dengan SilTerra, ST Microelectronic France, Infinecs Systems dan FILPAL melalui geran CREST

Pusat Reka Bentuk Litar Bersepadu dan Pengkomputeran Awan Pembungkusan Termaju di sains@usm

Platform ini berfungsi sebagai wadah kolaboratif untuk memacu inovasi dan pertumbuhan dalam reka bentuk litar bersepadu serta pembungkusan termaju semikonduktor, sejajar dengan matlamat strategik Dasar Semikonduktor Negara. Ia juga menyokong pembangunan penyelesaian berteknologi tinggi dalam bidang ini.

Inisiatif ini memperkukuh kedudukan dan meningkatkan keterlihatan USM melalui pelaksanaan projek serta kerjasama yang didorong oleh industri. Pada masa yang sama, ia memupuk bakat tempatan dan bakat USM dalam ekosistem penyelidikan dan pembangunan, di samping membina keupayaan tempatan dalam reka bentuk litar bersepadu. Platform ini turut berperanan menangani isu kekurangan bakat dalam bidang reka bentuk litar bersepadu yang dihadapi oleh syarikat multinasional serta perusahaan kecil dan sederhana.

Inisiatif ini mengiktiraf potensi sains@usm sebagai lokasi strategik bagi penerapan teknologi berkaitan industri dalam ekosistem penyelidikan, pembangunan dan pengkomersialan yang berkait rapat dengan reka bentuk litar bersepadu. Usaha ini turut memacu pembangunan potensi kluster dan ekosistem reka bentuk litar termaju, di samping menggalakkan kerjasama serta perkongsian antara pihak industri dengan akademik dalam bidang ini.

Selain itu, ia menyediakan perkhidmatan sokongan kepada firma reka bentuk tempatan, khususnya dalam pembangunan bakat serta memastikan kesinambungan sumber tenaga kerja berkemahiran tinggi bagi memenuhi keperluan masa hadapan.

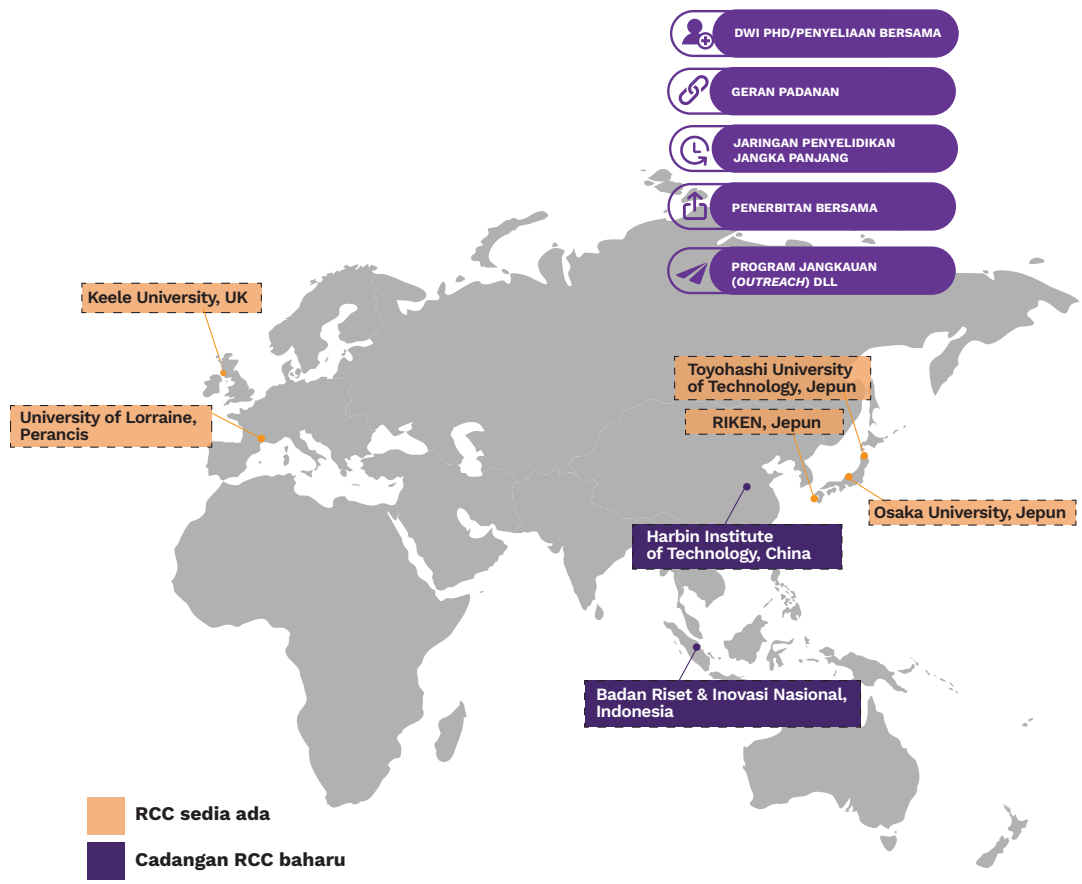
Program Antarabangsa

BPI telah memperkenalkan pelbagai inisiatif untuk mengantarabangsakan penyelidik dan penyelidikan Universiti.

Inisiatif Koordinasi Kolaboratif Penyelidikan

Inisiatif Koordinasi Kolaboratif Penyelidikan (Research Collaborative Coordination, RCC) merupakan satu inisiatif yang telah lama dilaksanakan

oleh BPI. Sehingga kini, sebanyak lima RCC sedang aktif melibatkan kerjasama dengan Jepun, United Kingdom dan Perancis. Aktiviti di bawah RCC termasuk pelaksanaan dwi PhD/penyeliaan bersama, pepadanan geran penyelidikan, jaringan penyelidikan jangka panjang, penerbitan bersama, program jangkauan dan program-program lain.



Nilai Anggaran Kolaborasi di bawah RCC

\$

RM10.5 JUTA

sehingga 2024

Rakan kolaborasi	Tahun mula	Bakat dilatih	Penjimatan kos usm	Geran luar yang diperoleh
RIKEN, Jepun	1993 (MoU 2001)	- 54 pelajar USM (PhD)	~RM8,300,000 (ditanggung oleh RIKEN melalui sandaran International Program Associate)	Geran Industri Sumitomo: ~RM2,430,687 JICA SATREPS (Science and Technology Research Partnership for Sustainable Development): ~RM2,985,000
Université de Lorraine, Perancis	1999	- 15 pelajar USM (14 PhD, 1 masih aktif)	~RM1,250,000 (daripada Kedutaan Perancis dan Erasmus+ melalui sandaran dan mobiliti penyelidikan)	Geran PHC/MATCH: ~RM462,000
Toyohashi University of Technology, Jepun	2010	- 8 penyelidik/ pascasiswazah USM - Penyeliaan bersama PhD dan sandaran pascakedoktoran	~RM500,000 (geran bersama)	JICA SEEDNET: 180,000 Yen/bulan per pelajar Erasmus+: ~RM1,040,800
Osaka University, Jepun	2002 (MoU 2009)	- 16 pelajar USM (OUICP) - 2 Frontier Lab Programme	~RM240,000 ~RM50,000	
Keele University, United Kingdom	2015	- 13 pelajar USM - PhD penyeliaan bersama (aktiviti baharu 2025)	~RM226,000 (2023: kos sandaran pelajar)	Erasmus+: ~RM1,040,800



Skim Insentif Antarabangsa/Industri

Skim Insentif Antarabangsa/Industri (International/Industry Incentive Scheme, I2S) merupakan inisiatif BPI bagi menyokong penyelidik USM meneroka peluang kerjasama pada peringkat antarabangsa dan industri. Siling peruntukan bagi skim ini adalah sebanyak RM10,000.00.

No.	Negara	Bilangan
1.	Indonesia	16
2.	Jepun	13
3.	China	7
4.	Taiwan	4
5.	Thailand	4
6.	Turki	4
7.	Jerman	3
8.	United Kingdom	3
9.	Vietnam	3
10.	Amerika Syarikat	2
11.	Australia	2
12.	Ireland	2
13.	Kazakhstan	2
14.	Korea Selatan	2
15.	Austria	1
16.	Jordan	1
17.	Perancis	1
18.	Qatar	1
19.	Singapura	1
20.	Switzerland	1
JUMLAH		73

No.	Jenis aktiviti	Bilangan
1.	Perbincangan	17
2.	Pembentangan	13
3.	Penyelidikan	12
4.	Lawatan rasmi	11
5.	Peserta	7
6.	Penceramah undangan	6
7.	Ahli mesyuarat	3
8.	Ahli jawatankuasa	2
9.	Pelawat	2
JUMLAH		73

Pejabat Pengurusan dan Kreativiti Penyelidikan (RCMO)

RCMO bertanggungjawab mengurus dan memantau tadbir urus serta peruntukan geran penyelidikan Universiti, yang merupakan sumber utama kemajuan penyelidikan. Dengan peningkatan bilangan dan kepelbagaian geran, pengurusan turut dikongsi bersama PIP, BJIM dan BAA. Geran penyelidikan terbahagi kepada geran dalaman dan geran luar.

penyelidikan: penyusunan strategi, pembukaan, hebahan, penilaian, penawaran, keputusan, pengaktifan projek, pemantauan dan laporan akhir. Pada tahun 2024, perkara yang diambil berat ialah strategi dalam penawaran, terutamanya siling dana, bilangan penyelidik utama dan hasilan (output) setiap geran. Data MyRA diambil dan dianalisis untuk penyusunan strategi ini.

Geran Dalaman

Geran Dalaman di bawah tanggungjawab RCMO melibatkan semua komponen dalam rangkaian

Geran yang ditawarkan pada tahun 2024



Geran Penyelidikan Jangka Pendek
(Akademik, Skim-Q, Khas, Padanan dan Bukan Akademik)



Geran Penyelidikan APEX Excellence in Research Award (APEX ERA) & Program APEX Young Scholar



Geran Bridging



Geran Universiti Penyelidikan Transdisiplinari (RUTrans)



Geran Universiti Penyelidikan Pasukan (RUTeam)



Geran Universiti Penyelidikan Individu (RUI)
(RUI-fundamental, RUI Khas dan Top-Down)



Peruntukan Geran Dalam USM bagi tahun 2023 dan 2024

Bil.	Skim geran	Geran diluluskan (2023)		Geran diluluskan (2024)	
		Bil.	Amaun (RM)	Bil.	Amaun (RM)
1.	Jangka Pendek	195	6,915,963.10	122	4,426,055.00
2.	Bridging	2	41,200.00	43	993,735.00
3.	APEX ERA	1	256,280.00	7	606,280.00
4.	RU				
	i. RUI & RU	1	97,940.00	30	2,673,205.00
	ii. RUTransdisiplinari			19	2,232,044.00
	iii. RUTeam	13	594,421.00	22	1,608,750.00
Sub-Jumlah		212	7,905,804.10	243	12,540,069.00
Geran Dalam di bawah CIC, BJIM & BAA					
5.	i. Geran Pemadanan USM-Industri (BJIM)	15	546,400.00	13	352,101.00
	ii. Product Innovation and Industry Engagement (PRIME) (CIC)			8	580,000.00
	iii. Projek Komuniti (BJIM)	45	396,955.00	39	399,061.20
	iv. Geran Akademik (BAA)			24	489,339.00
Sub-Jumlah		60	943,355.00	84	1,820,501.20
Jumlah geran dalaman		272	8,849,159.10	327	14,360,570.20

Geran Penyelidikan Jangka Pendek dan Geran Bridging

Geran Penyelidikan Jangka Pendek (Short Term Grants, STG) dibuka untuk ahli akademik muda universiti (STG-A). Antara variasi STG termasuklah STG-Q untuk Pegawai Penyelidik Skim Q, STG Khas untuk projek-projek khas universiti serta Ketua Jabatan dan STG-M (Padanan) untuk penyelidik yang mempunyai jaringan antarabangsa.

Geran Bridging pula merupakan geran dengan tempoh pelaksanaan yang lebih singkat, bertujuan memastikan kesinambungan penyelidikan antara projek yang hampir atau telah tamat dengan projek baharu yang masih dalam proses permohonan.



Program APEX Young Scholar (APEX YS) dan Skim Geran Penyelidikan APEX Excellence in Research Award (APEX ERA)

Program APEX Young Scholar menghimpunkan pensyarah muda USM untuk memperkasakan potensi, memperkukuh jaringan, serta membina laluan peluang penyelidikan dalam dunia akademik. Antara inisiatif yang dilaksanakan ialah penganjuran Bengkel APEX Young Scholar, yang menyediakan ruang kepada pensyarah muda untuk meneroka potensi, meningkatkan keyakinan diri, dan menyemai budaya penyelidikan secara berkumpulan.



Geran Universiti Penyelidikan (RU)

Skim Geran Universiti Penyelidikan diberikan sama ada kepada penyelidik secara individu (RUI) atau secara berpasukan (RUTeam dan RUTrans). Matlamat utama RUTeam dan RUTrans adalah untuk menggalakkan kerjasama antara penyelidik USM daripada pelbagai bidang bagi mencapai objektif penyelidikan secara bersama. Kerjasama merentas bidang ini turut membantu dalam menangani isu-isu negara dan global, khususnya dalam usaha mencapai matlamat SDG dengan lebih berkesan.

Geran Kementerian

Penaja utama di bawah geran-geran kementerian/kerajaan ini ialah KPT dan merupakan penyumbang utama kepada jumlah geran universiti pada tahun 2024. Selain KPT, Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI) juga merupakan penyumbang dana utama projek-projek penyelidikan universiti yang mempunyai tahap kesiapan teknologi (TRL) lebih daripada 4.



Rumusan penerimaan geran kementerian bagi tahun 2024

Bil.	Jenis geran	Geran diluluskan (2023)		Geran diluluskan (2024)	
		Bil.	Amaun (RM)	Bil.	Amaun (RM)
1.	FRGS	139	17,910,196.00	95	12,999,126.00
2.	PRGS	7	1,403,395.00	4	874,502.00
3.	TRGS-SF	0	0.00	5	870,000.00
4.	PPRN	1	49,721.60	1	49,927.51
5.	MyPAiR-ISPF	0	0.00	1	110,000.00
6.	Translational (TR@M)	4	1,643,000.00	0	0.00
7.	MOSTI (Dana TeD1)	0	0.00	2	939,610.00
8.	MOSTI (Dana TeD2)			1	3,000,000.00
9.	MOSTI (Dana SRF)	0	0.00	3	2,193,651.60
10.	MyLAB	1	734,800.00	0	0.00
11.	IMaP	0	0.00	3	844,926.00
12.	HICoE	0	0.00	1	1,900,000.00
13.	Dana Khas (KPT)	1	186,300.00	0	0.00
14.	SUKUK (KPT)	2	9,375,000.00	0	0.00
15.	TERAJU	0	0.00	0	0.00
16.	AADK	0	0.00	0	0.00
17.	KeTSA	0	0.00	0	0.00
18.	UNESCO	1	2,803.00	0	0.00
19.	Geran Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan	1	60,000.00	1	180,000.00
20.	MROGS	0	0.00	5	71,460.80
Jumlah		157	31,365,215.60	122	24,033,203.91

Nota: Sedikit penurunan pada tahun 2024 kerana tiada geran ditawarkan pada tahun tersebut

Geran-geran KPT

Hampir semua geran KPT dimohon melalui Malaysia Greater Research Network System. KPT telah menawarkan beberapa jenis geran yang berjaya diperoleh oleh penyelidik pada tahun 2024.

Skim Geran Penyelidikan Fundamental

Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS) ialah geran individu yang berbentuk fundamental. Pada tahun 2024, sebanyak 389 permohonan FRGS telah dihantar ke KPT dan 95 permohonan telah diluluskan dengan jumlah peruntukan sebanyak RM12,999,126.00 dengan peratusan kelulusan 24.4%.

Berbanding tahun 2023, daripada jumlah permohonan sebanyak 449 yang diperakukan dan dihantar kepada KPT, sebanyak 139 permohonan diluluskan pada peringkat KPT dengan jumlah peruntukan sebanyak RM17,910,196.00 dengan peratusan kelulusan 30.9%.

Persediaan terhadap geran-geran FRGS dilakukan beberapa bulan sebelum tarikh tutup FRGS. Antara program yang dijalankan adalah seperti yang berikut:

Geran	Kampus
Effective Strategies for FRGS Grant Proposal	INDUK
Effective Strategies for FRGS Grant Proposal	KESIHATAN
A Winning FRGS: Tips & Tricks	KEJURUTERAAN

RCMO menyediakan perkhidmatan nasihat bersemuka melalui slot janji temu untuk penyelidik mengusulkan proposal mereka kepada panel universiti yang berpengalaman. Klinik-klinik pengukuhan proposal dijalankan di Kampus Induk, Kampus Kesihatan dan Kampus Kejuruteraan. Dalam klinik pengukuhan proposal ini, panel disarankan melihat kepada kesediaan penyelidik dan risiko projek.

Skim Geran Penyelidikan Transdisiplinari-Strategik dan Berfokus

Skim Geran Penyelidikan Transdisiplinari-Strategik dan Berfokus (TRGS-SF) ialah geran penyelidikan khusus bagi penyelidik menjalankan kajian yang berfokus

kepada penyelesaian isu pendidikan tinggi melalui pembangunan strategi, garis panduan, proses, sistem dan dokumen dasar lain yang berupaya menjadi asas kepada dasar baharu atau penambahbaikan dasar sedia ada. Pada tahun 2024, terdapat sebanyak 5 projek telah diluluskan di bawah skim ini dengan jumlah peruntukan sebanyak RM870,000.00. Antara projek yang dianugerahkan adalah dalam kajian syarikat terbitan universiti.

Skim Geran Penyelidikan Pembangunan Prototaip

Skim Geran Penyelidikan Pembangunan Prototaip (PRGS) ini memfokuskan kepada pembangunan prototaip bagi merapatkan jurang penemuan makmal/penyelidikan sehingga sebelum prapengkomersialan. Hal ini termasuk pembuktian konsep, penilaian, penskalaan naik, pengujian praklinikal dan pengujian lapangan. Sebanyak 25 permohonan PRGS Fasa 1 Tahun 2024 telah diterima. Namun setelah dinilai, hanya 22 permohonan yang dihantar ke KPT. Setelah sesi pembentangan di KPT, 10 projek diperakukan untuk penilaian lanjut dan projek yang berjaya selepas peringkat ini ialah 4 projek dengan peruntukan RM874,502.00.

PRGS ialah satu geran yang memerlukan lebih program intervensi dimasukkan semasa permohonan. Sasaran utama RCMO ialah penyelidik yang telah selesai melengkapkan geran fundamental dan mempunyai harta intelek atau produk. Kerjasama dengan PIP dilakukan bagi mengenal pasti projek yang sesuai.

Beberapa siri taklimat telah dilaksanakan, dan ekoran daripada taklimat tersebut, dua fasa klinik pengukuhan proposal telah dijalankan dengan bantuan panel-panel pakar yang berpengalaman. Pada sesi pertama, seramai 19 peserta telah membuat janji temu dalam slot-slot yang disediakan untuk semakan pertama proposal. Sesi kedua pula ialah Klinik Penambahbaikan bagi semakan terakhir proposal.

Bagi memudahkan sesi pembentangan di KPT, RCMO telah mengadakan sesi *mock pitching* untuk penyelidik terpilih. Penyelidik berpeluang untuk membentangkan proposal dan membuat semakan item yang diperlukan dalam proposal.

Public-Private Research Network 2.0

Geran Public-Private Research Network 2.0 (PPRN) ialah geran yang melibatkan industri dan berbentuk padanan. PPRN ialah inisiatif KPT untuk menggalakkan program inovasi yang berasaskan permintaan dalam memacu peningkatan produktiviti serta mengukuhkan pembangunan ekonomi Malaysia. Sebanyak 5 permohonan telah dihantar kepada KPT dan hanya 1 projek yang diluluskan berjumlah RM49,927.51.

RCMO berkerjasama dengan KPT untuk mengadakan taklimat permohonan pada 19 Januari 2024 dan taklimat dalaman pula diadakan pada 12 Jun 2024. Setiap permohonan yang berjaya disenarai pendek akan dipanggil untuk pembentangan *mock* bersama dengan panel penilai dalaman RCMO. Melalui komen dalam pembentangan tersebut, penambahbaikan akan dilaksanakan.

Industry Matching Programme

Geran Industry Matching Programme (IMaP) merupakan inisiatif padanan kepakaran penyelidik dengan keperluan industri bagi menyelesaikan permasalahan sebenar melalui pendekatan pengkomersialan teknologi. Pada tahun 2024, terdapat tiga fasa yang dibuka, iaitu fasa 1 dan 2 hanya untuk universiti bukan penyelidikan Malaysia. Apabila fasa ketiga dibuka, USM diberikan peluang untuk menghantar permohonan, dan taklimat geran ini disampaikan oleh panel penilai geran IMaP KPT dan Pengarah Jaringan Industri, USM pada 13 September 2024. Sebanyak 18 permohonan diterima dan 3 projek telah ditawarkan oleh pihak KPT berjumlah RM844,926.00.

Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi

USM mempunyai 4 buah Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (HICoE) yang berstatus aktif dan berhasrat untuk menambahkan lagi bilangan HICoE Universiti. Namun, tiada pembukaan skim ini pada tahun 2024. Walaupun begitu, 2 buah Pusat Kecemerlangan (CoE) USM telah diberi pendedahan terhadap instrumen HICoE bagi menyediakan penyelidik untuk permohonan apabila dibuka. RCMO telah mengadakan Bengkel Semakan Instrumen untuk CoE terpilih pada 18 Julai 2024.

Pada Januari 2024, Institut Penyelidikan dan Teknologi Nano Optoelektronik (INOR) USM telah menerima pengiktirafan sebagai HICoE Fasa 1 Tahun 2023, menjadikannya pusat HICoE ke-4 USM. INOR USM memberi tumpuan kepada penyelidikan dan pembangunan dalam teknologi semikonduktor berasaskan III-nitride.



Geran-Geran MOSTI

MOSTI telah menawarkan 5 jenis dana, iaitu Dana Pembangunan Teknologi 1 (TeD1), Dana Pembangunan Teknologi 2 (TeD2), Dana Bridging (BGF), Dana Applied Innovation (AIF) dan Dana Penyelidikan Strategik (SRF). Pihak Universiti telah mengemukakan sebanyak 4 permohonan bagi Dana TED1, 1 permohonan bagi Dana TED2, 1 permohonan bagi Dana AIF dan 5 permohonan bagi Dana SRF. Terdapat 2 projek yang diperakukan di bawah Dana TED1 yang berjumlah RM939,610.00. Bagi Dana TED2, 1 projek telah ditawarkan dengan jumlah RM3,000,000.00 yang merupakan kuantum maksimum di bawah dana ini. Kemudian, diikuti dengan Dana SRF-Request for Proposal yang bernilai RM1,837,450.00, manakala 2 subprojek Dana SRF di bawah Agensi Pelaksana Pemantau, iaitu Yayasan Inovasi Malaysia yang berjumlah RM356,201.60.

Pada 2 Mei 2024, Bahagian Dana MOSTI hadir ke USM untuk program Jerayawara Bahagian Dana, bertujuan untuk memperkenalkan dan memperluas maklumat tentang pelbagai dana yang ditawarkan oleh MOSTI. Program ini turut menampilkan sesi perkongsian oleh panel pakar dalam pelbagai bidang strategik serta diakhiri dengan sesi forum interaktif bersama penerima dana MOSTI, yang berkongsi pengalaman dan impak pelaksanaan projek yang telah dibiayai.

Geran Agensi Luar

Geran agensi luar yang dikawal selia oleh RCMO merangkumi geran penyelidikan lain selain daripada penaja-penaja yang tersenarai dalam geran kementerian. Selain mengurus geran, unit Geran Agensi Luar RCMO juga terlibat dengan hal ehwal rangkaian antarabangsa terutama yang melibatkan penajaan

penyelidikan. Geran-geran agensi luar yang diuruskan oleh unit ini juga merangkumi geran yang dimiliki staf akademik dan staf bukan akademik, seperti pegawai penyelidik skim Q, penyelidik pascasiswazah dan pelajar siswazah.

Rumusan geran agensi luar bagi tahun 2023 dan 2024

Bil.	Jenis geran	Geran diluluskan (2023)		Geran diluluskan (2024)	
		Bil.	Amaun (RM)	Bil.	Amaun (RM)
1.	Kementerian Ekonomi			6	1,569,137.00
2.	Agensi Kerajaan	20	613,689.00	27	2,885,646.50
3.	Agensi Swasta/ Industri	66	2,463,122.84	52	3,376,212.32
4.	Agensi Bukan Kerajaan/NGO	3	39,121.00	10	579,921.00
5.	Geran Antarabangsa	60	8,709,913.27	67	4,801,169.18
6.	Pendanaan Terus Kepada Penyelidik			3	61,649.08
Jumlah		149	11,825,846.11	165	13,273,735.08



Pengurusan Geran Penyelidikan Agensi Luar RCMO

Unit Geran Luaran (EGU), RCMO, USM biasanya memainkan peranan penting dalam mengurus dan mendapatkan geran luar daripada pelbagai sumber. Fungsi utama EGU boleh dikategorikan seperti yang berikut:



Geran antarabangsa dan industri adalah antara geran yang terpenting untuk memastikan penyelidik universiti kekal relevan pada peringkat antarabangsa dan dalam kalangan pemain industri.

Dana Geran Agensi Luar

Antara jenis dana geran agensi luar adalah seperti yang berikut:

- Geran Penyelidikan Antarabangsa

- Geran Penyelidikan Tajaan Swasta/Industri
- Geran Penyelidikan Tajaan Agensi Kerajaan
- Geran Penyelidikan Tajaan Bukan Agensi Kerajaan
- Geran Penyelidikan Tajaan Kementerian Ekonomi
- Geran Pendanaan Terus Kepada Penyelidik

Geran Penyelidikan Antarabangsa

Geran di bawah kategori ini diperolehi daripada agensi luar negara yang menawarkan dana untuk menyokong penyelidikan akademik dan inovasi pada peringkat antarabangsa. Kebiasaannya, penaja ini ialah organisasi multinasional, institusi antarabangsa yang berprestij, atau industri atau badan penyelidikan global yang berorientasikan projek yang mempunyai impak global atau kerjasama antarabangsa.

Contoh penaja bagi geran ini adalah seperti yang berikut:

Horizon Europe (Kesatuan Eropah)
National Science Foundation (Amerika Syarikat)
Nippon Sheet Glass Foundation for Materials Science and Engineering (Jepun)
Kurita Water and Environment Foundation (Jepun)
Program ERASMUS+ (Kesatuan Eropah)

Geran Penyelidikan Tajaan Swasta/Industri

Dana geran ini adalah daripada syarikat swasta atau industri, dan syarikat milik kerajaan atau lebih dikenali sebagai Syarikat Berkaitan Kerajaan yang berminat dalam penyelidikan dan pembangunan untuk meningkatkan produk, proses atau teknologi mereka. Dana ini biasanya diberikan bagi projek yang dapat memberi manfaat langsung kepada industri dan memenuhi keperluan pasaran.

Contoh penaja bagi geran ini adalah seperti yang berikut:

Western Digital
Collaborative Research in Engineering Science and Technology
Biogenes Technologies Sdn. Bhd.
Becker Industrial Coatings (M) Sdn. Bhd.

Geran Penyelidikan Tajaan Agensi Kerajaan

Geran ini disediakan oleh agensi-agensi di bawah mana-mana kementerian di Malaysia. Penyelidikan yang dilakukan biasanya bertujuan untuk menyokong aktiviti penyelidikan berkaitan pembangunan negara, inovasi dan keperluan industri tempatan. Dana ini biasanya tertumpu kepada penyelidikan yang sejajar dengan dasar dan agenda nasional.

Contoh penaja bagi geran ini adalah seperti yang berikut:

Majlis Kanser Nasional
Faizuddin Center of Education Excellence
Yayasan Penyelidikan Antartika Sultan Mizan

Geran Penyelidikan Tajaan Bukan Agensi Kerajaan

Geran ini dianugerahkan oleh organisasi bukan kerajaan, yayasan, pertubuhan sosial atau institusi lain yang berminat dalam menyokong penyelidikan berkaitan sosial, pendidikan, kesihatan dan pembangunan komuniti.

Cadangan penaja geran ini adalah seperti yang berikut:

Majlis Kanser Nasional

Faizuddin Center of Education
Excellence

Yayasan Penyelidikan Antartika Sultan
Mizan

Geran Penyelidikan Tajaan Kementerian Ekonomi

Geran ini merupakan geran daripada dana Kementerian Ekonomi di bawah Unit Pengurusan Penyelidikan (RMU), Bahagian Industri Pembuatan, Sains dan Teknologi, Kementerian Ekonomi. Antara program penyelidikan Kementerian Ekonomi adalah seperti Program Kajian Khas Kementerian Ekonomi dalam Bidang Tumpuan (JKPBT) dan Program Kajian Jangka Pendek Kementerian Ekonomi (PKJP).

Program JKPBT ini diperkenalkan untuk menggalakkan penyelidikan yang melibatkan pembangunan dan penghasilan produk, serta perkhidmatan yang berpotensi untuk dikomersialkan. Tempoh kajian ini adalah minimum 7 bulan hingga maksimum 24 bulan.

Program PKJP ini diperkenalkan untuk menggalakkan penyelidikan berkaitan pembangunan sosioekonomi dan kesejahteraan masyarakat, terutamanya yang melibatkan aktiviti penyelidikan, pembangunan, pengkomersialan dan inovasi.

RCMO selaku organisasi yang menguruskan dan memantau hal ehwal geran penyelidikan penyelidik USM bertanggungjawab untuk aktiviti yang melibatkan geran Kementerian Ekonomi termasuk prapelaksanaan, pelaksanaan dan pemantauan.

Geran Pendanaan Terus Kepada

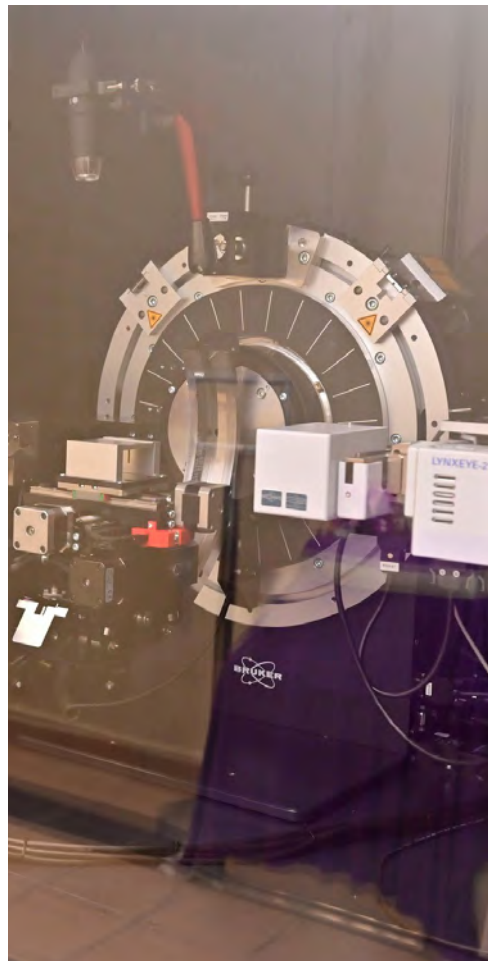
Penyelidik

Geran ini dianugerahkan terus kepada penyelidik untuk membiayai projek penyelidikan mereka. Sering kali dana sebegini ialah dana penyelidikan yang disalurkan terus kepada penyelidik dan dalam bentuk anugerah. Namun, penyelidik boleh mendaftar geran penyelidikan ini di RCMO.

Contoh penaja bagi geran ini adalah seperti yang berikut:

Sumitomo Foundation (Jepun)

Merdeka Award (Malaysia)



Pusat Inovasi dan Perundingan

Pusat Inovasi dan Perundingan (PIP), USM, merupakan entiti utama yang menerajui agenda inovasi, pemindahan teknologi dan pengkomersialan hasil penyelidikan Universiti. Diiktiraf sebagai Universiti dengan perkhidmatan harta intelek dan pengkomersialan terbaik di Malaysia, PIP berperanan sebagai Technology Transfer Office yang menghubungkan dunia akademik dengan industri. Melalui peranan ini, PIP memastikan hasil penyelidikan berimpak tinggi dapat diterjemahkan kepada penyelesaian praktikal yang mampu menangani cabaran masyarakat dan industri, selaras dengan aspirasi Universiti sebagai peneraju dalam bidang inovasi negara.

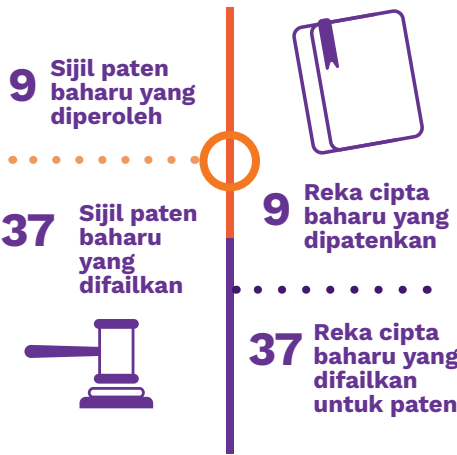
Fungsi utama PIP merangkumi pembangunan ekosistem inovasi untuk warga USM; pengurusan dan perlindungan harta intelek, termasuk pemfailan paten, pelesenan teknologi dan penubuhan syarikat pemula dan terbitan (SUSO); pembangunan bakat penyelidik dalam bidang inovasi dan pengkomersialan; serta pemudah cara kepada proses pelesenan, jualan dan kerjasama industri. PIP turut menghubungkan penyelidik dengan rakan industri dan penyedia dana, menyediakan sokongan dana industri termasuk insentif cukai berganda, serta membina budaya inovasi melalui pelbagai program kesedaran dan komunikasi strategik. Melalui jaringan kerjasama strategik dengan pelbagai pihak, PIP memainkan peranan penting dalam memperkukuh ekosistem inovasi serta meningkatkan impak penyelidikan USM pada peringkat nasional dan antarabangsa.

Harta Intelek – Paten dan Pembaharuan Utiliti

Sepanjang tahun 2024, PIP telah mengadakan sebanyak 5 kali Mesyuarat Jawatankuasa Kecil Pengurusan Harta Intelek (IPMsC), 2 kali Edaran Khas IPMsC, 1 kali Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Harta Intelek (IPMC) dan 4 kali Edaran Khas IPMC bagi menilai reka cipta para penyelidik yang berpotensi untuk dipatenkan.

PIP telah meneruskan inisiatif Penulisan Draf dan Pemfailan Paten Kendiri. Melalui inisiatif ini, sebanyak 28 reka cipta telah berjaya difailkan untuk paten dengan bantuan para fasilitator daripada Perbadanan Harta Intelek Malaysia (MyIPO).

Sebanyak 37 reka cipta baharu telah difailkan untuk paten, manakala sebanyak 9 reka cipta telah berjaya dipatenkan hasil pemfailan dalam tahun-tahun sebelumnya. Tempoh antara pemfailan dan paten dianugerahkan boleh mengambil masa antara 2 hingga 8 tahun.



Harta Intelek Lain

Selain paten, para penyelidik juga telah memfailkan perlindungan terhadap harta intelek yang terhasil daripada penyelidikan melalui perlindungan perbaharuan utiliti, reka bentuk perindustrian, cap dagangan, hak cipta dan rahsia perdagangan.

Perbaharuan utiliti, reka bentuk industri, cap dagangan dan hak cipta telah difailkan menerusi MyIPO, manakala rahsia perdagangan difailkan secara dalaman melalui Pejabat Perundangan.



Pengkomersialan Produk

Produk yang berjaya dikomersialkan boleh dikategorikan kepada dua kategori, iaitu produk baharu yang diperkenalkan dalam pasaran dan produk sedia ada yang telah lama berada dalam pasaran serta kekal konsisten dari segi permintaan dan penawaran.

Sepanjang tahun 2024, sebanyak 11 inovasi daripada aktiviti *know-how* teknologi telah berjaya dibangunkan sebagai produk baharu dalam pasaran. Produk-produk ini merupakan hasil inovasi baharu yang telah berjaya menembusi pasaran dengan nilai jualan kasar yang munasabah dalam tahun semasa.

..... *Produk yang berjaya dikomersialkan*

1 **RM101,600.00**

HYBRID SOLAR DRIER FOR SEAWEED DRYING SYSTEM

Penyelidik: Majid Khan Majahar Ali
Pusat Pengajian Sains Matematik

2 **RM862.00**

HYDROGEL BEADS

Penyelidik: Nur Faeza Abu Kassim
Pusat Pengajian Sains Kajihayat

3 **RM39,500.00**

KIT PEMBANGUNAN CUBESAT

Penyelidik: Norilmi Amilia Ismail
Pusat Pengajian Kejuruteraan Aeroangkasa

4 **RM2,250.00**

SELF-HEALING ADHESIVE GUM

Penyelidik: Raa Khimi Shuib
Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral

5 **RM39,020.00**
**OWLSIGHT SECURITY OPERATION
CENTER MONITORING SYSTEM**
Penyelidik: Shankar Karuppayah
Pusat Penyelidikan Keselamatan
Siber

7 **RM870.00**
GREEN PEST REPELLENT
Penyelidik: Srimala Sreekantan
Pusat Pengajian Kejuruteraan
Bahan dan Sumber Mineral

9 **RM5,250.00**
**POSTBIOTIC LACTOBACILLUS
PLANTARUM (PLANTACT)**
Penyelidik: Tan Joo Shun
Pusat Pengajian Teknologi Industri

6 **RM2,443.35**
PARSLEY
Penyelidik: Sreeramanan
Subramaniam
Pusat Pengajian Sains Kajihayat

8 **RM18,200.00**
**POSTBIOTIC LACTOBACILLUS
PARACASEI FD1**
Penyelidik: Tan Joo Shun
Pusat Pengajian Teknologi Industri

10 **RM28,778.00**
**SISTEM IoT TERBENAM BAGI
PEMANTAUAN KUALITI AIR
AKUAKULTUR**
Penyelidik: Widad Ismail
Pusat Pengajian Kejuruteraan
Elektrik dan Elektronik



Sebanyak lapan inovasi daripada aktiviti teknologi *know-how* telah dibangunkan secara konsisten sebagai produk yang stabil dalam pasaran. Produk-produk ini telah

mencapai jualan sekurang-kurangnya RM20,000.00 bagi 2 daripada 3 tahun, atau jumlah jualan terkumpul sebanyak RM60,000.00 dalam tempoh tiga tahun berturut-turut.

Inovasi berasaskan teknologi know-how menghasilkan produk yang konsisten dalam pasaran

1

RM29,509.60
SEAWEED DERIVATIVE PRODUCT
Penyelidik: Majid Khan Majahar Ali
Pusat Pengajian Sains Matematik

3

RM45,900.00
MUSTAFA HIVE
Penyelidik: Mohd Zulkifli Mustafa
Pusat Pengajian Sains Perubatan

5

RM127,448.70
ECODIFESA
Penyelidik: Srimala Sreekantan
Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral

7

RM10,400.00
MPAK TRAP AND BIOGEL BAIT
Penyelidik: Nur Faeza Abu Kassim
Pusat Pengajian Sains Kajihayat

2

RM55,265.00
HONEY INTERLINKED DEHYDRATION AND DISPENSER APPARATUS (HILDA SYSTEM)
Penyelidik: Mohd Zulkifli Mustafa
Pusat Pengajian Sains Perubatan

4

RM22,160.00
AL RIDZUAN HARAMAIN SALES MONITORING SYSTEM
Penyelidik: Mohd Nadhir Ab Wahab
Pusat Pengajian Sains Komputer

6

RM43,000.00
VIROCARE
Penyelidik: Srimala Sreekantan
Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral

8

RM54,400.00
NP LACTOGROW FEED
Penyelidik: Tan Joo Shun
Pusat Pengajian Teknologi Industri

Jumlah keseluruhan
RM388,083.30



Teknologi atau *Know-how* yang Dilesenkan/Dijual Terus

Proses pelesenan dan penjualan terus teknologi/*know-how* boleh mengambil masa melebihi 1 tahun sebelum hasil pendapatan diagihkan kepada penyelidik dan Universiti. Jawatankuasa Pengkomersialan dan Pelesenan (JKPP) bertanggungjawab untuk membuat penilaian dan kelulusan terhadap sebarang proses pelesenan dan penjualan terus teknologi/*know-how*.

Sepanjang tahun 2024, hanya 1 Mesyuarat JKPP telah diadakan, dan sebanyak 9 Edaran Khas JKPP telah dilaksanakan bagi membincangkan serta meluluskan permohonan pelesenan dan penjualan terus teknologi.



17 teknologi/*know-how*
telah selesai
proses pelesenan
menepati glosari
MyRA

- | | |
|----|--|
| 1 | WHITE OYSTER MUSHROOM ENERGY BAR
Penyelidik: Johari Abdullah
Pusat Pengajian Sains Pergigian & TDC Holdings Sdn. Bhd.
RM10,950.00 |
| 4 | UJIAN KEFAHAMAN UNTUK PENGENALPASTIAN DISLEKSIA & UJIAN PEMROSESAN FONOLOGI UNTUK PENGENALPASTIAN DISLEKSIA
Penyelidik: Lee Lay Wah
Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan & Brainbow Sdn. Bhd.
RM10,000.00 |
| 7 | ACNEPOLIS ANTI-ACNE SERIES & SKINCARE USING PROPOLIS
Penyelidik: Tuan Nadrah Naim T Ismail @ T Manah
Pusat Pengajian Sains Pergigian & Skeen Shine Sdn. Bhd.
RM10,000.00 |
| 10 | INHIBITION OF ALGAL BLOOM USING BLACK GERMINATION SPONGE FOR THE PRODUCTION OF HYDROPONIC LETTUCE SEEDLINGS
Penyelidik: Sreeramanan Subramaniam
Pusat Pengajian Sains Kajihayat & Bioled Technology Sdn. Bhd.
RM10,000.00 |
| 13 | A RUBRIC-BASED ASSESSMENT AND CONTENT RECOMMENDATION SYSTEM AND METHOD THEREOF
Penyelidik: Low Hui Min
Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan & Brainbow Sdn. Bhd.
RM10,000.00 |
| 16 | WEB-BASED SALES TRACKING SYSTEM WITH PREDICTIVE ANALYTICS MODEL
Penyelidik: Mohd Nadhir Ab Wahab
Pusat Pengajian Sains Komputer & Ftech Travel Sdn. Bhd.
RM10,000.00 |

Teknologi know-how yang selesai diproses

2	XPRESSHEAL DRINK Penyelidik: Rabeta Mohd Salleh Institut Pergigian dan Perubatan Termaju & Ricot Worldcare RM15,000.00	3	CORE SHELL PHOTOCATALYST Penyelidik: Srimala Sreekantan Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan & Sumber Mineral Polytex Technology Sdn. Bhd. RM20,000.00
5	BAL EX INNOVATIVE PRODUCTS Penyelidik: Zuraida Zainun Pusat Pengajian Sains Perubatan & Bal Ex Balance Rehab Sdn. Bhd. RM10,000.00	6	STINGLESS BEE PREMIUM HONEY, TRAINING SERVICES AND FARMING EQUIPMENT Penyelidik: Mohd Zulkifli Mustafa Pusat Pengajian Sains Perubatan & Braineey Sdn. Bhd. RM10,000.00
8	FUSION PROTEIN AND CHIMERIC PROTEIN AS MUCOSAL DELIVERY SYSTEM Penyelidik: Norazmi Mohd Nor Pusat Pengajian Sains Kesihatan & Vax Biotech Sdn. Bhd. RM10,000.00	9	HEAT TOLERANCE POSTBIOTIC K014 AND HEAT TOLERANCE BACTERIOCIN-LIKE INHIBITORY SUBSTANCES FD1 Penyelidik: Tan Joo Shun Pusat Pengajian Teknologi Industri & Biotenova Sdn. Bhd. RM20,000.00
11	ANTIMICROBIAL AND ECO-FRIENDLY DENTURE ADHESIVE Penyelidik: Zuratul Ain Abdul Hamid Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral & Ikonik Eco Polymer Sdn. Bhd. RM10,000.00	12	HIGH ALTITUDE BALLOON LAUNCH SERVICES Penyelidik: Norilmi Amilia Ismail Pusat Pengajian Kejuruteraan Aeroangkasa & Spacein Sdn. Bhd. RM10,000.00
14	AN OUTSOURCES SECURITY OPERATION CENTER Penyelidik: Shankar Karuppayah Pusat Penyelidikan Keselamatan Siber (CYRES) & Bitranger Sdn. Bhd. RM30,000.00	15	A SYSTEM FOR HARVESTING RADIO FREQUENCY ENERGY Penyelidik: Jagadheswaran Rajendran Pusat Usahasama Kecemerlangan Rekabentuk Mikroelektronik & Spectre Solutions Sdn. Bhd. RM10,000.00
17	CYCLICAL LEARNING RATE STRATEGY FOR EFFICIENT NEURAL NETWORK TRAINING IN BIOMETRIC APPLICATIONS Penyelidik: Mohd Shahrime Mohd Asaari Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik & Visionlytics Sdn. Bhd. RM10,000.00		

Syarikat Pemula/Syarikat Terbitan

Pada tahun 2024, PIP telah melaksanakan sekali pusingan pembentukan syarikat pemula/syarikat terbitan. Penilaian dilakukan menerusi Jawatankuasa Pembentukan Syarikat Pemula/Syarikat Terbitan (JKP SP/ST). Jawatankuasa ini bertanggungjawab untuk membuat pengesyoran dan memajukan penilaian kepada Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) bagi tujuan perakuan, sebelum mendapatkan kelulusan daripada Naib Canselor.

Sebanyak 5 pemohon telah melalui proses penilaian dalaman bagi menentukan tahap kesiediaan cadangan perniagaan. Kesemua 5 cadangan tersebut telah dibawa ke JKP SP/ST untuk pertimbangan lanjut. Daripada jumlah tersebut, 2 permohonan telah disyorkan untuk dibentuk sebagai syarikat terbitan USM dan 1 syarikat telah berjaya didaftarkan di Suruhanjaya Syarikat Malaysia.



Syarikat pemula/ syarikat terbitan

(telah didaftarkan di Suruhanjaya Syarikat Malaysia, 2024)

**Jumlah keseluruhan
RM50,000.00**

BioBacChi Anti Termite

Produk/Servis:

Produk ini dibangunkan berasaskan bakteria dengan enzim chitinase koloid yang diperolehi daripada kulit udang. Formulasi ini mesra alam, tidak toksik kepada manusia dan haiwan, serta mudah terbiodegradasi.

BioBacChi Anti Termite direka sebagai penyelesaian biologi bagi mengatasi cabaran kawalan perosak, khususnya dalam pengurusan serangan anai-anai.

Penggunaan agen biologi ini juga membantu mengurangkan masalah rintangan terhadap kaedah kawalan kimia konvensional, menjadikannya alternatif yang lebih selamat, mampan dan lestari.

Jumlah: RM50,000.00
Ekuiti kepada USM: 20%





Penyertaan dalam Pertandingan Pameran



4 pameran penyelidikan

(disertai PIP sepanjang tahun 2024)

- Malaysia Technology Expo 2024 (AHLS 2024) pada 7–9 Ogos 2024
- PEREKA 2024 pada 18 Oktober 2024
- Anugerah Harta Intelekt Negara 2024 (AHIN2024) pada 26 April 2024
- TECH Planter Malaysia 2024

Kemenangan



MyRA (MTE)



Bukan MyRA (PEREKA)

Nota: Penglibatan dalam MTE 2024 adalah secara maya.

Tech Planter Malaysia



TEMPAT PERTAMA

Pusat Pengajian
Kejuruteraan Bahan dan
Sumber Mineral



ANUGERAH TERBAIK

Pusat Pengajian
Kejuruteraan Aeroangkasa

Hari Anugerah Harta Intelek Negara (AHIN)



**Anugerah Platinum
(Pembangunan Lestari
Harta Intelek)**

RM10,000 & sijil penghargaan

Potongan Cukai Dua Kali (Seksyen 34B Akta Cukai Pendapatan 1967)

Kementerian Kewangan Malaysia telah meluluskan dan mengiktiraf PIP sebagai Institut Penyelidikan Yang Diluluskan (IPYD) bagi tujuan potongan khas (potongan cukai dua kali) di bawah Seksyen 34B, Akta Cukai Pendapatan 1967. Melalui pengiktirafan ini, syarikat-syarikat layak membuat potongan khas (potongan cukai dua kali) bagi tujuan menyumbang secara tunai kepada institusi penyelidikan yang diluluskan (PIP) atau membuat pembayaran bagi penggunaan perkhidmatan yang disediakan oleh institusi penyelidikan yang diluluskan. Sepanjang tahun 2024, sebanyak 43 projek telah melalui proses ini.

AUTOMATIC QUOTATION GENERATOR BASED ON DYNAMIC PARAMETER SETTINGS USING MODIFIED ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Pusat Pengajian Sains Komputer
Penyumbang: FTECH Travel Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM50,000.00

THE RESEARCH ON THE ASSOCIATION OF GENE EXPRESSION PROFILE WITH EGFR MUTATION IN NON SMALL CELL LUNG CARCINOMA USING THE NANOSTRING PLATFORM TECHNOLOGY

Pusat Pengajian Sains Perubatan
Penyumbang: TMC Global Holdings
Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM20,180.00

VALIDATION DEMENTIA RISK PREDICTION MODELS DEVELOPED FROM WESTERN POPULATIONS IN THE LOCAL MALAYSIAN POPULATION

Institut Perubatan dan Pergigian
Termaju
Penyumbang: Riff Raff Pain Cast
Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM12,000.00

SERUM BIOMAKER OF PRO TUMOR MACROPHAGE ACTIVATION IN ESTROGEN RECEPTOR (ER) POSITIVE AND ER NEGATIVE BREAST CANCER PATIENTS

Pusat Pengajian Sains Perubatan
Penyumbang: TMC Global Holdings
Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM37,600.00

THE INVESTIGATION OF ANTIMICROBIAL EFFICACY AND EFFECTIVENESS OFUVCLIGHT FOR VOC INACTIVATION

Institut Penyelidikan Perubatan Molekul
Penyumbang: Opulent Solutions
Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM30,000.00

INTEGRATIVE RESEARCH ANALYSIS OF MIRNA-MEDIATED REGULATION AND DIFFERENTLY EXPRESSED GENES FOR EARLY-STAGE LUNG CANCER BIOMARKER DISCOVERY

Pusat Pengajian Sains Kesihatan
Penyumbang: TMC Global Holdings
Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM20,000.00

VALIDATION OF SELECTED BLOOD-BASED GENES PROFILING WITH TISSUE SPEC EXPRESSION FOR BIOMARKER IDENTIFICATION IN CERVICAL CANCER

Pusat Pengajian Sains Perubatan
Penyumbang: TMC Global Holdings Sdn.
Bhd.

Sumbangan: RM47,300.00

DEVELOPMENT OF CONVOLUTIONAL NEURAL NETWORK-BASED ALGORITHM FOR FINGER VEIN RECOGNITION

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik
dan Elektronik
Penyumbang: Visionlytics Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM50,000.00

THE ASSOCIATION WITH LUMINAL B HER2 NEGATIVE AND HER2 ENRICHED BREAST CANCER WITH NOVEL BLOOD-BASED GENE EXPRESSION SIGNATURE

Pusat Pengajian Sains Perubatan
Penyumbang: TMC Global Holdings
Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM20,050.00

THE EFFECTS OF NATURAL ENZYME CONTAINING MOUTHWASH IN WOUND HEALING AFTER SURGICAL REMOVAL OF IMPACTED THIRD MOLAR: A DOUBLE BLIND, RANDOMIZED-CONTROLLED RESEARCH

Pusat Pengajian Sains Pergigian
Penyumbang: MBD Marketing Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM51,692.80

PROFILING DATA OF PATIENTS WITH TINNITUS IN MALAYSIA

Pusat Pengajian Sains Kesihatan
Penyumbang: Audiolab Sound Hearing
Solution Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM40,961.00

EVALUATING THE ANTICANCER EFFECT OF NANOCURCUMIN FORMULATION (ATHEMIN TM) ON HUMAN PROSTATE, CERVICAL, COLON AND BREAST CANCER CELL LINES

Institut Perubatan dan Pergigian
Termaju
Penyumbang: Athena Health
Technologies Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM19,995.00

FIELD PERFORMANCE (HALF-LIFE), LONGEVITY AND BIOAVAILABILITY OF PHANTOM SC NEW DOSAGE

Pusat Pengajian Sains Kajihayat
Penyumbang: BASF (Malaysia) Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM28,700.00

THE EFFECTS OF AGE AND TYPE OF STIMULUS ON OCCULAR VESTIBULAR EVOKED MYOGENIC POTENTIAL (OVEMP)

Pusat Pengajian Sains Kesihatan
Penyumbang: MKS Medic Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM14,000.00

THERAPEUTIC EFFECT OF NANO CURCUMIN (ATHEMIN TM) ON METABOLIC SYNDROME

Institut Perubatan dan
Pergigian Termaju
Penyumbang: Athena Health
Technologies Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM23,306.00

**IN VITRO RESEARCH OF OXY -
IONIC SOLUTION: CYTOTOXICITY
STUDY ON HUMAN PERIODONTAL
LIGAMENT FIBROBLAST CELL LINE
AND ANTIMICROBIAL EFFECT ON
STREPTOCOCCUS MUTANS**

Pusat Pengajian Sains Pergigian
Penyumbang: Yusenviro Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM64,442.00

**RESEARCH STUDY ON LACTOBACILLUS
PLANTARUM K014 PROBIOTIC ON HUMAN
GASTROINTESTINAL AND IMMUNE
SYSTEMS**

Pusat Pengajian Sains Farmasi
Penyumbang: Pharm-D Health Science
Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM91,728.00

**RESEARCH ON THE EFFECT OF
SOYA-BASED DIETRY FIBRE BEVERAGES
AND EXERCISE (SBBE) IN IMPROVING
ANTHROPOMETRIC PARAMETERS
AND BIOMARKER PROFILES AMONG
OVERWEIGHT AND OBESE ADULTS IN
KELANTAN, MALAYSIA**

Pusat Pengajian Sains Kesihatan
Penyumbang: Malilea (M) Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM200,232.00

**RESEARCH ON THE SUSTAINABLE HIGH-
QUALITY BIOFERTILIZER AND BIOENERGY
PRODUCTION USING JERUK PAK ALI
(JPALI) BIOMASS IN MICROBIAL FUEL
CELLS**

Pusat Pengajian Teknologi Industri
Penyumbang: Pak Ali Food Industries
Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM30,000.00

**RESEARCH INVESTIGATION INTO THE
POSTBIOTIC OF LACTOBACILLUS
PLANTARUM K014 ON HUMAN
GASTROINTESTINAL AND IMMUNE
SYSTEM**

Pusat Pengajian Teknologi Industri
Penyumbang: Pharm-D Health Science
Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM60,900.00

**HYDROTHERMALLY TREATED CaCO₃@
TiO₂ CORE-SHELL STRUCTURE -
PIGMENT APPLICATION**

Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan
Sumber Mineral
Penyumbang: Focus Chemical Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM62,261.37





BLOOD SMEAR: APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING IN HAEMATOLOGY

Pusat Pengajian Sains Pergigian
Penyumbang: Cytovision Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM188,380.00

RESEARCH INVESTIGATION INTO THE POSTBIOTIC OF LACTOBACILLUS PLANTARUM K014 ON HUMAN GASTROINTESTINAL AND IMMUNE SYSTEM

Pusat Pengajian Teknologi Industri
Penyumbang: Pharm-D Health Science Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM96,665.10

BIOAVAILABILITY STUDY OF CURCUMIN (ATHEMIN) IN RATS

Institut Perubatan dan Pergigian Termaju
Penyumbang: Anthena Health Technologies Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM19,800.00

AREA OPTIMIZATION OF PHASE LOCK LOOP LOW-DROPOUT VOLTAGE CONTROLLED OSCILLATOR REGULATOR LAYOUT DESIGN

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
Penyumbang: Infineon Technologies (Penang) Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM7,500.00

AREA OPTIMIZATION OF BROWN-OUT DETECTION COMPARATOR LAYOUT DESIGN

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
Penyumbang: Infineon Technologies (Penang) Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM7,500.00

ARTIFICIAL INTELLIGENCE-DRIVEN MICROWAVE NON-DESTRUCTIVE TESTING INSPECTION SYSTEM

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
Penyumbang: Visionlytics Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM37,658.50

EVALUATION AND CHARACTERIZATION OF IN SILICO DESIGNED DNA APTAMER USING ELONA AND ELECTROCHEMICAL - BASED ASSAY

Institut Penyelidikan Perubatan Molekul
Penyumbang: Biogenes Technologies Sdn. Bhd.
Sumbangan: RM40,000.00

AREA OPTIMIZATION OF HIGH VOLTAGE INJECTION - LOCKED OSCILLATOR LAYOUT DESIGN

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
Penyumbang: Infineon Technologies (Penang) Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM7,500.00

MULTIBAND 5G CMOS POWER AMPLIFIER

Pusat Usahasama Kecemerlangan Rekabentuk Mikroelektronik
Penyumbang: Spectre Solutions Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM40,000.00

DEVELOPMENT OF APTAMER - PENICILIN LOADED HYDROGEL DRUG COMPOSITE TOWARDS REVERSING METHICILIN - RESISTANT IN STAPHYLOCOCCUS AUREUS

Institut Penyelidikan Perubatan Molekul
Penyumbang: Biogenes Technologies Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM10,000.00

AREA OPTIMIZATION OF VOLTAGE REFERENCE LAYOUT DESIGN

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
Penyumbang: Infineon Technologies Memory Solutions Malaysia Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM7,500.00

NUMERICAL STUDY OF THE EFFECT OF CROSS FLOW WIND ON JET FAN SMOKE VENTILATION PERFORMANCE

Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanikal
Penyumbang: NHK Ultimate Consult Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM15,750.00

ELECTROCHEMICAL-BASED SENSOR ASSAY USING SERUM FOR DISEASE MONITORING/MONITORING OF CANCER TREATMENT RESPONSE: PILOT STUDY OF PD-L1 IN BREAST CANCER

Institut Penyelidikan Perubatan Molekul
Penyumbang: Biogenes Technologies Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM20,000.00

AREA OPTIMIZATION OF STANDARD GENERAL - PURPOSE INPUT OUTPUT LAYOUT DESIGN

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
Penyumbang: Infineon Technologies (Penang) Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM7,500.00

AN INVESTIGATION ON THE ROLE PLANT GROWTH REGULATOR IN THE MICROPROPAGATION OF EUCALYPTUS GRANDIS

Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia
Penyumbang: Edubest Plantation Holdings Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM27,060.00

REVOLUTIONIZING SANITARY WASTE MANAGEMENT: IMPLEMENTING INNOVATIVE SANITARY NAPKIN INCINERATORS

Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanikal
Penyumbang: Laswell (M) Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM50,000.00

PERFORMANCE ANALYSIS OF RASPBERRY PI IMPLEMENTATIONS FOR SNMP AND MODBUS TCP/IP PROTOCOLS

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
Penyumbang: Senficient Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM10,800.00

A RESEARCH ON FORTIFICATION OF SUGARCANE PRESSMUD INCORPORATED DIETS FOR CHICKEN FEED MEAL

Pusat Pengajian Teknologi Industri
Penyumbang: MSM Prai Berhad

Sumbangan: RM206,404.00

THE DEVELOPMENT OF HUMAN INDUCED PLURIPOTENT STEM CELLS DERIVED FROM ADULT AUTOLOGOUS PERIPHERAL BLOOD CD34 CELLS

Pusat Pengajian Sains Perubatan
Penyumbang: TMC Global Holdings Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM200,000.00

UPSCALLING OF LOW-CARBON BINDER FOR CONCRETE PRODUCTION

Pusat Pengajian Perumahan, Bangunan dan Perancangan

Penyumbang: Green Cement Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM50,000.00

DEVELOPMENT OF UV TRANSPARENT NANOCOATING DEPOSITED BY MID-FREQUENCY MAGNETRON SPUTTERING ON GLASS SUBSTRATE

Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral

Penyumbang: GF Technology Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM91,749.00

TRANSDUCER ENCLOSURE FOR UNDERWATER ULTRASONIC TESTING INSPECTION

Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik

Penyumbang: Beyond Horizon Technologies Sdn. Bhd.

Sumbangan: RM50,000.00



**Jumlah keseluruhan
RM2,167,114.77**



Aktiviti/Program Anjuran Bersama USM dan PIP

USM INNOZILLA 2024

Penganjuran INNOZILLA 2024 disokong oleh KPT, dan dianjurkan oleh USM dan Wilayah Ekonomi Koridor Utara (NCER), dengan kerjasama Cradle Fund Sdn. Bhd., TusStar (Malaysia), JCI Bukit Mertajam dan Pusat Kajian Kelestarian Global, USM.

Acara ini menjadi platform untuk mempamerkan teknologi dan inovasi berteraskan SDG, sekali gus memacu pemindahan hasil penyelidikan akademik dan institusi terus ke industri dalam usaha menangani cabaran sosial dan alam sekitar.

Bertemakan “Bridging Innovation Between Academia, Young Innovator, Government, Industry, and Community for Sustainable Development”, INNOZILLA 2024 telah mengukuhkan kolaborasi strategik antara industri, penyelidik dan komuniti, melalui pertandingan dua kategori – Vanguard (inovator berpengalaman) dan Trailblazer (inovator baharu) – serta penganugerahan anugerah kepada pemenang terbaik.



4,000

jumlah
pengunjung



37 institusi
pendidikan
tinggi



25 syarikat
dan agensi
pelbagai kementerian



25 sekolah
menengah
dan rendah



188
inovator
SDC



Senarai Pemenang



Pemenang	Vanguard	Trailblazer
Best Organisation	USM RM10,000.00	USM RM5,000.00
Best Invention	USM RM5,000.00	Universiti Tunku Abdul Rahman (UTAR) RM2,500.00
First Runner Up	Universiti Malaysia Sabah (UMS) RM3,000.00	SMK Panglima Bukit Gantang RM1,500.00
Second Runner Up	Institut Kemahiran Tinggi PERDA RM2,000.00	SMK Alor Pongsu RM1,000.00
Kesihatan & Kesejahteraan (HWB)	USM RM500.00	Universiti Teknologi MARA RM250.00
Pendidikan & Peningkatan Komuniti (EEC)	UMS RM500.00	USM RM250.00
Perlindungan Tenaga & Alam Sekitar (EEP)	Universiti Malaysia Sarawak RM500.00	SM Sains Kepala Batas RM250.00
Industri & Perkongsian Bertanggungjawab (RIP)	USAINS Holding RM500.00	SK Methodist Parit Buntar RM250.00
HADIAH WANG TUNAI RM33,000.00		

Anugerah khas	Pemenang
Eco Carbon Champion Award	UTAR
Green Building Innovator Award	USM
Green Manufacturing Leaders Award	USM
Sustainable Aqua Pioneer Award	SMK Alor Pongsu
Social Change Leader Award	USM
Wellness Innovation Award	USM
Knowledge Advancement Award	USM
Planet Protector Award	USM
Innozilla Best Innovation Award (disumbangkan oleh NBS Intellectual Sdn. Bhd.)	USM
Silver Package for IP Valuation Software Subscription (disumbangkan oleh Valuing IP Sdn. Bhd.)	UMS



2024 Malaysia Inventor and Innovator Convention (MYIIC)

Tema: “Inspiring Talent for Sustainable Growth”

Tarikh: 8–10 Disember 2024

Tempat: Dewan Utama Pelajar, USM



Penganjur bersama:
Malaysia Invention
Design Society (MINDS)
dan USM

Objektif program:

- Memperkenalkan bakat muda kepada industri dan pemegang taruh.
- Meningkatkan kesedaran terhadap cabaran masa hadapan.
- Memberikan inspirasi untuk memacu dunia melalui inovasi.

Penyertaan:



> 500

peserta
pelbagai negara

Bidang kepakaran penceramah:

- Kecerdasan buatan
- Semikonduktor
- Perubatan
- Pertanian moden

Impak:

- Platform untuk pertukaran idea.
- Memupuk inovasi dalam kalangan belia.
- Menghubungkan bakat muda dengan industri global.

Sorotan program:

- Interaksi bersama C-Suite Leaders.
- Interaksi bersama inovator prolifik.
- Sesi interaktif bersama panel-panel jemputan sepanjang program.



PITCH@USM 2024

PIP telah menganjurkan program tahunan PITCH@USM, iaitu satu platform yang direka khusus untuk memupuk budaya keusahawanan dan inovasi dalam kalangan pelajar dan staf. Program ini selaras dengan agenda APEX USM yang menekankan pendidikan berasaskan prestasi mampan, melalui penyediaan pembangunan kapasiti dan sokongan kewangan kepada usahawan yang bercita-cita tinggi.

PITCH@USM 2024 mencerminkan komitmen USM dalam membina ekosistem keusahawanan yang dinamik, serta memperkasakan individu untuk mengubah idea inovatif menjadi usaha yang berjaya dan berimpak.

Statistik Penyertaan

-  **32** pasukan
-  **12** peserta akhir
-  **6** pemenang

Pemenang

- | | | | |
|--|--|---|---|
|  | RM3,000
Ts. Naresh Ravi
(ProFeather) |  | RM1,000
Muhammad
Talhah Sarudin
(Ecoenzyme@USM) |
|  | RM2,000
Alexander Tan
Wai Teng (NEAR) | | |

Hadiah Khas

-  **Staf (RM1,000)**
Muhamed Abdul Fatah Muhamed Mukhtar (USM Makers Lab)
-  **Pelajar (RM700)**
 - Alka Kaur Sandhu (Cakna)
 - Jeremy Lau Wei Han (MAMA)



Bahagian Penyelidikan dan Inovasi USM, melalui PIP, memainkan peranan penting dalam mendepani cabaran kelestarian dengan memacu penyelidikan berimpak tinggi dan penyelesaian inovatif. Pendekatan ini memastikan USM kekal sebagai peneraju dalam pembangunan mampan, sekali gus memperkukuh daya saing universiti dan masyarakat dalam menghadapi cabaran masa hadapan.

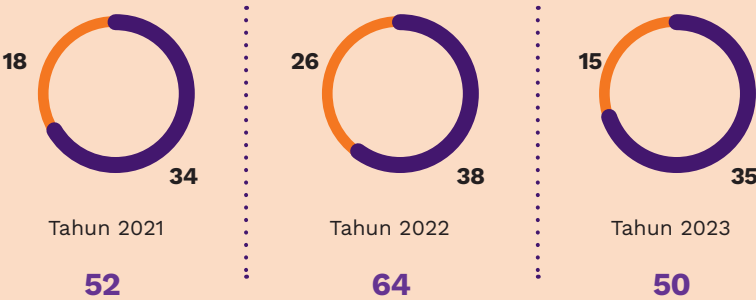


Felo Pascakedoktoran

Felo pascakedoktoran merupakan penyelidik lepasan PhD yang dilantik untuk menjalankan penyelidikan secara sepenuh masa ke arah kecemerlangan penyelidikan dan inovasi dalam sesuatu bidang penyelidikan bagi

menghasilkan penulisan ilmiah. Pelantikan ini bertujuan menyokong penglibatan staf akademik dalam aktiviti penyelidikan, penerbitan dan rangkaian penyelidikan selaras dengan status USM sebagai universiti penyelidikan bertaraf APEX.

■ Tanpa pembiayaan USM
■ Pembiayaan USM



BPI komited untuk terus memperkasa aktiviti penyelidikan melalui pelaksanaan inisiatif baharu dari semasa ke semasa, bagi menyumbang kepada MyRA 2023 dan seterusnya 2024. Tumpuan juga diberikan kepada

Pelan Strategik USM 2022–2024 sebagai agenda utama dalam usaha memperkukuh pencapaian kualiti penyelidikan Universiti.



Bahagian Jaringan Industri dan Masyarakat

Pejabat Jaringan Industri

Pejabat Jaringan Industri merupakan salah satu unit penting di bawah Bahagian Jaringan Industri dan Masyarakat (BJIM), USM yang berperanan sebagai penghubung strategik antara Universiti dengan pihak industri. Pejabat ini berfungsi sebagai pusat rujukan utama bagi memperkukuh kerjasama antara akademik dengan sektor industri melalui pelbagai inisiatif, program dan kolaborasi yang menyokong pembangunan bakat, penyelidikan bersama, pemindahan ilmu serta inovasi.

Melalui pelaksanaan pelbagai program seperti latihan industri, sangkutan industri, projek kolaboratif, ceramah industri dan pensijilan profesional, Pejabat Jaringan Industri berusaha memastikan penglibatan aktif Universiti dalam ekosistem pembangunan negara. Inisiatif ini turut menyumbang kepada penyediaan bakat yang berdaya saing, berpengetahuan serta berkemahiran tinggi mengikut spesifikasi industri selain memperkukuh jaringan kerjasama yang mampan dan saling memberi manfaat kepada USM dan industri pada peringkat tempatan mahupun antarabangsa.

Penyelidikan & Perundingan

- Geran Industri Luar
- Kolaborasi Penyelidikan (PPRN/CREST)
- Penerbitan Bersama
- Pengujian dan Fasiliti
- Penyelidikan Kontrak/Perundingan
- Geran Padanan USM

Akademik

- Latihan Industri Pelajar
- Biasiswa (cth. Projek Tahun Akhir)
- Latihan dan Bengkel
- *Industry in Classroom*
- 3u/i/Program MRI3
- *Micro-credential*

Libat Urus Industri

- CEO@Faculty KPT
- Panel Penasihat Industri/Komuniti (ICAP)
- Inisiatif CSR
- Kebolehpasaran Graduan
- Pengantarabangsaan dengan Organisasi Luar
- Siri Syarahan Industri/Ceramah Kerjaya/Karnival Kerjaya/Forum CEO/Ceramah CEO/Lawatan Industri

Hadiah & Endowmen

- Penajaan Peralatan Makmal
- Sumbangan Kewangan
- Sumbangan Bukan Kewangan (cth. perisian)

Kolaborasi USM-Industri

Projek USM-WD Centre of Innovation and Automation Lab

- USM dan Western Digital (WD) (kini SanDisk) telah menubuhkan USM-WD Centre of Innovation and Automation (CiA) Lab di dalam premis WD.
- Merupakan makmal penyelidikan, inovasi dan automasi yang pertama dibina di dalam premis kilang (Universiti dalam Industri).
- Fokus utamanya adalah untuk mendorong reka bentuk dan pembangunan Industri 4.0, pembinaan prototaip dan penjaan harta intelek.
- Kedua-dua organisasi bekerjasama dalam projek penyelidikan berasaskan industri dan mempromosikan hasil penyelidikan.
- Sebanyak 14 projek penyelidikan diterajui oleh penyelidik USM bersama pelajar PhD terpilih.
- Pihak WD telah melabur sebanyak RM3.1 juta bagi menyokong pelaksanaan projek-projek tersebut.



Intel Advanced Packaging Research Grant 2024

- USM mencatat satu lagi pencapaian penting dalam usahanya untuk memperkukuh hubungan dengan Intel melalui pemeteraian Intel Advanced Packaging Research Grant 2024 pada 6 Jun 2024 di Intel Malaysia.
- Sebanyak 27 permohonan telah dikemukakan bagi projek yang berprestij dan kompetitif ini, dan daripada jumlah tersebut, 8 permohonan telah dipilih untuk fasa pertama. Fasa seterusnya akan disediakan oleh pihak Intel, menawarkan lebih banyak peluang untuk inovasi dan kerjasama.

Geran

RM876.9 K

bagi Intel Advanced Packaging Research Grant 2024 diterima

8 penyelidik USM dari pusat pengajian

- Pusat Pengajian Kejuruteraan Aeroangkasa
- Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia
- Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
- Pusat Pengajian Kejuruteraan Bahan dan Sumber Mineral
- Pusat Pengajian Kejuruteraan Mekanikal

Program MOHE Research and Industry-Infused Incubator

- USM telah memulakan satu program yang dinamakan Industry-Infused Program (IIP) di Pusat Pengajian Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik pada tahun 2022.
- Program IIP ini telah diiktiraf oleh KPT dan telah dinaik taraf menjadi MOHE Research and Industry-Infused Incubator (MRI3).
- KPT telah menubuhkan Konsortium Elektrik dan Elektronik (Consortium of Electrical and Electronic, CEE) dan melantik USM sebagai penyelaras utama konsortium tersebut. USM telah menerima surat pelantikan pada 1 November 2023 di Kuala Lumpur.
- Majlis menandatangani MoU telah diadakan pada 14 Disember 2023 di Pulau Pinang yang melibatkan 19 universiti awam (termasuk USM), 27 agensi/syarikat industri dan 4 rakan strategik.
- Portal MRI3 telah dilancarkan pada 7 Mei 2024 di Kuala Lumpur.



Dialog Industri Elektrik dan Elektronik Bersama Menteri Pendidikan Tinggi

- Dialog Industri Elektrik dan Elektronik (E&E) bersama Menteri Pendidikan Tinggi telah diadakan pada 25 Jun 2024 di Amari SPICE, Pulau Pinang.
- Majlis ini dianjurkan oleh USM dengan kerjasama Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT), KPT.
- Sesi dialog eksklusif ini menampilkan Menteri Pendidikan Tinggi, YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir bersama rakan industri E&E, dan dihadiri oleh 150 pemain industri serta ahli akademik.
- Dialog ini merupakan platform untuk memahami dengan lebih mendalam cabaran dalam industri E&E, khususnya dalam teknologi semikonduktor, sekali gus membolehkan KPT merangka strategi sokongan bagi pembangunan bakat masa hadapan, program akademik, serta aktiviti R&D untuk program pascasiswazah.
- Majlis ini turut menampilkan penyerahan replika cek oleh pihak industri kepada USM, Universiti Utara Malaysia (UUM) dan Universiti Malaysia Perlis (UniMAP) sebagai tanda jalinan kerjasama strategik antara industri dengan institusi pengajian tinggi dalam pembangunan bakat masa hadapan.
- Turut hadir ialah Ahli Exco Kerajaan Negeri Pulau Pinang (Perdagangan, Pembangunan Keusahawanan dan Luar Bandar), YB Rashidi Zinol; Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar) KPT, Dato' Dr. Haji Megat Sany Megat Ahmad Supian; Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi JPT, Profesor Dr. Azlinda Azman; Pengerusi Lembaga Gabenor USM, Dato' Seri Dr. Awang Adek Hussin; naib canselor universiti awam serta delegasi dan rakan industri.



Sesi Meja Bulat Berkaitan Bakat dan Modal Insan dalam Industri Semikonduktor di Malaysia

- Sesi ini dianjurkan oleh Pejabat Jaringan Industri, BJIM USM dengan kerjasama Khazanah Nasional Berhad dan REFSA (Research for Social Advancement).
- Sesi ini telah dihadiri oleh 100 wakil daripada agensi kerajaan, universiti awam dan ahli akademik.
- Antara yang hadir termasuk barisan eksekutif tertinggi daripada syarikat pelaburan berkaitan kerajaan.
- Sesi ini membincangkan isu kekurangan bakat dalam sektor semikonduktor dan menampilkan perbincangan yang bernas oleh panel terkemuka, termasuk Profesor Dato' Seri Ir. Dr. Abdul Rahman Mohamed, Naib Canselor USM; Profesor Dr. Zaliman Sauli, Naib Canselor UniMAP; Dr. Hari Narayanan, Ketua Pegawai

Eksekutif Pusat Pembangunan Kemahiran Pulau Pinang; dan Profesor Dato' Ir. Dr. Haji Ahmad Rashidy Razali, Rektor Universiti Teknologi MARA (UiTM) Pulau Pinang.

- Sesi ini turut disertai oleh YB Liew Chin Tong, Timbalan Menteri, Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri Malaysia.



Penang Career Day Discovery 2024

- Program ini telah berlangsung di Hotel St. Giles Wembley, Pulau Pinang dan dianjurkan oleh InvestPenang dengan kerjasama Penang GBS Focus Group dan USM.
- Program ini memberi pendedahan kepada pelajar dan membolehkan mereka meneroka peluang dan perkembangan kerjaya dalam Digital GBS melalui seminar-seminar yang dianjurkan.
- Seramai kira-kira 450 peserta termasuk pelajar dari USM, universiti awam dan institusi lain telah menyertai program ini.
- Pengarah Jaringan Industri USM, Profesor Madya Dr. Shaizatulaqma Kamalul Ariffin, merupakan salah seorang panelis dan perkongsiannya tertumpu kepada peranan Pulau Pinang sebagai hab digital dan teknologi yang sedang berkembang pesat di ASEAN.
- Program ini telah dirasmikan oleh Ketua Menteri Pulau Pinang, YB Chow Kon Yeow.

Medical Devices Bootcamp 2024

- Program ini adalah sebahagian daripada Program Finishing School di bawah Upskilling Grant for Aerospace and Medical Devices Industries.
- Program ini bertujuan untuk melengkapkan pelajar pengajian tinggi dengan kemahiran dan pengetahuan penting dalam industri peranti perubatan.
- Program ini direka bentuk dan dianjurkan oleh Pejabat Jaringan Industri, BJIM USM dan CREST dengan kerjasama Persatuan Industri Perubatan Malaysia (Association of Malaysian Medical Industries, AMMI).
- Majlis perasmian telah dihadiri oleh Timbalan Naib Canselor USM (Jaringan Industri dan Masyarakat), Profesor Dr. Azlan Amran; Puan Haziati Abdul Hamid, Pengurus Kanan CREST; Profesor Madya Dr. Shaizatulaqma Kamalul Ariffin; dan wakil industri.
- Seramai 115 pelajar dari 8 institusi telah menyertai program ini yang turut mendapat sokongan daripada syarikat industri seperti B. Braun, Boston Scientific dan Teleflex.
- Majlis penutup telah disempurnakan oleh Profesor Madya Dr. Shaizatulaqma Kamalul Ariffin, Pengarah Jaringan Industri USM; Encik Zamfidi Mohammed, Ketua Kluster CREST; dan Encik Ching Choon Siong, Pengarah Eksekutif AMMI.



Program Aemulus International School Tech-Xperience Learning

- Program ini telah dianjurkan melalui kerjasama antara USM dengan Aemulus Corporation Sdn. Bhd.
- Seramai 15 orang pelajar USM telah dipilih untuk menyertai program ini berdasarkan prestasi cemerlang mereka.
- Aktiviti latihan yang dijalankan sepanjang program termasuk:
 - Open short tests
 - Analog and DC testing
 - Test program development
 - Hands-on practical training
- Kesemua 15 orang pelajar berjaya menamatkan program ini dan telah menerima sijil daripada Aemulus Corporation Sdn. Bhd. sebagai pengiktirafan atas penyertaan dan komitmen mereka.



Program Latihan Eksekutif Halal

- Program Latihan Eksekutif Halal telah diadakan dari 18 hingga 26 September 2024 di USM.
- Program ini dianjurkan oleh BJIM USM dengan kerjasama Perbadanan Pembangunan Halal.
- Kumpulan pertama peserta yang mengikuti kursus pensijilan profesional ini terdiri daripada pensyarah dan pelajar USM, terutamanya dari Pusat Pengajian Sains Farmasi dan Pusat Pengajian Teknologi Industri.
- Program ini bertujuan untuk membekalkan peserta dengan kemahiran dan pengetahuan yang diperlukan bagi melayakkan mereka menjadi eksekutif halal pada masa hadapan, seterusnya meningkatkan kepakaran mereka dalam industri halal yang semakin berkembang.

CREST Academia Workshop 2024: Advancing Malaysia National Semiconductor Strategy

- Bengkel ini telah dianjurkan oleh CREST pada 28 November 2024 di AC Hotel, Pulau Pinang yang turut disokong oleh CEE.
- Bengkel ini menjadi platform bagi mengumpul input strategik daripada pihak akademik berkaitan pembangunan bakat, dengan memberi tumpuan kepada lima sasaran utama Strategi Nasional Semikonduktor, iaitu menarik pelaburan, memupuk perniagaan tempatan, memajukan R&D, meningkatkan latihan tenaga kerja dan memperkasa sokongan fiskal.
- Bengkel ini juga bertujuan mewujudkan kerjasama antara CREST dengan akademik untuk inisiatif Engineering Talent for Semiconductor Industry Program.



Program Collaborative Institution Industry Exchange

- Pejabat Jaringan Industri USM telah berpeluang menyertai program Collaborative Institution Industry Exchange yang diadakan di Kompleks Eureka, USM pada 4 Mac 2024.
- Program ini dianjurkan oleh HRD Corp. dan menampilkan penceramah daripada agensi kerajaan seperti NCER, TalentCorp serta universiti awam termasuk USM, UniMAP dan UiTM.
- Para penceramah telah berkongsi maklumat berkenaan pembiayaan untuk kerjasama antara institusi dengan industri pembuatan. Program ini juga menjadi platform bagi universiti termasuk USM untuk berkongsi pandangan tentang bagaimana memanfaatkan kepakaran, sumber dan bakat institusi bagi memperkukuh penglibatan industri yang bermakna.
- Para peserta terlibat dalam perbincangan yang bermanfaat dengan meneroka keperluan dan cabaran industri pembuatan secara lebih mendalam, sekali gus memupuk suasana kerjasama ke arah inovasi dan pertumbuhan mampan.



Program Macroergonomics Workplace Assessment (MerWA) for Industrial Hygiene and Ergonomics Compliance

- Program ini telah diadakan di Kampus Induk USM pada 5 Februari 2024 dan dirasmikan oleh Pengarah Bahagian Higien Industri dan Ergonomik, Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan Malaysia, Encik Mohd Yunus Talib @ Khalid.
- Program ini merupakan kerjasama antara BJIM USM dengan Universiti Putra Malaysia (UPM).
- Program ini juga telah disampaikan oleh Profesor Dr. Shamsul Bahri Md. Tamrin, Pengarah Pusat Perhubungan Industri dan Rangkaian (CirNET), UPM.
- Seramai 90 orang peserta terlibat, terdiri daripada wakil industri termasuk perkhidmatan awam dan swasta, serta staf USM.



Majlis MoU/MoA yang Dimeterai

3 MoU dimeterai



26 Februari 2024



rakan kerjasama

Institute for Capital Market Research Malaysia

Kolaborasi: Penyelidikan, pertukaran pengetahuan



27 Jun 2024



rakan kerjasama

GlobalFoundries Malaysia

Kolaborasi: Program akademik, penyelidikan, penerbitan, latihan



30 September 2024



rakan kerjasama

GSH Precision Technology Sdn. Bhd.

Kolaborasi: Penyelidikan, pemindahan pengetahuan



3 MoA dimeterai



23 Ogos 2024



rakan kerjasama

Samtec Asia Pacific (M) Sdn. Bhd.

Kolaborasi: Latihan industri



29 Ogos 2024



rakan kerjasama

AT&S Austria Technologie & Systemtechnik (M) Sdn. Bhd.

Kolaborasi: Latihan industri



30 September 2024



rakan kerjasama

ASP Medical Clinic Sdn. Bhd.

Kolaborasi: Biasiswa



Lawatan Industri dan Kunjungan Hormat



18 lawatan/
kunjungan hormat
sepanjang tahun 2024

Melibatkan industri teknologi, logistik, pembuatan, makanan, pendidikan dan agensi strategik

Januari

- 4 Januari – Samtec Asia Pacific (M) Sdn. Bhd.
- 16 Januari – Kunjungan hormat Naib Canselor UMS ke USM
- 22 Januari – GlobalFoundries Malaysia ke USM

Februari

- 14 Februari – VAT Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.

Mac

- 25 Mac – Kerry Ingredients (M) Sdn. Bhd.

April

- 23 April – Ship Campus, Batu Kawan

Jun

- 13 Jun – Ahli Lembaga Pengarah MIMOS ke USM
- 14 Jun – SC Johnson Asia Pacific Sdn. Bhd. ke USM

Julai

- 10 Julai – Enovix Malaysia Sdn. Bhd. ke USM
- 12 Julai – Ichia Technologies Malaysia Sdn. Bhd. ke USM

Ogos

- 14 Ogos – Kunjungan hormat TNC (JIM) ke Lynas Malaysia Sdn. Bhd.
- 15 Ogos – Emerix Malaysia Sdn. Bhd.
- 30 Ogos – CelcomDigi ke USM

September

- 10 September – GSH Precision Technology Sdn. Bhd.
- 12 September – PKT Logistics Sdn. Bhd.

November

- 15 November – Kunjungan hormat Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia ke USM

Disember

- 5 Disember – Uniqlo Malaysia ke USM
- 9 Disember – USM ke Watlow Electric Malaysia Sdn. Bhd.

**Mengukuhkan
hubungan
strategik dengan
industri & rakan
kerjasama**

Dipacu oleh komitmen TNC (JIM) dan penguatan jaringan industri

Dana Geran Penyelidikan Pemadanan USM-Industri yang Diluluskan pada Tahun 2024

 **RM452,101.00**
jumlah Geran Penyelidikan
Pemadanan USM-Industri

 **15** | **22**
projek | GRA

RM1,104,155.12
jumlah Geran daripada Industri

Pejabat Jaringan Masyarakat/Komuniti

Konsep jaringan komuniti merujuk kepada proses organisasi dan individu membina secara berterusan atau hubungan secara tetap melalui kerjasama yang memberi manfaat kepada masyarakat dengan usaha menggerakkan sumber serta menggariskan strategi yang relevan dalam meningkatkan masyarakat ke arah perubahan. Ia merangkumi penyertaan dari awal dengan mengenalpasti isu dan permasalahan. Elemen penglibatan, perkongsian, kesepakatan dan kelestarian adalah penting dalam memastikan fungsi sosial dan kesejahteraan masyarakat.

Hubungan masyarakat/komuniti USM adalah berteraskan kepada penyelidikan penyertaan berasaskan komuniti, iaitu pendekatan penyelidikan yang melibatkan kerjasama antara penyelidik

dengan ahli komuniti sepanjang proses penyelidikan. Ia bertujuan untuk menangani keperluan dan kebimbangan komuniti, membina kapasiti dalam komuniti, dan menjana pengetahuan dan teknologi yang relevan dan berguna untuk menangani isu sosial, ekonomi, alam sekitar, seni warisan dan kesihatan.

Pelaksanaan pendekatan baharu dalam Program Pemindahan dan Perkongsian Ilmu adalah selaras dengan Landasan Hala Tuju ke-11, yang menekankan bahawa KPT bukan sahaja bertanggungjawab membangunkan bakat dalam kalangan warganya, malah turut memikul amanah besar untuk membudayakan komuniti dan industri melalui pelaksanaan Program Pemindahan dan Perkongsian Ilmu.

Fungsi

USM terlibat secara langsung dengan komuniti melalui pelbagai inisiatif yang menyokong pembangunan inklusif dan lestari. Antara fungsi dan skop tugas utamanya termasuklah merancang dan melaksanakan penawaran geran kepada ahli akademik dan komuniti, memantau serta memudah cara pelaksanaan program atau aktiviti yang melibatkan kerjasama antara akademik dengan komuniti, serta menghubungkan sumber Universiti dengan keperluan

geran yang diperoleh dan komuniti sasaran. Selain itu, USM turut berperanan dalam meningkatkan hubungan strategik dan keterlibatan PTJ bersama komuniti. Fungsi penting lain termasuk menyelaras dan melaporkan impak program komuniti serta memastikan penggunaan sumber yang menyokong pembangunan lestari dan SDG.

Pencapaian/Aktiviti

Geran Libat Sama Komuniti-Universiti

Geran CE 2024	Jumlah projek	Jumlah (RM)
Dalaman (BJIM)	38	400,000.00
Luar	23	1,970,974.90
Jumlah keseluruhan	61	2,370,974.90

Program Hari Wanita Sedunia
Peringkat Pulau Pinang

USM bersama Kerajaan Negeri Pulau Pinang telah menganjurkan sambutan Hari Wanita Sedunia 2024 peringkat negeri Pulau Pinang pada 7 Mac 2024 bertemakan “Inspirasikan Keterangkuman”. Sambutan ini merupakan platform untuk menonjolkan kejayaan dan cabaran yang dihadapi oleh wanita dalam menghadapi dunia BANI (Brittle, Anxious, Non-Linear and Incomprehensible).

- 3,200 peserta
- SDG 5, SDG 10
- 5 pemegang taruh (quintuple helix)

- Cabaran dunia BANI
- Pelaksanaan Pendekatan Baharu Program Pemindahan dan Perkongsian Ilmu



Projek SejaTi MADANI dan UniMADANI

	SejaTi MADANI	Komuniti@UniMADANI
Penajaan/Geran	Bahagian Penyelarasan Penyertaan Bumiputera (ICU, JPM)	Kementerian Kewangan Malaysia
Jumlah peruntukan (RM)	180,000.00	498,000.00
Bilangan projek	2	3
SDG	SDG 1, SDG 2, SDG 8, SDG 15	SDG 1, SDG 2, SDG 3, SDG 8, SDG 9, SDG 10, SDG 11, SDG 12, SDG 13, SDG 17

Program Pendidikan Gelombang Haba Memperkasa Generasi Muda Melalui Projek STEM 2024

Program ini adalah satu usaha komuniti USM untuk memberi kesedaran kepada pelajar sekolah tentang bahaya gelombang haba dan pada masa yang sama menerapkan sikap inovatif penggunaan tenaga boleh dibaharui. Program ini turut mendapat sokongan daripada pihak Majlis Keselamatan Negara.

- 6 sekolah
- 500 peserta
- 8 pempamer
- 4 pemegang taruh
- Pelaksanaan Pendekatan Baharu Program Pemindahan dan Perkongsian Ilmu
- SDG 13

Penerbitan Buku Elektronik Menghakupayakan Masyarakat

Penghasilan buku ini merupakan inisiatif tahunan USM bagi membantu komuniti melalui peruntukan tahunan Universiti. Sebanyak 10 projek dipaparkan merangkumi pelbagai bidang seperti pendidikan, kesihatan, pembangunan sosial dan kelestarian alam sekitar, yang kesemuanya bertujuan meningkatkan kualiti hidup

masyarakat melalui impak nyata. Hasrat tertinggi libat sama komuniti adalah untuk memperkasa masyarakat, selain mencapai perubahan dalam amalan, pengetahuan, kemahiran dan sikap.



Kampus Sejahtera

Kampus Sejahtera merupakan inisiatif yang diperkenalkan oleh USM pada tahun 2001 untuk menerajui pembangunan lestari di kampus. Ia mencerminkan komitmen komuniti Universiti terhadap kelestarian, kesejahteraan dan pembangunan holistik komuniti USM. Konsep “sejahtera” merangkumi kesejahteraan fizikal, emosi, rohani, intelektual, alam sekitar dan sosial.

70

projek/program/
latihan



15,692

peserta/sukarelawan

10

kolaborasi agensi/
industri/komuniti



Majlis Penarafan Pejabat Hijau 2024

USM meraikan komitmen kelestarian melalui Majlis Penarafan Pejabat Hijau 2024 pada 30 Oktober di Dewan Budaya yang dirasmikan oleh Naib Canselor USM. Dilancarkan pada tahun 2023, program Pejabat Hijau mengintegrasikan kelestarian dalam tadbir urus universiti, menggalakkan amalan yang selari dengan SDG 17. Inisiatif ini mengukuhkan visi USM untuk membentuk persekitaran kampus yang lebih hijau dan menjadi peneraju kelestarian pada semua peringkat operasi.

SOROTAN UTAMA

-  Pelancaran aplikasi USM Green Pulse
-  Pemetaraan MoU dengan ADA Biotech Sdn. Bhd.

-  Prinsip Perolehan Hijau
-  Kecekapan Sumber
-  Penglibatan Staf, Pelajar & Komuniti
-  Pengurusan Sisa
-  Kesihatan & Keselamatan



Pencapaian *Penarafan Daun*



51 PTJ
5

31 PTJ
4

11 PTJ
3



Pusat Sejahtera



Pusat Pengajian
Pengurusan



Pusat Pengajian
Pendidikan Jarak Jauh

10 PTJ
Hadiah Saguhati

Anugerah Tertinggi Kategori Pengajian Tinggi bagi Program Penanaman Satu Juta Pokok dalam Sehari di Pulau Pinang

USM telah menerima Anugerah Tertinggi Kategori Pengajian Tinggi bagi Program Penanaman Satu Juta Pokok dalam Sehari di Pulau Pinang. Anugerah ini merupakan pengiktirafan atas komitmen USM dalam mempromosikan kelestarian alam sekitar. Program ini dianjurkan oleh Yayasan Amal TYT dan telah diadakan pada 22 April 2024.

Majlis penyampaian anugerah diadakan di Bahang Bay Hotel, Teluk Bahang. Hadir menerima anugerah yang disampaikan oleh Yang Di-Pertua Negeri Pulau Pinang, Tuan

Yang Terutama Tun Dato’ Seri Utama Ahmad Fuzi Haji Abdul Razak ialah Timbalan Naib Canselor Jaringan Industri dan Masyarakat USM, Profesor Dr. Azlan Amran.



Anugerah Khas IPT di National Energy Awards 2024

USM telah menerima Anugerah Khas bagi IPT sempena National Energy Awards 2024 di The Majestic Hotel Kuala Lumpur, sebagai pengiktirafan terhadap komitmen kelestarian tenaga melalui projek Advancing Sustainability with Solar@USM. Projek ini mempromosikan penggunaan tenaga solar di kampus dan menyokong SDG 7 - Tenaga Mampu Milik dan Bersih, hasil kerjasama antara Jabatan Pembangunan dan Pengurusan Fasilitas, BJIM dengan Pusat Kajian Kelestarian Global USM. Majlis turut mengiktiraf 38 organisasi awam dan swasta dalam kategori Pengurusan Tenaga, Bangunan Cepak Tenaga dan Tenaga Boleh Diperbaharui. Majlis telah dirasmikan oleh YAB Dato' Sri Haji Fadillah Haji Yusof, Menteri Peralihan Tenaga dan Transformasi Air.

 **30%**
penjimatan
tenaga

 **18%**
pengurangan
pelepasan CO₂
setahun

Advancing Sustainability with Solar@USM

 **22,374**
panel
fotovoltaik

 **10.6 MWp**
sistem solar

64% permintaan
kuasa
puncak

 **62**
bangunan

 **8** parkir
berbumbung

2 sistem solar
atas tanah



Unit Peneraju Inovasi Sosial dan Pemindahan Ilmu

Unit Peneraju Inovasi Sosial dan Pemindahan Ilmu (PENERAJU) berperanan sebagai penggerak utama dalam usaha memperkasa golongan terkebahawah, khususnya komuniti B40, melalui pelaksanaan program berasaskan inovasi sosial dan pemindahan ilmu. Matlamat utama unit ini adalah untuk meningkatkan kesejahteraan sosioekonomi masyarakat dengan mengurangkan jurang sosial melalui pendekatan strategik yang menyeluruh.

PENERAJU berfungsi sebagai pusat rujukan dalam bidang pengurusan kemiskinan melalui pelaksanaan pelbagai program berimpak tinggi yang memfokuskan tiga kluster utama, iaitu pembangunan ekonomi, modal insan dan pendidikan. Unit ini menyediakan perkhidmatan kepakaran dan sokongan kepada masyarakat, institusi pengajian tinggi, rakan strategik serta pihak berkepentingan lain dalam merancang, mengurus, melaksana dan memantau (4M) projek-projek berimpak tinggi. Antara objektif utama PENERAJU adalah seperti yang berikut:

- Melaksanakan projek yang memberi kesan nyata dalam meningkatkan kualiti hidup golongan sasar.
- Menjadi pusat rujukan dalam bidang inovasi sosial dan pemindahan ilmu.
- Mewujudkan jaringan kerjasama bersepadu dengan pelbagai pihak untuk menghasilkan pengetahuan dan amalan terbaik dalam usaha mengatasi kemiskinan dan ketidaksamaan sosial.

Visi PENERAJU adalah untuk merancang dan melaksanakan program dengan berkesan melalui jalinan kerjasama strategik, bukan sahaja pada peringkat tempatan tetapi juga antarabangsa, selaras dengan aspirasi untuk menjadi peneraju dalam inovasi sosial dan pemindahan ilmu hasil penyelidikan Universiti.

Misi PENERAJU pula adalah untuk menyediakan kepakaran serta perkhidmatan konsultasi, dan menjadi pusat rujukan utama dalam pemindahan ilmu, di samping mendorong penglibatan komuniti secara aktif bagi mencipta impak positif dan mampan dalam pengurusan kemiskinan.



Statistik Projek Komuniti Unit Peneraju Inovasi Sosial dan Pemindahan Ilmu 2024

Penaja	Peruntukan (RM)	Bil. projek
Yayasan Hasanah	23,050,750.00	6
Yayasan Petronas	1,890,000.00	1
Bahagian Penyelarasan Penyertaan Bumiputera Pulau Pinang, ICU, JPM	1,250,000.00	6
Malaysia-United Nations (UN) SDG Trust Fund	429,647.84	1
Jabatan Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Tinggi Malaysia	2,682,120.00	5
Jumlah keseluruhan	29,302,517.84	19

Projek yang Dijalankan Sepanjang Tahun 2024

Yayasan Hasanah

Yayasan Hasanah telah meluluskan peruntukan sebanyak RM23,050,750.00 bagi pelaksanaan 5 program pendidikan dan 1 program kesenian, iaitu Program Daya Jaya SPM: Program Pemberdayaan SPM bagi Calon Kumpulan B40; Pecutan Impian SPM 2024; Daya Jaya SPM Madani: Program Pemberdayaan SPM 2025; Revolusi Intervensi Murid Bacaan Asas dan Mengira (RIMBA); dan SmartMath:

Strategi Pintar Kuasai Matematik bagi program pendidikan, serta Semarak Bangsawan: Bangsawan Raden Mas bagi program kesenian dengan jumlah keseluruhan komuniti terlibat sebanyak 751 dan seramai 27,070 orang peserta telah menerima manfaat daripada pelaksanaan program di bawah peruntukan ini.




Yayasan Petronas

Yayasan Petronas telah meluluskan peruntukan sebanyak RM1,890,000.00 bagi pelaksanaan 1 program di Tanjung Manis, Mukah, Sarawak. Program yang diketuai oleh Profesor Madya Dr. Mohamad Anuar Kamaruddin dari Pusat Pengajian Teknologi Industri ini melibatkan 4 komuniti tempatan dengan bilangan penerima manfaat seramai 1,615 orang. Program ini memfokuskan pemerkasaan komuniti tempatan dari aspek sosioekonomi, kemahiran dan pendidikan.



Malaysia-United Nations SDG Trust

USM merupakan universiti awam pertama yang telah dianugerahkan geran di bawah dana Malaysia-United Nations (UN) SDG Trust berjumlah RM429,647.84. Program yang diberi nama “Shaping First Steps: Early Childhood Education Orang Asli at Pos Lenjang, Pahang” diketuai oleh Profesor Dr. Azlan

Amran, Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri dan Masyarakat) menasaskan anak golongan Orang Asli seramai 50 orang di Pos Lenjang, Pahang.

Bahagian Penyelarasan Penyertaan Bumiputera Pulau Pinang, ICU, JPM

Bahagian Penyelarasan Penyertaan Bumiputera Pulau Pinang, ICU, JPM telah meluluskan pelaksanaan 6 projek komuniti melibatkan 560 orang penerima manfaat daripada 22 komuniti yang terpilih di Pulau Pinang dengan

jumlah peruntukan sebanyak RM1,250,000.00. Program yang dilaksanakan memfokuskan pembangunan modal insan yang memperkasa latihan dan kemahiran keusahawanan.

Kementerian Pendidikan Tinggi

KPT telah meluluskan pelaksanaan 5 projek komuniti dengan peruntukan keseluruhan sebanyak RM2,682,120.00 dengan melibatkan 9 komuniti dan 171 orang penerima manfaat. Program ini memfokuskan pemerkasaan golongan kelainan upaya (OKU) dengan memberikan latihan, kemudahan, serta perkongsian ilmu dan teknologi hasil penyelidikan daripada akademia USM.

5 projek komuniti

diluluskan

Peruntukan RM2,682,120.00

melibatkan



9 komuniti



171 penerima manfaat

Perincian Projek Komuniti

Bil.	Ketua projek	PTJ	Tajuk projek	Peruntukan (RM)
1.	Dr. Ema Izati Zull Kepili	Pusat Pengajian Pengurusan	Projek Pintar LatihJana B40 di Bawah Majlis Pembangunan Bumiputera Pulau Pinang (Pintar LatihJana B40 Pulau Pinang)	100,000.00
2.	Dr. Nik Hadiyan Nik Azman	Pusat Pengajian Pengurusan	Gate to Borderless Market – Usahawan Bumiputera Pulau Pinang 2024 (GBM'24)	150,000.00
3.	Dr. Md Yushalify Misro	Pusat Pengajian Sains Matematik	Daya Jaya SPM: Program Pemberdayaan SPM bagi Calon Kumpulan B40	1,125,000.00
4.	Dr. Mohd Zulkifli Abd Rahim	Pusat Pengajian Sains Kesihatan	RTP50: Modifikasi Kerusi Roda	10,750.00
5.	Dr. Syazwani Drani	Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan	Program Pemulihan Dalam Komuniti (PPDK) Kampus Induk	1,220,000.00
6.	Dr. Mohd Zulkifli Abd Rahim	Pusat Pengajian Sains Kesihatan	Program Pemulihan Dalam Komuniti (PPDK) Kampus Kesihatan	1,215,000.00
7.	Dr. Syazwani Drani	Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan	Perkasa@MyOKU	200,000.00
8.	Profesor Madya Dr. Mohamad Anuar Kamaruddin	Pusat Pengajian Teknologi Industri	Program Pembangunan Komuniti Melalui Inovasi dan Teknologi (KIT) Tanjung Manis, Mukah, Sarawak	1,890,000.00
9.	Profesor Dr. Azlan Amran	Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan	Shaping First Steps: Early Childhood Education Orang Asli at Pos Lenjang, Pahang	429,647.84

Bil.	Ketua projek	PTJ	Tajuk projek	Peruntukan (RM)
10.	Profesor Madya Dr. Mohd Hafiidz Jaafar	Pusat Pengajian Teknologi Industri	Pecutan Impian SPM 2024	300,000.00
11.	Dr. Leelany Ayob	Pusat Pengajian Ilmu Kemanusiaan	Daya Jaya SPM MADANI: Program Pemberdayaan SPM 2025	17,440,000.00
12.	Profesor Madya Dr. Paramjit Singh Jamir Singh	Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan	Revolusi Intervensi Murid Bacaan Asas & Mengira (RIMBA)	3,900,000.00
13.	Profesor Madya Ts. Dr. Yulita Hanum P Iskandar	Pusat Pengajian Siswazah Perniagaan	Program Latihan dan Kemahiran Keusahawanan Orang Kurang Upaya (OKU) Bumiputera Pulau Pinang	100,000.00
14.	Dr. Azrul Azizi Amirul	Pusat Pengajian Seni	Semarak Bangsawan: Bangsawan Raden Mas	180,000.00
15.	Dr. Muhammad Firzan Abdul Aziz	Pusat Pengajian Perumahan, Bangunan dan Perancangan	Agropelancongan Permatang Nibong	500,000.00
16.	Dr. Shida Irwana Omar	Pusat Pengajian Perumahan, Bangunan dan Perancangan	Ekopelancongan Sungai Aceh	200,000.00
17.	Profesor Madya Dr. Low Hui Min	Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan	Pengesahan Awal Masalah Membaca Melalui Inovasi e-MyBacaUji	137,800.00
18.	Profesor Ts. Dr. Norli Ismail	Pusat Pengajian Teknologi Industri	Sistem Agroteknologi Bersepadu (SAB) untuk Memperkasakan Nurseri Komuniti PPDK	98,570.00
19.	Profesor Madya Dr. Md Yushalify Misro	Pusat Pengajian Sains Matematik	Program SmartMath: Strategi Pintar Kuasai Matematik	105,750.00





Pada tahun 2024, unit PENERAJU telah melaksanakan 19 projek komuniti berimpak tinggi dengan sokongan dana berjumlah RM29.3 juta daripada 5 penaja utama termasuk Yayasan Hasanah, Yayasan Petronas dan KPT. Projek-projek ini memberi tumpuan kepada tiga kluster utama, iaitu pembangunan ekonomi, modal insan dan pendidikan, dengan objektif utama meningkatkan kesejahteraan golongan B40, OKU dan komuniti Orang Asli.

Antara program yang memberi impak besar ialah Daya Jaya SPM, RIMBA, Pecutan Impian SPM, serta Shaping First Steps untuk kanak-kanak Orang Asli. Secara keseluruhan, lebih 29,000 peserta daripada 780 komuniti menerima manfaat melalui latihan, pendidikan, intervensi teknologi dan pemindahan ilmu.

PENERAJU terus mengukuhkan kedudukannya sebagai pusat rujukan dalam bidang inovasi sosial, dengan menggalakkan kerjasama strategik bersama universiti, agensi kerajaan dan rakan industri. Pendekatan bersepadu melalui konsep Merancang, Mengurus, Melaksana dan Memantau (4M) memastikan keberkesanan program dalam mengurangkan jurang sosial dan meningkatkan kualiti hidup masyarakat sasar.

PENERAJU bertekad meneruskan peranan sebagai peneraju dalam inovasi sosial demi mencipta impak mampan pada peringkat tempatan dan antarabangsa.





Jabatan Pendaftar

Isu dan cabaran kelestarian dalam pentadbiran merangkumi pelbagai aspek yang kompleks; antaranya melaksanakan pengurusan sumber secara mampan, menangani perubahan iklim, memastikan tadbir urus yang baik dan mempromosikan keadilan sosial yang inklusif. Dalam konteks memperkukuh agenda kelestarian dalam kalangan warga Universiti, Jabatan Pendaftar USM sentiasa cakna dalam melestarikan program-program yang akan dilaksanakan bagi memastikan perlaksanaan kesemua program yang dirancang membawa manfaat kepada warga Universiti dan masyarakat dari segi pembangunan sumber manusia yang lestari.

Program yang bersifat inklusif akan terus dilaksanakan dan dipergiat untuk membudayakan amalan kelestarian dalam kalangan staf serta memastikan kesejahteraan warga staf sentiasa diberi keutamaan. Antara program yang dilaksanakan ialah Program Penanaman Pokok Peringkat Jabatan Pendaftar dan wadah ilmiah Wacana Antarabangsa: Kaunseling dan Kesejahteraan Psikologi USM 2024. Selain itu, program lain yang menjurus kepada inisiatif yang menginjak minda masyarakat ke arah kecemerlangan turut dilaksanakan seperti program peningkatan kemahiran pelajar dari aspek nilai kepimpinan dan keyakinan diri, serta kemahiran berkomunikasi sebagai persediaan ke alam pengajian tinggi dalam kalangan pelajar lepasan Sijil Pelajaran Malaysia (SPM) melalui kerjasama dengan Majlis Amanah Rakyat (MARA).

Program Penanaman Pokok Sempena Hari Bumi 2024 Peringkat Jabatan Pendaftar

Bersempena Hari Bumi 2024 pada 22 April 2024, Jabatan Pendaftar telah mengadakan program penanaman pokok peringkat jabatan selari dengan Program Penanaman 1 Juta Pokok Peringkat Negeri Pulau Pinang.

Pelancaran Program Penanaman Pokok Peringkat Jabatan Pendaftar ini telah dilaksanakan oleh Encik Mohd Azizudin Mohd Shariff, Pendaftar USM dengan kehadiran staf Jabatan Pendaftar dan juga wakil pelajar USM. Sebanyak 30 pokok limau kasturi telah ditanam di kawasan belakang Bangunan Canselori. Program ini diadakan untuk menyokong sasaran ke arah memulihkan dan melindungi

ekosistem semula jadi, memelihara dan memulihara biodiversiti, menerapkan konsep hijau serta meningkatkan nilai kelestarian dalam kalangan warga USM. Di samping itu, program ini mensasarkan mitigasi impak daripada perubahan iklim yang selari dengan usaha menjadikan Pulau Pinang sebagai Negeri Pintar dan Hijau Berteraskan Keluarga Inspirasi Negara.



Wacana Antarabangsa: Kaunseling dan Kesejahteraan Psikologi USM 2024

Selaras dengan hasrat kerajaan yang mengutamakan pembangunan modal insan, pengurus sumber manusia sektor awam hendaklah melaksanakan penambahbaikan dengan menerapkan aspek psikologi dan kaunseling dalam pengurusannya. Melalui pendekatan sedemikian, faktor manusia sebagai modal insan dapat diperkasa ke tahap yang optimum melalui pelaksanaan program berkaitan kesejahteraan psikologi. Program ini penting sebagai pemangkin kepada pembangunan modal insan yang sejahtera, berintegriti dan berprestasi tinggi.

Pengurusan psikologi yang berkualiti, sistematik dan berkesan dapat membantu pengurusan sumber manusia dalam menjayakan misi dan visi organisasi melalui peningkatan potensi dan kecemerlangan staf. Program yang strategik mampu membantu staf untuk menghindarkan diri daripada terjerumus dalam pelbagai masalah seperti masalah kerjaya, peribadi, keluarga dan hubungan interpersonal. Penganjuran aktiviti dan program seperti ini juga mampu meringankan beban yang ditanggung oleh mereka yang telah terjebak dengan masalah tersebut.

Aspirasi kelestarian sosial memberikan keutamaan kepada keperluan asas individu seperti kesihatan dan kesejahteraan termasuk kesejahteraan mental. Bagi

mendukung aspirasi ini, Bahagian Sumber Manusia (BSM), Jabatan Pendaftar telah menganjurkan program Wacana Antarabangsa: Kaunseling dan Kesejahteraan Psikologi, USM 2024 atau WaKEP USM International 2024 bersempena Bulan Kaunseling Kebangsaan Peringkat USM 2024 yang telah berlangsung pada 3 Oktober 2024.

WaKEP USM International 2024 merupakan penganjuran kali keempat selepas kejayaan penganjurannya tiga tahun sebelum ini. Wacana ini membincangkan isu kesejahteraan mental secara global. Untuk kali ini, WaKEP USM International 2024 menyediakan platform dinamik melalui perkongsian pengetahuan dan pengalaman daripada barisan penceramah yang menggabungkan ahli panel dari tiga buah negara serantau, iaitu Malaysia, Brunei dan Indonesia. Ahli panel jemputan pula terdiri daripada ilmuwan dalam bidang kaunseling, kaunseling Islam, psikologi dan dakwah Islamiah. Program ini bersiaran secara langsung menerusi laman sosial Facebook Perkhidmatan Perundingan dan Kaunseling Staf USM. Melalui tiga slot wacana, program ini berjaya meraih tontonan sebanyak 4,800.

Pentas Pidato Kesejahteraan Mental USM 2024, Piala Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi

USM melalui inisiatif Unit Perhubungan Staf, BSM, Jabatan Pendaftar telah menganjurkan Pentas Pidato Kesejahteraan Mental (PENTAL) USM 2024, Piala Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi yang julung kalinya diadakan di Dewan Budaya bersempena Bulan Kaunseling Kebangsaan Tahun 2024. PENTAL USM 2024 mempertaruhkan Piala Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi sebagai piala kemenangan program ini. Pemilihan nama piala seiring dengan kepakaran Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi, Profesor Datuk Dr. Azlinda Azman dalam bidang kerja sosial yang amat berkait rapat dengan isu kesihatan mental dan kesejahteraan masyarakat.

PENTAL USM 2024 Piala Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi merupakan program yang julung kalinya diadakan bersempena Sambutan Bulan Kaunseling Kebangsaan 2024 dengan tujuan untuk memperkasa kesedaran kesejahteraan mental dalam kalangan staf universiti awam dan swasta di seluruh Malaysia. PENTAL USM 2024 merupakan sebuah pentas pidato

yang mengangkat dan membahaskan isu-isu berkaitan kesihatan dan kesejahteraan mental, pengurusan emosi, bantuan psikososial, perkhidmatan kaunseling dan isu-isu lain yang berkaitan.

PENTAL USM 2024 mengetengahkan penyampaian tentang pendidikan dan kefahaman makna konsep pengurusan psikologi serta maklumat semasa berkaitan kesejahteraan mental. Program ini juga menjadi satu wasilah dalam membangunkan semangat dan kerjasama semua pihak dalam menyemarakkan kesedaran masyarakat terhadap kesejahteraan mental sekali gus mendukung dan mengangkat Teras Kesejahteraan Sosial di bawah lembayung enam nilai teras Kerajaan Malaysia MADANI.

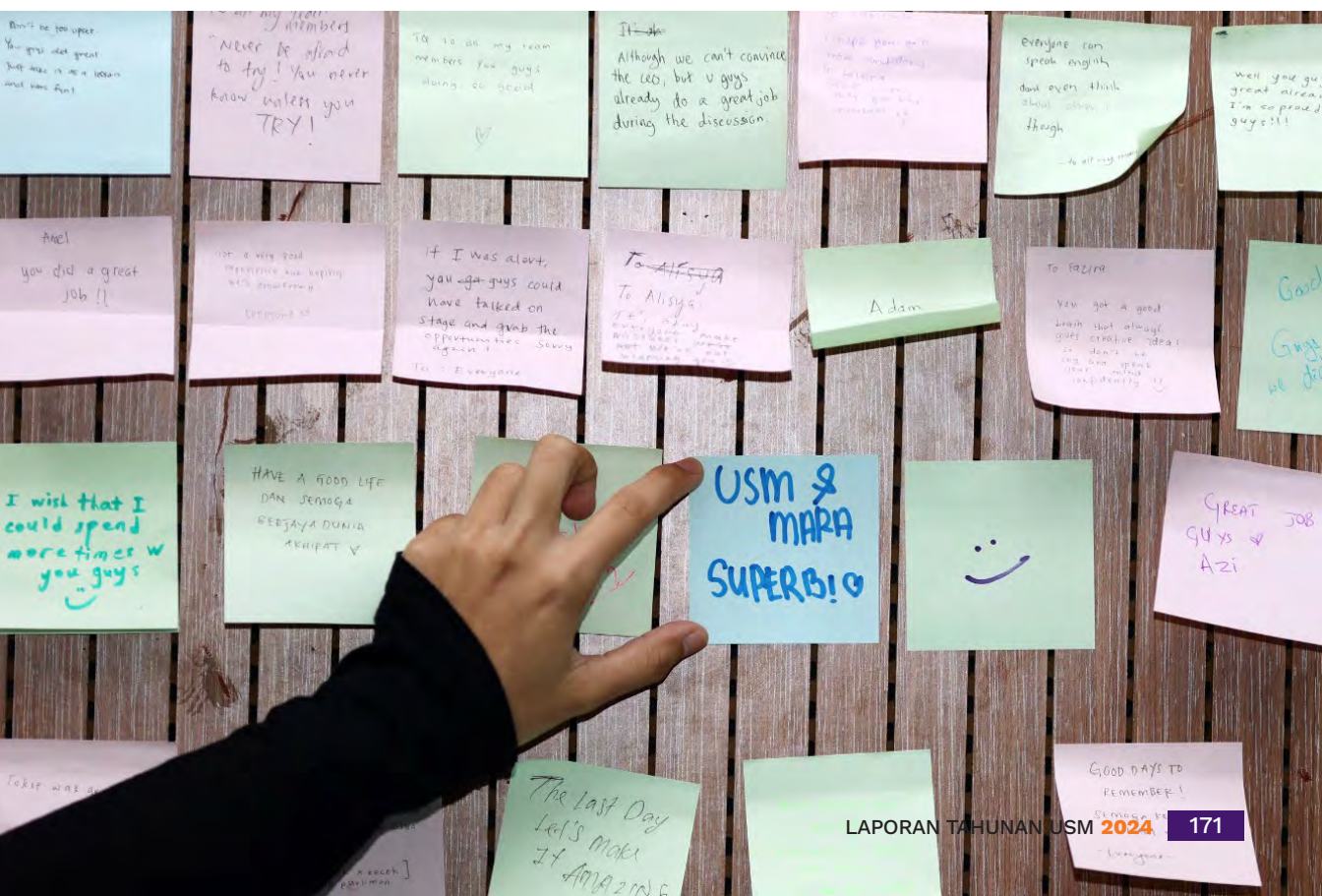


Get Ready for University Programme (Gear Up!) 2024

USM melalui Bahagian Pengurusan Akademik (BPA), Jabatan Pendaftar dengan kerjasama MARA telah menganjurkan Get Ready for University Programme (Gear Up!) 2024. Program ini berfokuskan pelajar lepasan SPM sebagai persediaan ke alam pengajian tinggi. Tujuan program dianjurkan adalah untuk meningkatkan nilai kepimpinan dan keyakinan diri serta kemahiran berkomunikasi dalam bahasa Inggeris. Selain itu, program ini diadakan untuk meningkatkan daya saing dan nilai diri dalam diri pelajar untuk memperkemas aspek keperibadian dan keterampilan mereka sebagai persiapan menempuhi alam universiti. Program bercorak kemotivasi ini melibatkan kaunselor

daripada khalayak pensyarah dan pelajar USM sebagai fasilitator. Di sebalik penganjuran program ini yang bersifat motivasi, USM selaku urus setia turut mengambil peluang untuk mempromosikan Program Pra-USM kepada pelajar-pelajar tersebut.

Program ini merupakan platform kepada para pelajar untuk memulakan lakaran perjalanan baharu bagi mencipta kecemerlangan sebagai mahasiswa dan mahasiswi terbaik, bukan sahaja dalam bidang akademik tetapi juga sahsiah diri dan minda yang hebat pada masa hadapan. Program Gear Up! 2024 ini melibatkan pelajar-pelajar cemerlang lepasan SPM tahun 2023 yang dipilih oleh MARA. Program ini telah diadakan pada 3 hingga 5 Mei 2024 di Dewan Nurani, Kampus Kesihatan, Kelantan dan 10 hingga 12 Mei 2024 di Balai Peseban, Pusat Pengajian Seni, Kampus Induk.



Inisiatif Pemberian Geran Komputer

Selari dengan perancangan dan strategi yang telah diumumkan oleh Menteri Pendidikan Tinggi Malaysia, inisiatif pemberian geran komputer dilihat dapat menyokong salah satu fokus utama Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) bagi tahun 2024, iaitu Fokus 5: Pemantapan Ekosistem Pemboleh Daya. Fokus ini menjadi hala tuju untuk mengoptimumkan keupayaan dan ketangkasan dalam mengejar kecanggihan transformasi digital selari dengan Revolusi Industri 4.0.

Pelaksanaan inisiatif ini memberikan peluang kepada penerima geran untuk memiliki komputer sendiri dan menambah baik perkakasan tersebut berdasarkan keperluan dan tugas hakiki. Pihak Universiti juga dapat berjimat serta mengurangkan kos pengurusan aset dan operasi pembelian komputer Universiti. Pemberian geran komputer merupakan inisiatif Universiti dalam menggantikan kaedah konvensional yang diamalkan selama ini, iaitu peminjaman aset (komputer) Universiti kepada staf bagi melaksanakan tugas hakiki.

Bermula tahun 2017 hingga 2023, geran komputer hanya diberikan kepada staf akademik untuk memiliki komputer sendiri bagi kemudahan melaksanakan tugas. Namun, inisiatif ini telah ditambah baik pada tahun 2024 apabila Universiti telah memanjangkan geran ini kepada semua kumpulan staf termasuk staf pentadbiran secara berperingkat sehingga tahun 2029.









Perpustakaan USM

Perpustakaan USM yang diasaskan pada tahun 1969, merupakan sebuah perpustakaan akademik serta pusat perkhidmatan utama yang memainkan peranan penting dalam menyokong aspirasi USM sebagai Universiti APEX negara. Sebagai nadi ilmu Universiti, ia bukan sahaja berfungsi sebagai pusat sumber ilmu yang menyediakan akses kepada maklumat terkini dan berkualiti tinggi, malah menyokong aktiviti pembelajaran, pengajaran, penyelidikan, perundingan, penerbitan ilmiah dan pembangunan profesional warga USM.

Perpustakaan USM beroperasi melalui rangkaianannya di empat lokasi utama, iaitu Perpustakaan Hamzah Sendut, Perpustakaan Hamzah Sendut 1 dan Arkib USM di Kampus Induk; Perpustakaan Hamdan Tahir di Kampus Kesihatan; Perpustakaan Kejuruteraan di Kampus Kejuruteraan; serta Perpustakaan IPPT di Institut Perubatan dan Pergigian Termaju (IPPT). Setiap cawangan direka bentuk bagi memenuhi keperluan bidang akademik yang berbeza, dengan sokongan koleksi khusus dan perkhidmatan berfokus.

Fungsi utama Perpustakaan ialah menyediakan akses kepada sumber maklumat dalam pelbagai format – bercetak, elektronik dan digital – termasuk buku, jurnal, tesis, laporan teknikal dan pangkalan data. Selain itu, Perpustakaan turut menawarkan pelbagai perkhidmatan sokongan akademik seperti bimbingan literasi maklumat, khidmat konsultasi penyelidikan, pinjaman antara perpustakaan, serta program pembangunan kemahiran maklumat seperti Fundamentals of Information Literacy Skills (FILS) dan Research on the Go.

Dengan penekanan kepada inovasi digital, keterbukaan akses dan pembangunan berterusan, Perpustakaan USM sentiasa meneruskan peranannya sebagai nadi ilmu dan intelektual Universiti serta pemangkin kepada pembinaan komuniti pembelajaran sepanjang hayat yang dinamik, inklusif dan lestari.

Struktur Organisasi dan Tadbir Urus

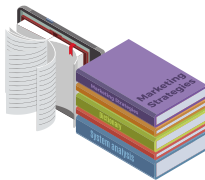
Pengurusan Perpustakaan USM 2024 diterajui oleh Puan Arinawati Ayob selaku Ketua Pustakawan, dibantu oleh Puan Radia Banu Jan Mohamad (Timbalan Ketua Pustakawan Kanan), Puan Noraida Hassan (Timbalan Ketua Pustakawan, Perpustakaan Hamdan Tahir), dan Puan Sukmawati Muhamad (Timbalan Ketua Pustakawan, Perpustakaan Kejuruteraan). Barisan pengurusan ini memainkan peranan penting dalam memperkasa tadbir urus, kualiti perkhidmatan dan penyelarasan strategik di semua kampus USM.



Koleksi

Selaras dengan komitmen terhadap kelestarian, Perpustakaan USM terus mengimbangi pembangunan koleksi bercetak dan elektronik bagi memastikan akses ilmu yang mampan, inklusif dan berdaya tahan. Hingga akhir tahun 2024, koleksi Perpustakaan merangkumi lebih 1.2 juta naskhah bahan bercetak serta lebih 500,000 judul bahan elektronik, termasuk buku elektronik, jurnal elektronik dan pangkalan data atas talian. Pendekatan hibrid ini menyokong pengajaran dan penyelidikan secara lestari, di samping mengoptimumkan penggunaan ruang fizikal dan perkhidmatan digital untuk manfaat seluruh warga kampus.

JENIS BAHAN (bilangan naskhah)



Buku & jurnal bercetak	1,260,850
Buku elektronik	95,336
Jurnal elektronik	438,288
Sumber elektronik	77,473
Bahan media (termasuk Mikrobentuk)	75,233

JUMLAH.....1,947,180

Perkhidmatan

Pada tahun 2024, Perpustakaan USM mencatatkan 96,098 ahli berdaftar dan 16,869 pinjaman bahan fizikal. Penggunaan bahan bercetak kekal tinggi dengan 70,906 penggunaan, manakala kunjungan fizikal berjumlah 250,588 kunjungan.

Dalam mendepani cabaran kelestarian digital, capaian bahan elektronik dan kunjungan maya masing-masing mencapai 485,031, menunjukkan kebergantungan yang semakin meningkat terhadap perkhidmatan dalam talian.

Perpustakaan Hamzah Sendut terus menjadi penyumbang utama statistik penggunaan, sejajar dengan peranannya sebagai pusat perkhidmatan utama di Kampus Induk.



Kampus	Keahlian	Pinjaman	Pengunaan bahan bercetak	Kunjungan fizikal	Kunjungan maya	Capaian bahan elektronik
Perpustakaan Hamzah Sendut	71,581	12,628	54,222	129,592	464,117	485,031
Perpustakaan Hamdan Tahir	14,054	2,402	10,124	82,098	9,472	
Perpustakaan Kejuruteraan	9,316	889	4,464	38,245	10,025	
Perpustakaan IPPT	1,147	950	1,796	653	1,417	
Jumlah	96,098	16,869	70,606	250,588	485,031	485,031

Aktiviti

Tahun 2024 menyaksikan pelbagai inisiatif dan penglibatan aktif Perpustakaan USM dalam memperkukuh hubungan bersama komuniti kampus serta masyarakat luar melalui pelaksanaan program tanggungjawab sosial korporat, kolaborasi strategik dan penglibatan pelanggan secara berterusan.



Tanggungjawab Sosial Korporat dan Pemindahan Ilmu

Sebagai sebuah institusi berorientasikan pendidikan dan kemasyarakatan, Perpustakaan USM terus memainkan peranan dalam menyumbang kepada pembangunan komuniti. Antara program yang dilaksanakan adalah seperti yang berikut:

Perpustakaan Hamzah Sendut

- **Khidmat masyarakat dan pemindahan ilmu** di Sekolah Kebangsaan Bayan Lepas, Pulau Pinang (31 Julai 2024), yang turut melibatkan sesi bercerita dan aktiviti literasi.
- **Sumbangan buku** kepada Perpustakaan Universiti Malaysia Pahang al-Sultan Abdullah, Kampus Pekan, Pahang sebagai usaha memperkukuh jaringan perpustakaan antara universiti.
- **Program Pemerkasaan Literasi dan Pusat Sumber Sekolah**, yang diadakan di Sekolah Kebangsaan Kuak Hulu dan Sekolah Kebangsaan Kroh, Pengkalan Hulu, Perak (4–6 Disember 2024). Program ini memberikan tumpuan kepada kemahiran asas 3M (membaca, menulis, mengira) dan pembinaan sistem pengurusan pusat sumber secara bersepadu.

Perpustakaan Hamdan Tahir

- **Mobile Library** di wad kanak-kanak Hospital Pakar USM dilaksanakan secara berkala bagi menceriakan suasana rawatan pesakit cilik melalui bahan bacaan dan aktiviti literasi yang menyeronokkan. Ia memperkukuh peranan sosial Perpustakaan dalam menyokong kesejahteraan komuniti kampus.
- **Sumbangan buku kepada Agensi Islamic Outreach ABIM Kelantan** pada 25 September 2024 yang merupakan usaha Perpustakaan dalam memperluas capaian ilmu dan menyokong pembangunan komuniti di luar kampus.
- **Program Free Breakfast for Students** diadakan secara berkala sebagai inisiatif kebajikan untuk membantu pelajar Kampus Kesihatan memulakan hari dengan lebih sihat dan bertenaga. Inisiatif ini turut mencerminkan keprihatinan Perpustakaan terhadap kesejahteraan mahasiswa secara holistik.

Perpustakaan Kejuruteraan

- **Program Literasi Maklumat** bersama Maktab Rendah Sains MARA Transkrian, Nibong Tebal telah diadakan pada 19 November 2024 dan merangkumi pelbagai aktiviti seperti pengenalan kepada kemahiran carian maklumat dan penggunaan sumber digital yang bertujuan memupuk kesedaran awal tentang kepentingan literasi maklumat dalam kalangan pelajar sekolah menengah sebagai persediaan menghadapi alam pengajian tinggi.

Perpustakaan IPPT

- **Program STEM Information Management** bertemakan Eksplorasi Pembelajaran Masa Hadapan yang berlangsung pada 8 Mei 2024 di Sekolah Kebangsaan Kampung To'Bedor, Tasek Gelugor merupakan kerjasama pelbagai pihak termasuk Perbadanan Perpustakaan Awam Pulau Pinang dan Perpustakaan IPPT.



Program Antarabangsa dan Kerjasama Strategik

Sepanjang tahun 2024, Perpustakaan USM giat menjalankan kerjasama dengan institusi dalam dan luar negara, serta menjadi tuan rumah beberapa program berkualiti tinggi, antaranya seperti yang berikut:

- **SEA Libraries of the Future Summit 2024** pada 11 Jun 2024, anjuran Elsevier dengan kerjasama USM, Universiti Malaysia Perlis dan Universiti Utara Malaysia, iaitu satu platform serantau yang menghimpunkan pustakawan dan pakar data Asia Tenggara.
- **ACS Library Event 2024 dan ACS on Campus@USM** pada 13 Jun 2024, iaitu kolaborasi dengan American Chemical Society yang memberikan pendedahan kepada penyelidik dan pelajar berkaitan penulisan saintifik, kolaborasi dan penilaian akademik.
- **Perbincangan ASEAN University Network Inter-Library Online (AUNILo) Country Report, USM** pada 9 Oktober 2024, yang memperkukuh penyediaan data perpustakaan universiti ASEAN dan diketuai oleh ketua-ketua pustakawan ahli AUNILo Malaysia.



Penglibatan dan Aktiviti Bersama Pelanggan

Perpustakaan USM kekal komited dalam memperkukuh hubungan dengan komuniti kampus melalui pelbagai inisiatif berfokuskan pelanggan. Aktiviti-aktiviti ini bukan sahaja menyediakan ruang interaksi yang kondusif, malah memperkukuh peranan Perpustakaan sebagai rakan strategik dalam menyokong pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan.

● Research on the Go

Inisiatif mobilisasi perkhidmatan maklumat yang membolehkan pustakawan turun padang memberikan khidmat sokongan penyelidikan secara langsung di lokasi tumpuan pelajar, sekali gus meningkatkan kebolehpasaran kepada sumber dan kepakaran Perpustakaan.

● Program MyPHS

Program tahunan yang menghimpunkan pelbagai aktiviti interaktif, promosi perkhidmatan dan penglibatan pelajar, yang bertujuan memperkukuh kesedaran terhadap fungsi Perpustakaan dalam ekosistem pembelajaran kampus.

● Program 3C (Coffee, Consult, Counsel)

Platform kerjasama Perpustakaan dan Pusat Pengajian Ilmu Pendidikan, USM dalam menawarkan perkhidmatan konsultasi literasi maklumat/sokongan penyelidikan dan perkhidmatan kaunseling kepada warga pelajar USM dalam suasana santai sebagai kaedah mempelbagaikan penyampaian perkhidmatan Perpustakaan serta menambah baik pengalaman pengguna Perpustakaan.

● Simposium Perpustakaan bersama pusat pengajian

Program melibatkan Perpustakaan bersama pusat pengajian dengan siri perkongsian dan percambahan ilmu yang menyokong aktiviti akademik dan penyelidikan warga akademik USM.

● Kempen Membaca Bersama 10 Minit

Kempen kesedaran literasi tahunan yang diadakan bagi memupuk tabiat membaca dan memperkukuh budaya ilmu dalam kalangan warga kampus.



Inisiatif-inisiatif ini membuktikan komitmen berterusan Perpustakaan dalam mewujudkan persekitaran inklusif yang menyokong pembangunan ilmu, memacu keterlibatan komuniti kampus dan meningkatkan nilai perkhidmatan secara menyeluruh.

Pencapaian Strategik dan Inisiatif Utama

Pada tahun 2024, Perpustakaan USM terus memperkukuh peranannya sebagai pusat ilmu yang dinamik melalui pelbagai pencapaian strategik dalam aspek pendigitalan, inovasi perkhidmatan, pengurusan berkualiti, pembangunan komuniti dan kelestarian.

Antara pencapaian utama ialah kerjasama dengan School of Oriental and African Studies, University of London dalam pemuliharaan Koleksi Warkah Kepulauan Melayu 1768–1794, yang telah diserahkan secara rasmi kepada Kebawah Duli Yang Maha Mulia Sultan Kedah dalam satu majlis istiadat. Usaha ini memperkaya koleksi digital tempatan serta menyumbang kepada pelestarian warisan intelektual serantau.

Dari segi pengurusan berkualiti, Perpustakaan berjaya mengekalkan pensijilan MS ISO 9001:2015 melalui audit pematuan melibatkan Perpustakaan Hamzah Sendut dan Perpustakaan Kejuruteraan. Dalam inisiatif kelestarian pula, ketiga-tiga perpustakaan utama USM menerima Anugerah Penarafan Pejabat Hijau Universiti Sains Malaysia 2024 dengan penarafan tertinggi lima daun, menunjukkan komitmen terhadap amalan hijau dan kelestarian kampus.

Inisiatif inovatif turut dipacu melalui pelaksanaan Request Book Article System yang meningkatkan kecekapan capaian bahan berdasarkan permintaan pengguna. Selain itu, pembangunan MOOC@USM dalam bidang literasi maklumat dan pelaksanaan Open Data@USM memperluas capaian kepada sumber pengetahuan terbuka dan menyokong budaya pembelajaran sepanjang hayat serta penyelidikan berimpak tinggi.

Perpustakaan juga melaksanakan Projek Perolehan Sumber Rujukan Wakaf USM-Wakaf Pulau Pinang, dengan pentadbiran dana wakaf sebanyak RM50,000 bersama Pusat Islam USM dan Wakaf Pulau Pinang. Inisiatif ini turut merangkumi pembangunan kriteria kerja serta penyediaan dokumen panduan bagi pemprosesan bahan wakaf.

Kejayaan ini mencerminkan komitmen berterusan Perpustakaan USM dalam menyokong pengajaran, pembelajaran, penyelidikan dan pemeliharaan warisan, selaras dengan aspirasi Universiti ke arah kecemerlangan global dan kesejahteraan komuniti.

Melangkah ke hadapan, Perpustakaan USM terus memperkukuh kedudukannya sebagai peneraju pusat maklumat akademik yang responsif, inklusif dan progresif. Dengan berteraskan nilai ilmu, inovasi dan kebersamaan, setiap inisiatif yang dilaksanakan pada tahun 2024 membuktikan iltizam Perpustakaan dalam mendukung keperluan warga kampus serta memperluas manfaatnya kepada masyarakat umum.

tinggi yang semakin kompleks memerlukan pendekatan yang tangkas dan berwawasan. Perpustakaan kekal komited untuk penyesuaian dengan keperluan semasa dan masa hadapan, melalui pengukuhan capaian terbuka, pendigitalan berterusan, pembangunan modal insan, serta penerapan prinsip kelestarian dalam setiap aspek pengurusan dan perkhidmatan.

Dengan sokongan seluruh warga kerja, pemegang taruh dan komuniti pengguna, Perpustakaan yakin akan terus menjadi pemangkin ilmu dan rakan strategik yang berdaya tahan dalam menggerakkan agenda Universiti ke arah kecemerlangan global.







KEWANGAN

Prestasi dan Laporan Kewangan

Penyata Kewangan USM bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 merupakan penyata yang disatukan antara USM dengan entiti yang dikawalanya, iaitu USAINS Holding Sdn. Bhd. USM menyediakan penyata kewangan menggunakan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia dan selaras dengan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) serta Perlembagaan USM.

Prestasi kewangan USM bagi tahun 2024 yang baik ialah bukti keupayaan Universiti dalam menguruskan sumber dengan cekap dan strategik bagi menyokong pelaksanaan misi Universiti dalam memperkasa pendidikan holistik, memacu

penyelidikan berimpak serta menyumbang kepada kesejahteraan sejagat. Selain itu, lebih pendapatan bersih yang dicapai ialah hasil langsung daripada pelaksanaan strategi penjana pendapatan yang komprehensif.

Selaras dengan aspirasi kerajaan yang menekankan tadbir urus berteraskan integriti, ketelusan dan akauntabiliti, USM terus komited mengamalkan pengurusan kewangan yang cekap, beretika dan berhemah demi memastikan keberkesanan penyampaian perkhidmatan.

“Buat julung kalinya, USM telah menyediakan penyata kewangan dalam format dwibahasa, selaras dengan keperluan pengguna penyata kewangan di dalam dan di luar negara.”

ASET RM6.92 B	PENDAPATAN RM1.77 B
LIABILITI RM645.77 J	PERBELANJAAN RM1.62 B
ASET BERSIH RM6.26 B	LEBIHAN RM150.47 J

PRESTASI KEWANGAN

Peningkatan lebih

sebanyak

74.9%

RM64.42 juta

(berbanding 2023)

Pendapatan

Pendapatan USM pada tahun 2024 adalah berjumlah RM1.77 bilion berbanding RM1.65 bilion pada tahun 2023, iaitu peningkatan sebanyak RM114.37 juta (6.9%). Daripada jumlah pendapatan tersebut, sebanyak RM1.25 bilion ialah hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran, manakala RM500.79 juta ialah hasil daripada Urus Niaga Pertukaran yang terdiri daripada yuran pelajar, perkhidmatan kesihatan, jualan barangan dan perkhidmatan, yuran perundingan, faedah dan dividen serta sewaan. Hasil daripada Pendapatan Operasi Lain menyumbang sebanyak RM13.68 juta bagi tahun 2024.

(71%)

RM1.25 B

Urus niaga bukan pertukaran

(28%)

RM500.79 J

Urus niaga pertukaran

(1%)

RM13.68 J

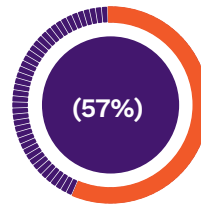
Pendapatan operasi lain

Jumlah RM1.77 B

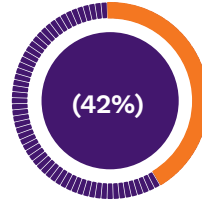
Perbelanjaan

Perbelanjaan USM pada tahun 2024 adalah berjumlah RM1.62 bilion berbanding RM1.57 bilion pada tahun 2023, iaitu peningkatan sebanyak RM49.74 juta (3.2%). Walaupun perbelanjaan merekodkan peningkatan, USM telah berjaya mengimbangnya melalui inisiatif kecekapan pengurusan kos sejajar dengan peningkatan pendapatan.

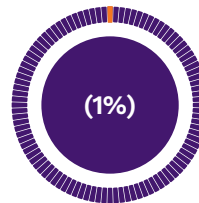
Daripada jumlah ini, perbelanjaan Emolumen adalah sebanyak RM922.49 juta (57.1%), Perkhidmatan dan Bekalan sebanyak RM545.55 juta (33.8%), Aset Tidak Dipermodalkan sebanyak RM21.19 juta (1.3%), Pemberian dan Kenaan Tetap sebanyak RM16.31 juta (1.0%), Susut Nilai Aset sebanyak RM96.29 juta (5.9%), Penjejasan Nilai Akaun Belum Terima sebanyak RM2.82 juta (0.2%) dan Perbelanjaan Lain sebanyak RM11.38 juta (0.7%).



RM922.49 J
Emolumen



RM682.16 J
Bukan Emolumen



RM11.38 J
Perbelanjaan Lain

Jumlah RM1.62 B



Kumpulan Wang Mengurus

Bajet yang diluluskan pada tahun 2024 adalah berjumlah RM1.24 bilion, iaitu 82.7% daripada perbelanjaan operasi USM dibiayai oleh sumber Geran Kerajaan. USM mensasarkan penjanaaan pendapatan sebanyak RM241.10 juta dengan anggaran penerimaan bersih berjumlah RM26.82 juta.

Pada tahun 2024, USM telah mencatatkan pendapatan mengurus berjumlah RM1.28 bilion yang disumbangkan oleh pemberian kerajaan sebanyak RM1.03 bilion (80.2%) dan penjanaaan pendapatan sebanyak RM253.42 juta (19.8%). Perbelanjaan mengurus pada tahun 2024 adalah berjumlah RM1.23 bilion

yang terdiri daripada Emolumen sebanyak RM878.75 juta (71.7%), Perkhidmatan dan Bekalan sebanyak RM296.37 juta (24.2%) dan lain-lain perbelanjaan sebanyak RM50.54 juta (4.1%).

Secara keseluruhan, USM telah merekodkan lebihan pendapatan sebanyak RM55.09 juta bagi Kumpulan Wang Mengurus tahun 2024, hasil daripada pencapaian pendapatan yang mengatasi unjuran serta perbelanjaan yang diuruskan secara berhemah. Hal ini menggambarkan daya tahan dan kebijaksanaan pengurusan kewangan Universiti dalam persekitaran ekonomi yang mencabar.

Perincian	Bajet (RM juta)	Sebenar (RM juta)
Pemberian Kerajaan		
USM	679.27	679.27
Hospital Pakar USM	348.05	348.05
Jumlah	1,027.32	1,027.32
Penjanaaan Pendapatan		
USM	181.10	238.38
Hospital Pakar USM	60.00	15.04
Jumlah	241.10	253.42
Perbelanjaan		
USM	836.05	831.07
Hospital Pakar USM	405.56	394.58
Jumlah	1,241.61	1,225.65

Kumpulan Wang Pembangunan

USM menerima peruntukan kerajaan bagi membiayai projek-projek pembangunan di bawah Rancangan Malaysia dan diakaunkan di bawah Kumpulan Wang Pembangunan. Pada tahun 2024, USM menerima Geran Pembangunan Kerajaan berjumlah RM73.16 juta berbanding RM67.40 juta pada tahun 2023 dengan peningkatan sebanyak RM5.76 juta (8.6%). USM membelanjakan RM87.71 juta pada tahun 2024 berbanding RM30.01 juta pada tahun 2023, iaitu peningkatan sebanyak RM57.70 juta (192.2%). Daripada jumlah perbelanjaan ini, sebanyak RM87.28 juta (99.5%) adalah untuk pembelian aset dan RM0.43 juta (0.5%) untuk perkhidmatan dan bekalan.

Secara keseluruhan, terdapat kurangan penerimaan atas pembayaran Kumpulan Wang Pembangunan sebanyak RM14.55 juta bagi tahun 2024 yang dibelanjakan mengikut perancangan projek.

Kumpulan Wang Penyelidikan

USM terus memperkukuh ekosistem penyelidikannya melalui penerimaan geran penyelidikan daripada pelbagai sumber termasuk kerajaan, sektor swasta dan badan antarabangsa. Pada awal tahun 2024, Kumpulan Wang Penyelidikan mencatatkan baki terkumpul sebanyak RM162.44 juta. Sepanjang tahun semasa, sejumlah RM68.84 juta geran penyelidikan telah diterima, mencatatkan sedikit penurunan sebanyak RM0.79 juta

(1.1%) berbanding tahun sebelumnya. Hal ini berpunca terutamanya daripada pengurangan dalam Geran Pembangunan Penyelidikan dan Geran Universiti Penyelidikan.

Pelunasan geran yang telah diakaunkan dalam tahun 2024 berjumlah RM57.20 juta, iaitu penurunan sebanyak RM1.22 juta (2.1%) berbanding RM58.42 juta pada tahun 2023. Walau bagaimanapun, Kumpulan Wang Penyelidikan kekal mencatatkan pertumbuhan positif, dengan baki akhir meningkat kepada RM171.33 juta, iaitu peningkatan sebanyak RM8.89 juta (5.5%), yang mencerminkan keupayaan USM dalam menguruskan sumber penyelidikan secara berhemah dan strategik.

Tunai dan Kesetaraan Tunai

Bagi tahun 2024, jumlah Tunai dan Kesetaraan Tunai adalah sebanyak RM341.25 juta, iaitu mencatatkan penurunan sebanyak RM68.23 juta (16.7%) berbanding RM409.48 juta pada tahun sebelumnya. Penurunan ini ialah hasil daripada pelaksanaan strategi pelaburan yang lebih efisien, iaitu sebahagian tunai yang belum mencapai tempoh penggunaan telah dilaburkan dalam simpanan tetap melebihi tiga bulan.

Jumlah Tunai dan Kesetaraan Tunai tersebut merangkumi Kumpulan Wang Mengurus, Pembangunan, Penyelidikan serta pelbagai Akaun Amanah yang tertakluk kepada terma-terma dalam Surat Ikatan Amanah masing-masing.

Penutup

USM sekali lagi membuktikan komitmen terhadap integriti dan ketelusan kewangan apabila Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2024 telah menerima pengiktirafan Sijil Tanpa Teguran daripada Ketua Audit Negara. Pencapaian ini mengukuhkan reputasi USM sebagai institusi yang mengamalkan tadbir urus kewangan yang berhemah dan berakauntabiliti tinggi.

LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA



SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN UNIVERSITI SAINS MALAYSIA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2024 Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Prestasi Bajet bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 5 hingga 98.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2024 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] serta Perlembagaan Universiti Sains Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenaunya

Lembaga Gabenor, Universiti Sains Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenaunya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenaunya.

Tanggungjawab Lembaga Gabenor Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Gabenor bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] serta Perlembagaan Universiti Sains Malaysia. Lembaga Gabenor juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Gabenor bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Gabenor;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Gabenor dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Sains Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Universiti Sains Malaysia atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Sains Malaysia dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Gabenor telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

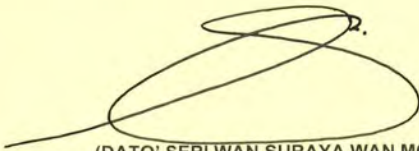
Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] serta Perlembagaan Universiti Sains Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 11 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Universiti Sains Malaysia hendaklah memberi perhatian kepada perkara berikut:

- a. Mengambil tindakan segera terhadap Projek Naik Taraf Bangunan Pusat Kajian Haiwan kepada Makmal Haiwan di Kampus Kesihatan Kubang Kerian, Kelantan yang telah lewat jadual sejak tahun 2022 sebagaimana syarat dalam kontrak yang ditandatangani. Selain itu, pentadbiran kontrak perlu dilaksanakan dengan penuh tanggungjawab agar hak dan kepentingan universiti terpelihara.
- b. Menyusuli isu baki geran pembangunan sebanyak RM314,664 bagi projek yang telah tamat pada Rancangan Malaysia Kesepuluh (RMKe-10) dan Kesebelas (RMKe-11) dengan pihak Kementerian Kewangan melalui Kementerian Pendidikan Tinggi selaras dengan Pekeliling Perbendaharaan Malaysia PK 2.19 – Mekanisme Kawalan Pengurusan Projek Pembangunan Fizikal Kerajaan Persekutuan.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Gabenor, Universiti Sains Malaysia berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] serta Perlembagaan Universiti Sains Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATO' SERI WAN SURAYA WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA

26 JUN 2025





**CERTIFICATE OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024**

Certificate on the Audit of the Financial Statements

Opinion

I have authorised a private audit firm pursuant to subsection 7(3) of the Audit Act 1957 [Act 62] to undertake an audit of the Financial Statements of the Universiti Sains Malaysia. The financial statements comprise the Statements of Financial Position as at 31 December 2024 of the Group and of the Universiti Sains Malaysia and the Statements of Financial Performance, Statements of Changes in Net Assets, Cash Flows Statements and Statements of Comparison between Budget and Actual Amount for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, as set out on pages 5 to 98.

In my opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and of the Universiti Sains Malaysia as at 31 December 2024, and of their financial performance and their cash flows for the year then ended in accordance with the Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS) and the Universities and University Colleges Act 1971 [Act 30] and the Constitution of Universiti Sains Malaysia requirements.

Basis for Opinion

The audit was conducted in accordance with the Audit Act 1957 and the International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my certificate. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the Group and of the Universiti Sains Malaysia and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions.

Information Other than the Financial Statements and Auditor's Certificate Thereon

The Board of Governors of the Universiti Sains Malaysia is responsible for the other information in the Annual Report. My opinion on the Financial Statements of the Group and of the Universiti Sains Malaysia does not cover the other information than the financial statements and Auditor's Certificate thereon and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

Responsibilities of the Board of Governors for the Financial Statements

The Board of Governors is responsible for the preparation of Financial Statements of the Group and of the Universiti Sains Malaysia that give a true and fair view in accordance with the Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS) and the Universities and University Colleges Act 1971 [Act 30] and the Constitution of Universiti Sains Malaysia requirements. The Board of Governors is also responsible for such internal control as the Board of Governors determines is necessary to enable the preparation of the Financial Statements of the Group and of the Universiti Sains Malaysia that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements of the Group and of the Universiti Sains Malaysia, the Board of Governors is responsible for assessing the Group's and the Universiti Sains Malaysia's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements of the Group and of the Universiti Sains Malaysia as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an Auditor's Certificate that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

- a. identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements of the Group and of the Universiti Sains Malaysia, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- b. obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Universiti Sains Malaysia's internal control;
- c. evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Governors;
- d. conclude on the appropriateness of the Board of Governor's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's or the Universiti Sains Malaysia's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my Auditor's Certificate to the related disclosures in the Financial Statements of the Group and of the Universiti Sains Malaysia or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of Auditor's Certificate. However, future events or conditions may cause the Group or the Universiti Sains Malaysia to cease to continue as a going concern;
- e. evaluate the overall presentation, structure and content of the Financial Statements of the Group and of the Universiti Sains Malaysia, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation; and
- f. obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the Financial Statements of the Group. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

The Board of Governors has been informed regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I have identify during the audit.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of the Universities and University Colleges Act 1971 [Act 30] and Universiti Sains Malaysia Constitution, I report that the subsidiaries, of which I have not acted as auditor, are disclosed in Note 11 to the financial statements.

Other Matters

Universiti Sains Malaysia shall give due attention to the following matters:

- a. To take immediate action on the Upgrading Project of the Animal Research Centre Building to the Animal Laboratory at the Health Campus in Kubang Kerian, Kelantan, which has been delayed since 2022, in accordance with the terms of the signed contract. In addition, administration of the contract must be carried out responsibly to safeguard the rights and interests of the university.
- b. To follow up on the issue of balance of development grants amounting to RM314,664 for completed projects under the Tenth Malaysia Plan (RMKe-10) and Eleventh Malaysia Plan (RMKe-11) with the Ministry of Finance through the Ministry of Higher Education, in accordance with Treasury Circular PK 2.19 – Mechanism for the Management Control of Federal Government Physical Development Projects.

This certificate is made solely to the Board of Governors of the Universiti Sains Malaysia in accordance with the Universities and University Colleges Act 1971 [Act 30] and the Constitution of Universiti Sains Malaysia requirements, and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other person for the content of this certificate.


(DATUK SERI WAN SURAYA WAN MOHD RADZI)
AUDITOR GENERAL
MALAYSIA



PUTRAJAYA
26 JUNE 2025

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

KANDUNGAN CONTENTS

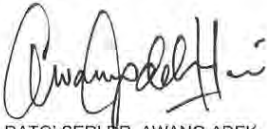
MUKA SURAT PAGE

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Gabenor <i>STATEMENT BY CHAIRMAN AND A MEMBER OF THE BOARD OF GOVERNORS</i>	1 - 2
PENGAKUAN OLEH Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab Ke Atas Pengurusan Kewangan <i>STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE FOR FINANCIAL MANAGEMENT</i>	3 - 4
PENYATA Kedudukan Kewangan <i>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</i>	5 - 6
PENYATA Prestasi Kewangan <i>STATEMENT OF FINANCIAL PERFORMANCE</i>	7 - 8
PENYATA Perubahan Aset Bersih <i>STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS</i>	9 - 10
PENYATA Aliran Tunai <i>STATEMENT OF CASH FLOWS</i>	11 - 13
PENYATA Prestasi Bajet <i>STATEMENT OF BUDGET PERFORMANCE</i>	14
NOTA-NOTA Kepada Penyata Kewangan <i>NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS</i>	15 - 98

**PENYATA PENERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA GABENOR
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA DAN KUMPULAN**

Kami, **DATO' SERI DR. AWANG ADEK HUSSIN** dan **PROFESOR DATO' SERI IR. DR. ABDUL RAHMAN MOHAMED** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Gabenor **UNIVERSITI SAINS MALAYSIA** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Gabenor, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Prestasi Bajet Universiti dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Universiti dan Kumpulan pada 31 Disember 2024 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

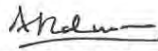
Bagi pihak Lembaga,



**DATO' SERI DR. AWANG ADEK
HUSSIN**
Pengerusi Lembaga Gabenor

Tarikh: **27 FEB 2025**
Tempat: Pulau Pinang

Bagi pihak Lembaga,



**PROFESOR DATO' SERI IR. DR.
ABDUL RAHMAN MOHAMED**
Ahli Lembaga Gabenor

Tarikh: **27 FEB 2025**
Tempat: Pulau Pinang

**STATEMENT BY CHAIRMAN AND A MEMBER OF THE BOARD OF GOVERNORS
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA AND GROUP**

We, **DATO' SERI DR. AWANG ADEK HUSSIN** and **PROFESSOR DATO' SERI IR. DR. ABDUL RAHMAN MOHAMED**, being Chairman and one of the Members of the Board of Governors of **UNIVERSITI SAINS MALAYSIA**, do hereby state on behalf of the Board of Governors, the Financial Statements include the Statement of Financial Position, Statement of Financial Performance, Statement of Changes in Net Assets, Statement of Cash Flows, and the Statement of Budget Performance of the University and the Group along with the Notes to the Financial Statements therein, are prepared to present a true and fair view of the position of the University and the Group as at 31 December 2024, and the results of its operations and changes in its financial position for the year ended on that date.

On behalf of the Board,



**DATO' SERI DR. AWANG ADEK
HUSSIN**
Chairman of the Board of Governors

Date: **27 FEB 2025**
Address: Pulau Pinang

On behalf of the Board,



**PROFESSOR DATO' SERI IR. DR.
ABDUL RAHMAN MOHAMED**
Member of the Board of Governors

Date: **27 FEB 2025**
Address: Pulau Pinang

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA
YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA**

Saya, **RAFIZAL BIN ABD RAHIM** (No. K/P: 750820-07-5415), pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **UNIVERSITI SAINS MALAYSIA** dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Prestasi Bajet Universiti dan Kumpulan dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya

diakui oleh penama di atas

di **GEORGETOWN, PULAU PINANG**

pada **27 FEB 2025**



RAFIZAL BIN ABD RAHIM

Di hadapan saya,

No. P. 156
Nama: **HAJI MOHAMED YUSOFF**
PESURUHJAYA Sumpah

01-01-2025-19-08-2025

**NO. 97 LEBUH BISHOP
10200 PULAU PINANG**

**STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE
FOR FINANCIAL MANAGEMENT
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA**

I, RAFIZAL BIN ABD RAHIM (IC No.: 750820-07-5415), being Officer primarily responsible for the financial management and accounting records of UNIVERSITI SAINS MALAYSIA, do solemnly and sincerely declare that the Statement of Financial Position, the Statement of Financial Performance, the Statement of Changes in Net Assets, the Statement of Cash Flows, and the Statement of Budget Performance of the University and the Group, along with the Notes to the Financial Statements herein, to the best of my knowledge and belief, are correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared

by the abovenamed

at **GEORGETOWN, PULAU PINANG**

on **27 FEB 2025**


RAFIZAL BIN ABD RAHIM

Before me,


COMMISSIONER FOR OATHS

**NO. 97 LEBUH BISHOP
10200 PULAU PINANG**

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2024
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2024

Nota Note	KUMPULAN GROUP		UNIVERSITI UNIVERSITY	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
ASET SEMASA <i>CURRENT ASSETS</i>				
Inventori <i>Inventories</i>				
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima <i>Receivables from Exchange Transactions</i>	3	14,348,083	14,685,058	14,348,083
Pelbagai Akaun Belum Terima dan Deposit <i>Other Receivables and Deposits</i>	4	50,679,306	53,334,562	47,645,704
Pelaburan Lain <i>Other Investments</i>	5	16,059,297	16,279,397	27,806,201
Tunai dan Kesetaraan Tunai <i>Cash and Cash Equivalents</i>	6	910,694,843	669,899,496	892,323,136
	7	341,253,037	409,481,441	260,356,136
		1,333,034,566	1,163,679,954	1,242,479,260
				1,087,079,984
ASET BUKAN SEMASA <i>Non-Current Assets</i>				
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	8	5,557,477,289	5,530,097,476	5,553,368,710
Aset Tak Ketara <i>Intangible Assets</i>	9	3,887,617	638,290	3,831,057
Hartanah Pelaburan <i>Investment Properties</i>	10	7,789,168	7,951,900	4,884,329
Pelaburan dalam Entiti Dikawal <i>Investments in Controlled Entity</i>	11	-	-	5,000,000
Pelaburan dalam Entiti Usahasama yang Dikawal <i>Investments in Jointly Controlled Entity</i>	12	581,531	734,310	-
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima <i>Receivables from Exchange Transactions</i>	4	958,865	1,335,344	958,865
Pelbagai Akaun Belum Terima dan Deposit <i>Other Receivables and Deposits</i>	5	18,206,878	20,954,116	18,206,878
Pelaburan Lain <i>Other Investments</i>	6	2,455,000	2,350,000	2,455,000
		5,591,356,348	5,564,061,436	5,588,704,839
				5,561,482,747
JUMLAH ASET <i>TOTAL ASSETS</i>		6,924,390,914	6,727,741,390	6,831,184,099
				6,648,562,731

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2024 (CONT'D.)

Nota Note	KUMPULAN GROUP		UNIVERSITI UNIVERSITY	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
LIABILITI BUKAN SEMASA				
NON-CURRENT LIABILITIES				
Akaun Amanah Kekal Hidup <i>Perpetual Living Trust Account</i>	13	17,049,478	17,062,478	17,049,478
Geran Tertunda <i>Deferred Grants</i>	14	280,507,500	275,538,910	280,507,500
Peruntukan Manfaat Pekerja <i>Provision for Employee Benefits</i>	15	93,118,061	82,841,417	93,118,061
Cukai Tertunda <i>Deferred Tax</i>	16	164,700	133,800	-
Pajakan Kewangan <i>Financial Lease</i>	17	49,149	119,146	-
		390,888,888	375,695,751	390,675,039
LIABILITI SEMASA				
CURRENT LIABILITIES				
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar <i>Payables under Exchange Transactions</i>	18	60,290,249	54,579,473	54,148,654
Pelbagai Akaun Belum Bayar <i>Other Payables</i>	19	188,264,363	164,127,626	141,653,484
Peruntukan Manfaat Pekerja <i>Provision for Employee Benefits</i>	15	6,208,393	5,147,854	6,208,393
Peruntukan Cukai <i>Provision for Taxation</i>		51,800	7,200	-
Pajakan Kewangan <i>Finance Lease</i>	17	67,506	64,185	-
Pinjaman Berjangka <i>Term Loan</i>	20	-	11,077	-
		254,982,311	223,937,415	202,010,531
JUMLAH LIABILITI		645,771,199	592,685,570	592,685,570
TOTAL LIABILITIES				
ASET BERSIH				
NET ASSETS				
		6,278,619,715	6,128,108,224	6,238,498,529
ASET BERSIH				
NET ASSETS				
Kumpulan Wang <i>Fund</i>		6,231,533,184	6,086,135,392	6,238,498,529
Lebihan Berkumpul Entiti yang Dikawal <i>Accumulated Surplus in Controlled Entity</i>		47,086,531	41,972,832	-
		6,278,619,715	6,128,108,224	6,238,498,529
		6,278,619,715	6,128,108,224	6,238,498,529

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA PRESTASI KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
STATEMENT OF FINANCIAL PERFORMANCE
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

Nota Note	KUMPULAN GROUP		UNIVERSITI UNIVERSITY		
	2024	2023	2024	2023	
	RM	RM Dinyatakan Semula Restated	RM	RM Dinyatakan Semula Restated	
HASIL					
REVENUE					
Urus Niaga Bukan Pertukaran Non-Exchange Transactions	21	1,254,578,136	1,175,182,180	1,254,578,136	1,175,182,180
Urus Niaga Pertukaran Exchange Transactions	22	500,789,642	465,619,852	450,510,802	415,269,311
Pendapatan Operasi Lain Other Operating Income	23	13,676,490	13,867,331	12,604,119	10,600,209
JUMLAH HASIL TOTAL REVENUE		1,769,044,268	1,654,669,363	1,717,693,057	1,601,051,700
PERBELANJAAN					
EXPENSES					
Emolumen Emoluments	24	922,492,855	892,072,079	913,791,067	886,012,602
Perkhidmatan dan Bekalan Services and Supplies	25	545,553,620	528,582,936	511,624,568	487,570,335
Aset Tidak Dipermodalkan Non-Capitalised Assets		21,190,918	13,242,504	21,190,918	13,242,504
Pemberian dan Kenaan Tetap Fixed Payments		16,307,909	18,759,688	16,307,909	18,759,688
Penjejasan Nilai Akaun Belum Terima Impairment of Receivables		2,823,527	4,554,930	2,732,427	4,534,539
Kerugian atas Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan Loss on Disposal of Property, Plant and Equipment		75,164	343,525	57,766	343,226
Kerugian atas Pelupusan Aset Tak Ketara Loss on Disposal of Intangible Assets	20		27	15	27
Kerugian atas Pelupusan Stok Loss on Disposal of Stock		29,385	-	29,385	-
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan Depreciation of Property, Plant and Equipment		95,715,246	97,109,625	94,558,491	96,073,587
Pelunasan Nilai Aset Tak Ketara Amortisation of Intangible Assets		413,600	296,396	395,385	282,090
Susut Nilai Hartanah Pelaburan Depreciation of Investment Properties		162,732	162,771	75,104	75,144
Kerugian Pertukaran Mata Wang Asing Belum Direalisasi Unrealised Loss on Foreign Exchange		183,519	545,705	183,519	545,705
Kos Kewangan Finance Costs	26	5,173	25,461	-	-
Perbelanjaan Lain Other Expenses	27	11,076,611	10,598,928	10,243,711	10,041,261
JUMLAH PERBELANJAAN TOTAL EXPENSES		1,616,030,299	1,566,294,575	1,571,190,265	1,517,480,708

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA PRESTASI KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)
STATEMENT OF FINANCIAL PERFORMANCE
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 (CONT'D.)

Nota Note	KUMPULAN GROUP		UNIVERSITI UNIVERSITY	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM Dinyatakan Semula Restated	RM	RM Dinyatakan Semula Restated
LEBIHAN DALAM TAHUN SEBELUM CUKAI NET SURPLUS BEFORE TAXATION	153,013,969	88,374,788	146,502,792	83,570,992
CUKAI TAXATION				
(Kerugian) / Keuntungan daripada Entiti Usahasama yang Dikawal (Loss) / Profit from Jointly Controlled Entity	28 (2,394,699)	(2,378,817)	-	-
	(152,779)	56,173	-	-
LEBIHAN DALAM TAHUN SURPLUS FOR THE YEAR	<u>150,466,491</u>	<u>86,052,144</u>	<u>146,502,792</u>	<u>83,570,992</u>
DIAGIHKAN KEPADA: ATTRIBUTABLE TO:				
Pemegang Ekuiti Universiti Equity holders of the University	<u>150,466,491</u>	<u>86,052,144</u>	<u>146,502,792</u>	<u>83,570,992</u>

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

	Kumpulan Wang Mengurus		Kumpulan Wang Pembangunan		Kumpulan Wang Alm		Kumpulan Wang Enterprise		Kumpulan Wang Penyelidikan		Lebihan / Kekurangan Yang Dikawal		Jumlah Aset Bersih	
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
KUMPULAN														
group														
Dinyatakan Semula														
Restated														
Pada 1 Januari 2023														
As at 1 January 2023														
Lebihan / (Kurangan) dalam Tahun	899,581,862	343,447,292	4,494,846,587	208,720,737	67,336,122	38,141,580	5,042,058,080							
Surplus / (Deficit) for the Year	79,256,072	(38,452,083)	12,783,514	27,881,828	1,811,871	3,831,152	88,052,144							
Pindahan	(116,066,848)	-	(22,761,123)	(7,825,560)	1,131,260	-	-							
Transfer														
Pada 31 Disember 2023	952,750,885	303,955,199	4,530,373,230	228,777,005	70,279,073	41,972,832	6,128,108,224							
As at 31 December 2023														
Pada 1 Januari 2024														
As at 1 January 2024														
Lebihan dalam Tahun	952,750,885	303,955,199	4,530,373,230	228,777,005	70,279,073	41,972,832	6,128,108,224							
Surplus for the Year	51,523,009	16,257,002	54,990,659	19,950,803	2,641,019	5,113,669	150,469,491							
Pindahan	(1,534,889)	-	6,939,420	(5,373,331)	43,800	-	45,000							
Transfer														
Pada 31 Disember 2024	1,002,739,005	320,212,201	4,592,263,609	243,354,477	72,963,892	47,086,531	6,278,619,715							
As at 31 December 2024														

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)
 STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS
 FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 (CONT'D.)

	Kumpulan Wang Mengurus Operating Fund	Kumpulan Wang Pembangunan Development Fund	Kumpulan Wang Am Trust Fund	Kumpulan Wang Enterprise Enterprise Fund	Kumpulan Wang Penyelidikan Research Fund	Lebihan Yang Dikawal Accumulated Surplus In Controlled Entity	Jumlah Aset Bersih Total Net Assets
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
UNIVERSITI							
UNIVERSITY							
Dinyatakan Semula							
<i>Restated</i>							
Pada 1 Januari 2023	889,561,662	343,447,292	4,494,848,587	212,036,082	68,486,122	-	6,006,379,745
<i>As at 1 January 2023</i>							
Lebihan / (Kurangan) dalam Tahun Surplus / (Deficit) for the Year	79,256,072	(39,492,063)	12,763,514	29,231,828	1,811,671	-	83,570,992
Pindahan Transfers	(16,066,849)	-	22,761,129	(6,675,560)	(18,720)	-	-
Pada 31 Disember 2023	952,750,885	303,955,199	4,530,373,230	234,592,350	70,279,073	-	6,091,950,737
<i>As at 31 December 2023</i>							
Pada 1 Januari 2024	952,750,885	303,955,199	4,530,373,230	234,592,350	70,279,073	-	6,091,950,737
<i>As at 1 January 2024</i>							
Lebihan dalam Tahun Surplus for the Year	51,523,009	16,257,002	54,980,959	21,100,803	2,641,019	-	146,502,792
Pindahan Transfers	(1,534,889)	-	6,909,420	(5,373,331)	43,800	-	45,000
Pada 31 Disember 2024	1,002,739,005	320,212,201	4,592,263,609	250,319,822	72,963,892	-	6,238,498,529
<i>As at 31 December 2024</i>							

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
 The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

Nota Note	KUMPULAN GROUP		UNIVERSITI UNIVERSITY	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES				
Lebihan sebelum Cukai				
<i>Net Surplus before Taxation</i>	153,013,969	88,374,788	146,502,792	83,570,992
Pelarasan item bukan tunai dan bukan operasi:				
Adjustment for non-cash and non-operating items:				
Kerugian atas Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan dan Aset Tak Ketara				
<i>Loss on Disposal of Property, Plant and Equipment and Intangible Assets</i>	75,209	343,552	57,781	343,253
Kerugian atas Pelupusan Stok				
<i>Loss on Disposal of Stock</i>	29,385	-	29,385	-
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan				
<i>Depreciation of Property, Plant and Equipment</i>	95,715,246	97,109,625	94,558,491	96,073,587
Pelunasan Nilai Aset Tak Ketara				
<i>Amortisation of Intangible Assets</i>	413,600	296,396	395,385	282,090
Susut Nilai Hartanah Pelaburan				
<i>Depreciation of Investment Properties</i>	162,732	162,771	75,104	75,144
Pelunasan Gerani Pembangunan Kerajaan dan Penyelidikan				
<i>Amortisation of Government Development and Research Grants</i>	(134,280,878)	(81,045,505)	(134,280,878)	(81,045,505)
Pendapatan Faedah dan Dividen				
<i>Interests and Dividends Income</i>	(49,957,927)	(41,826,735)	(49,256,793)	(41,592,388)
Penjejakan Nilai Akaun Belum Terima				
<i>Impairment of Receivables</i>	2,823,527	4,554,930	2,732,427	4,534,539
Keuntungan Bersih atas Nilai Saksama Pelaburan Lain				
<i>Net Gain on Fair Value of Other Investments</i>	(375,073)	(220,632)	(105,000)	(130,000)
Peruntukan Manfaat Pekerja				
<i>Provision for Employee Benefits</i>	11,337,183	5,358,306	11,337,183	5,358,306
(Keuntungan) / Kerugian Bersih Mata Wang Asing Belum Direalisasi				
<i>Net (Gain) / Loss on Unrealized Foreign Exchange</i>	(191,344)	543,516	(191,344)	543,516
Kos Kewangan				
<i>Finance Costs</i>	5,173	25,461	-	-
Penjejakan Nilai Dibaikpulih				
<i>Reversal of Impairment Losses</i>	(3,378,823)	(4,618,341)	(3,302,853)	(4,575,826)
Tunai Bersih Dijana sebelum Perubahan Modal Kerja				
<i>Net Cash Generated before Changes in Working Capital</i>	75,391,979	69,058,132	68,551,680	63,437,708

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)
STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 (CONT'D.)

Nota Note	KUMPULAN GROUP		UNIVERSITI UNIVERSITY	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
Tunai Bersih Dijana sebelum Perubahan Modal Kerja				
<i>Net Cash Generated before Changes in Working Capital</i>	75,391,979	69,058,132	68,551,680	63,437,708
Bahagian Hasil daripada Usaha Sama				
<i>Share of results from Joint Venture</i>	-	-	-	-
Pengurangan dalam Inventori	307,590	3,316,374	307,581	3,314,077
<i>Decrease in Inventories</i>				
Pertambahan / (Pengurangan) dalam Akaun Belum Terima	8,745,713	(21,612,773)	6,675,436	(23,851,933)
<i>Increase / (Decrease) in Receivables</i>				
Pertambahan dalam Akaun Belum Bayar	30,025,382	39,310,848	19,780,803	37,021,476
<i>Increase in Payables</i>				
Tunai Dijana daripada Aktiviti Operasi	112,470,664	90,072,581	95,315,500	79,921,328
<i>Cash Generated from Operating Activities</i>				
Kos Kewangan Dibayar	(5,173)	(25,461)	-	-
<i>Finance Costs Paid</i>				
Cukai Dipulangkan	43,040	533,359	-	-
<i>Tax Refund</i>				
Cukai Dibayar	(2,540,108)	(2,679,280)	-	-
<i>Tax Paid</i>				
Tunai Bersih Dijana daripada Aktiviti Operasi	109,968,423	87,901,189	95,315,500	79,921,328
<i>Net Cash Generated from Operating Activities</i>				
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN				
<i>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</i>				
Faedah atas Pelaburan dan Dividen Diterima	49,957,927	41,826,735	49,256,793	41,592,388
<i>Interests and Dividends Received from Investments</i>				
Pertambahan dalam Pelaburan Lain	(240,525,274)	(380,740,873)	(239,824,141)	(407,657,536)
<i>Additional of Other Investments</i>				
Belian Hartanah, Loji dan Peralatan	(123,111,489)	(65,396,102)	(121,885,146)	(64,537,080)
<i>Purchase of Property, Plant and Equipment</i>				
Belian Aset Tak Ketara	(3,721,696)	(167,585)	(3,642,424)	(111,188)
<i>Purchase of Intangible Assets</i>				
Tunai Bersih Digunakan dalam Aktiviti Pelaburan	(317,400,542)	(414,479,825)	(315,894,918)	(430,713,416)
<i>Net Cash Used in Investing Activities</i>				

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)
STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 (CONT'D.)

Nota Note	KUMPULAN GROUP		UNIVERSITI UNIVERSITY	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN				
<i>CASH FROM FINANCING ACTIVITIES</i>				
Pembayaran Pinjaman Berjangka				
<i>Repayment on Term Loan</i>	(11,077)	(850,800)		
Pembayaran Pemutang Pajak				
<i>Repayment on Lease Creditors</i>	(66,676)	(16,669)		
Terimaan Geran Pembangunan dan Penyelidikan				
<i>Receipts from Development and Research Grants</i>	142,005,365	137,026,518	142,005,365	137,026,518
Terimaan Akaun Amanah Kekal Hidup				
<i>Receipts from Perpetual Living Trust Account</i>	32,000	64,000	32,000	64,000
Bayaran Balik Geran				
<i>Repayment of Grants</i>	(2,755,897)	(370,567)	(2,755,897)	(370,567)
Tunai Bersih Dijana daripada Aktiviti Pembiayaan				
<i>Net Cash Generated from Financing Activities</i>	139,203,715	135,852,482	139,281,468	136,719,951
ALIRAN TUNAI BERSIH DALAM TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI				
<i>NET CASH FLOW IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>	(68,228,404)	(190,726,154)	(81,297,950)	(214,072,137)
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN				
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</i>	409,481,441	600,207,595	341,654,086	555,726,223
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN				
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</i>	341,253,037	409,481,441	260,356,136	341,654,086

7

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

PENYATA PRESTASI BAJET
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
STATEMENT OF BUDGET PERFORMANCE
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

	Jumlah Bajet Asal <i>Total Initial Budget</i>	Jumlah Bajet Akhir <i>Total Final Budget</i>	Jumlah Bajet Sebenar <i>Total Actual Budget</i>	Varian Bajet [^] <i>Budget Variance *</i>	
	RM	RM	RM	RM	%
PENERIMAAN <i>RECEIPTS</i>					
Urus Niaga Bukan Pertukaran <i>Non-Exchange Transactions</i>	1,023,564,000	1,027,327,600	1,027,327,600	-	0%
Urus Niaga Pertukaran <i>Exchange Transactions</i>	254,541,000	241,100,000	253,416,905	(12,316,905)	-5%
	1,278,105,000	1,268,427,600	1,280,744,505	(12,316,905)	-1%
PEMBAYARAN <i>PAYMENTS</i>					
Emolumen <i>Emoluments</i>	906,700,000	885,968,300	878,753,514	7,214,786	1%
Perkhidmatan dan Bekalan <i>Services and Supplies</i>	360,920,000	305,000,000	296,365,846	8,634,154	3%
Aset Tidak Dipermodalkan <i>Non-Capitalised Assets</i>	-	1,050,000	1,021,904	28,096	3%
Pembenan dan Kenaan Tetap <i>Fixed Payments</i>	1,445,000	41,741,344	41,682,307	59,038	0%
Perbelanjaan Lain <i>Other Expenses</i>	9,040,000	7,850,000	7,833,545	16,455	0%
	1,278,105,000	1,241,609,644	1,225,657,116	15,952,529	1%
PENERIMAAN BERSIH <i>NET RECEIPTS</i>	-	26,817,956	55,087,389	(28,269,434)	

Penyata Prestasi Bajet disediakan berdasarkan kepada penyediaan bajet Mengurus Universiti sahaja.
Statement of Budget Performance is prepared based on the University Operating Fund only.

[^] Merujuk kepada varian di antara Jumlah Bajet Akhir dan Jumlah Sebenar.

^{*} Budget variance refers to the variance between Final Budget and Actual.

Varian Bajet antara Jumlah Bajet Akhir dan Jumlah Sebenar kurang daripada 20% adalah diterima tanpa memerlukan penjelasan lanjut.

Variance between the Final Budgeted Amount and the Actual Amount whose values less than 20 % can be accepted without further explanation.

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
*NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024*

1. MAKLUMAT AM

1.1 Akta Berkaitan dan Fungsi

Universiti Sains Malaysia (Universiti) ditubuhkan pada tahun 1969 di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971. Kegiatan utama Universiti sepanjang tahun kewangan adalah untuk meningkatkan mutu pendidikan dalam usaha untuk melahirkan siswazah yang cemerlang demi memenuhi keperluan guna tenaga negara dan menjadi pusat kecemerlangan dalam bidang penyelidikan dengan penumpuan kepada aktiviti penyelidikan dan inovasi.

Kegiatan utama entiti dikawal adalah seperti dinyatakan di dalam Nota 11 kepada Penyata Kewangan.

Alamat Ibu Pejabat atau Kampus Induk Universiti adalah di Jabatan Bendahari, Bangunan Canselori, Universiti Sains Malaysia, 11800 USM Pulau Pinang.

1.2 Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 telah dibentangkan dan diluluskan oleh Lembaga Gabenor Universiti berdasarkan ketetapan peruntukan di dalam Perintah Tetap Lembaga Gabenor Universiti pada 27 Februari 2025.

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA

2.1 Asas Penyediaan Penyata Kewangan

2.1.1 Penyataan Pematuhan

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti telah disediakan pada asas akrual mengikut Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) serta menurut kelaziman kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam dasar-dasar perakaunan yang penting.

1. GENERAL INFORMATION

1.1 Related Acts and Functions

Universiti Sains Malaysia (University) was established in 1969 under the Universities and University Colleges Act 1971. The principal activities of the University throughout the financial year are to improve the quality of education in striving to produce outstanding graduates who can meet the nation's workforce needs and to be a center of excellence in research, with focussing on research activities and innovation.

The principal activities of the controlled entity are as stated in Note 11 to the Financial Statements.

The address of the University's Headquarter or Main Campus is at the Jabatan Bendahari, Bangunan Canselori, Universiti Sains Malaysia, 11800 USM Pulau Pinang.

1.2 The Group and University Financial Statements for the financial year ended 31 December 2024 were presented and approved by the University Board of Governors based on the provisions in the Standing Order of the University Board of Governors on 27 February 2025.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of Preparation of Financial Statements

2.1.1 Statement of Compliance

The Group and University Financial Statements have been prepared on an accrual basis in accordance with the provision of Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS) and based on the historical cost, except as otherwise stated in the significant accounting policies.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.1 Asas Penyediaan Penyata Kewangan (samb.)

2.1.1 Penyataan Pematuhan (samb.)

Penyediaan Penyata Kewangan memerlukan pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan dasar dan amaun bagi aset, liabiliti, hasil dan belanja yang dilaporkan.

Anggaran dan andaian yang digunakan akan disemak secara berterusan. Semakan semula kepada anggaran perakaunan akan diiktiraf dalam tempoh anggaran tersebut disemak, jika semakan semula hanya memberi kesan kepada tempoh tersebut, atau dalam tempoh semakan dan tempoh masa hadapan sekiranya semakan semula memberi kesan kepada tempoh semasa dan masa yang akan datang.

2.1.2 Asas Penyatuan

Penyediaan penyatuan Penyata Kewangan bagi Kumpulan telah mengambil kira semua pelarasan MPERS kepada MPSAS.

Penyata Kewangan yang disatukan adalah merangkumi Penyata Kewangan Universiti dan entiti yang dikawalinya apabila Universiti mempunyai kawalan. Kawalan wujud apabila Universiti mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar-dasar kewangan dan operasi sesebuah entiti untuk memperolehi manfaat daripada aktivitiinya.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.1 Basis of Preparation of Financial Statements (cont'd.)

2.1.1 Statement of Compliance (cont'd.)

The preparation of the financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the amounts of assets, liabilities, income and expenses.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revision to accounting estimates are recognised in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

2.1.2 Basis of Consolidation

The preparation of the consolidated financial statements for the Group has considered all adjustments from MPERS to MPSAS.

The consolidated Financial Statements include the Financial Statements of the University and controlled entity when the University has control. Control exists when the University has the authority to govern the financial and operating policies of an entity to obtain benefits from its activities.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
*NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024*

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.1 Asas Penyediaan Penyata Kewangan (samb.)

2.1.2 Asas Penyatuan (samb.)

Penyata Kewangan entiti dikawal disatukan bermula dari tarikh kawalan sehingga tarikh Universiti berhenti mengawalnya. Sebarang perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan entiti dikawal dan nilai bawaan pada tarikh kawalan hilang, adalah diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan disatukan sebagai keuntungan atau kerugian atas pelupusan entiti dikawal.

Semua transaksi dari baki sesama Kumpulan serta keuntungan atau kerugian yang tidak diiktiraf akan dihapus kira di dalam Penyata Kewangan disatukan.

Penyata Kewangan disatukan disediakan menggunakan dasar-dasar perakaunan yang seragam bagi urusan niaga dan peristiwa dan syarat lain dalam keadaan yang sama.

2.1.3 Mata Wang Fungsian Dan Pembentangan

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti dilaporkan dalam mata wang fungsian Ringgit Malaysia (RM) yang merupakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana Kumpulan dan Universiti beroperasi. Semua maklumat kewangan yang dinyatakan, dibentangkan dalam RM dan dibundarkan kepada ringgit yang terhampir kecuali dinyatakan sebaliknya.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.1 Basis of Preparation of Financial Statements (cont'd.)

2.1.2 Basis of Consolidation (cont'd.)

The Financial Statements of controlled entity are consolidated from the date of control until the date the University ceases to control. Any difference between the proceeds from the disposal of a controlled entity and the carrying amount at the date of loss of control is recognised in the consolidated Statement of Financial Performance as a gain or loss on disposal of the controlled entity.

All intra-group transactions and balances, as well as any unrealised gains or losses, are eliminated in the consolidated Financial Statements.

The consolidated Financial Statements are prepared using uniform accounting policies for transactions and events and other conditions in similar circumstances.

2.1.3 Functional and Presentation Currency

The Group and University's Financial Statements are reported in the functional currency of Malaysian Ringgit (RM), which is the primary economic environment in which the Group and University operate. All financial information presented is in RM and rounded to the nearest ringgit unless otherwise stated.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.2 Pelaburan Dalam Entiti Dikawal

Pelaburan Dalam Entiti Dikawal diukur dalam Penyata Kedudukan Kewangan pada nilai kos setelah mengambil kira sebarang kerugian penjejasan nilai.

Nilai bawaan akan disemak dan diselaraskan sekiranya terdapat petunjuk penurunan nilai pada tahun berkenaan. Kerugian kemerosotan nilai akan dicaj kepada Penyata Prestasi Kewangan dalam tahun kewangan ianya berlaku.

Keuntungan atau kerugian atas nyahiktiraf pelaburan entiti dikawal adalah ditentukan dengan membandingkan nilai pelupusan bersih dengan nilai buku bersih di mana perbezaannya akan diambil kira sebagai keuntungan atau kerugian di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2.3 Hartanah, Loji Dan Peralatan

Hartanah, Loji dan Peralatan diiktiraf pada nilai kos RM3,000 dan ke atas setiap satu. Suatu Hartanah, Loji dan Peralatan dengan kos di bawah RM3,000 dicaj kepada Penyata Prestasi Kewangan dalam tahun kewangan ianya dibelanjakan.

Pembaikan bangunan yang nilai kosnya RM300,000 dan ke atas akan dipermudahkan. Suatu pembaikan bangunan dengan kos di bawah RM300,000 dicaj kepada Penyata Prestasi Kewangan dalam tahun kewangan ianya dibelanjakan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.2 Investment In Controlled Entity

Investments in Controlled Entity are measured in the Statement of Financial Position at cost, considering any impairment losses.

The carrying amount will be reviewed and adjusted if there are indications of impairment during the year. Impairment losses will be charged to the Statement of Financial Performance in the financial year it occurs.

Gains or losses on the derecognition of investments in controlled entity are determined by comparing the net disposal proceeds with the net book value, with the difference being recognised as a gain or loss in the Statement of Financial Performance.

2.3 Property, Plant and Equipment

Property, Plant and Equipment are recognised at cost if the individual cost RM3,000 and above per unit. Any Property, Plant and Equipment with a cost below RM3,000 is charged to the Statement of Financial Performance in the financial year it is incurred.

Repairs of building with a cost RM300,000 and above will be capitalised. Any repairs of building with a cost below RM300,000 are charged to the Statement of Financial Performance in the financial year it is incurred.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.3 Hartanah, Loji Dan Peralatan (samb.)

Hartanah, Loji dan Peralatan dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai dan rosot nilai terkumpul, jika ada. Kos termasuk semua kos langsung yang terlibat untuk membawa aset tersebut ke lokasi dan keadaan yang membolehkannya beroperasi dalam cara yang dikehendaki oleh pihak pengurusan. Kos penggantian bagi mana-mana aset yang memerlukan penggantian secara berkala akan dipermodalkan manakala nilai dibawa bagi bahagian yang diganti tersebut akan dinyahiktirafkan. Semua perbelanjaan baik pulih dan penyelenggaraan dicaj kepada Penyata Prestasi Kewangan dalam tahun kewangan ianya berlaku.

Jika suatu aset diperoleh melalui urus niaga bukan pertukaran, kos hendaklah diukur berdasarkan nilai saksama pada tarikh perolehan. Aset-aset ini kemudiannya akan dikreditkan di dalam Penyata Prestasi Kewangan, melainkan jika terdapat syarat-syarat mengenai penggunaan aset tersebut, di mana ia perlu diiktiraf di dalam liabiliti semasa.

Kos selepas perolehan adalah termasuk dalam nilai buku bersih atau diiktiraf sebagai aset yang berasingan mengikut kesesuaian, sekiranya aset tersebut mempunyai manfaat ekonomik masa akan datang atau potensi perkhidmatan kepada Kumpulan dan Universiti dan kos tersebut dapat diukur secara pasti.

Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan aset ditentukan dengan membandingkan hasil jualan bersih dan nilai buku bersih bagi Hartanah, Loji dan Peralatan tersebut dan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.3 Property, Plant and Equipment (cont'd.)

Property, Plant and Equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Cost includes all direct cost involved in bringing the asset to its location and condition necessary for it to operate in the manner intended by management. The replacement cost for any asset requiring periodic replacement will be capitalised, while the carrying amount of the replacement part will be derecognised. All repair and maintenance cost are charged to the Statement of Financial Performance in the financial year as incurred.

If an asset is acquired through a non-exchange transaction, the cost should be measured based on the fair value at the acquisition date. These assets are then credited in the Statement of Financial Performance, unless there are conditions regarding the use of the asset, in which case it should be recognised in current liabilities.

Post-acquisition costs are included in the net book value or recognised as a separate asset, as appropriate if the asset has future economic benefits or potential service to the Group and University and the cost can be measured reliably.

Gains or losses from the disposal of assets are determined by comparing the net sales proceeds with the net book value of the Property, Plant and Equipment and are recognised in the Statement of Financial Performance.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.3 Hartanah, Loji Dan Peralatan (samb.)

Kerja Dalam Kemajuan adalah bagi kerja-kerja pembinaan Hartanah, Loji dan Peralatan serta perisian komputer dalam pelaksanaan yang belum disempurnakan sehingga akhir tahun kewangan. Kos bagi pembinaan Hartanah, Loji dan Peralatan akan dipermodalkan sebagai Hartanah, Loji dan Peralatan mengikut tarikh siji perakuan siap dikeluarkan dan dilunaskan. Bagi kos perisian komputer pula ia akan dipermodalkan apabila perisian tersebut sedia untuk digunakan dan dilunaskan.

2.4 Susut Nilai Hartanah, Loji Dan Peralatan

Semua Hartanah, Loji dan Peralatan disusut nilaikan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan pada kadar berikut:

	Kadar Tahunan Tempoh pajakan
Tanah	
Bangunan	
- Bangunan	5%
- Ubahsuaian	10% - 20%
Infrastruktur	
- Infrastruktur	5%
- Ubahsuaian	10% - 20%
Kenderaan dan Jentera	20%
Alatan	10 - 33%

Aset sewaan disusut nilaikan berdasarkan tempoh sewaan dan usia penggunaannya mana yang lebih awal melainkan Kumpulan dan Universiti mendapat pengesahan pemilikan aset berkenaan.

Tanah milik bebas yang mempunyai nilai penggunaan tanpa had tidak disusut nilaikan. Kerja Dalam Kemajuan tidak disusut nilai memandangkan aset ini masih dalam tempoh pembangunan.

Pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan, nilai sisa dan usia penggunaan aset akan disemak dan diselaraskan secara prospektif, jika bersesuaian, dan aset perlu disemak sama ada terdapat petunjuk rosot nilai.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.3 Property, Plant and Equipment (cont'd.)

Work in Progress refers to the construction work of Property, Plant and Equipment, as well as computer software in progress that has not been completed by the end of the financial year. The cost of constructing Property, Plant and Equipment will be capitalised as Property, Plant and Equipment according to the date the certificate of completion is issued and amortised. For computer software costs, it will be capitalised when the software is ready for use and amortised.

2.4 Depreciation of Property, Plant and Equipment

All Property, Plant and Equipment are depreciated using the straight-line method based on the estimated useful life at the following rates:

	Annual Rate Lease period
Land	
Buildings	
- Buildings	5%
- Renovations	10% - 20%
Infrastructures	
- Infrastructures	5%
- Renovations	10% - 20%
Vehicles and Machineries	20%
Equipment	10 - 33%

Leased assets are depreciated based on the lease term and their useful life, whichever is shorter, unless the Group and University obtain confirmation of ownership of the asset.

Freehold land with an indefinite useful life is not depreciated. Work in Progress is not depreciated as these assets are still under development.

At each date of Statement of Financial Position, the residual values and useful lives of assets are reviewed and adjusted prospectively, if appropriate, and the assets are assessed for any indications of impairment.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.5 Hartanah Pelaburan

Pengiktirafan awal bagi Hartanah Pelaburan yang diperolehi melalui urus niaga pertukaran adalah diiktiraf pada harga kos, termasuk kos urus niaga. Nilai dibawa termasuklah kos penggantian komponen Hartanah Pelaburan pada masa ianya dilibatkan sekiranya kriteria pengiktirafan dipenuhi dan tidak termasuk kos penyelenggaraan harian bagi Hartanah Pelaburan tersebut.

Perolehan Hartanah Pelaburan melalui urus niaga bukan pertukaran diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan.

Susulan kepada pengiktirafan awal Hartanah Pelaburan dinyatakan sebagai kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul (jika ada).

Susut nilai Hartanah Pelaburan dikira menggunakan kaedah garis lurus mengikut anggaran usia guna aset tersebut. Hartanah Pelaburan berkaitan tanah pegangan bebas tidak disusut nilaikan dan tanah pajakan dilunaskan mengikut tempoh pajakan. Caj susut nilai diiktiraf di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Hartanah Pelaburan dinyahiktiraf sama ada hartanah tersebut telah dilupuskan atau tidak lagi digunakan secara tetap dan tiada manfaat ekonomik masa hadapan atau potensi perkhidmatan dijangkakan daripada pelupusannya.

Untung atau rugi daripada pelupusan Hartanah Pelaburan diiktiraf pada amaun bersih dalam Penyata Prestasi Kewangan di dalam tempoh hartanah tersebut dinyahiktiraf.

Pindahan daripada atau kepada Hartanah Pelaburan hanya dibuat sekiranya berlaku perubahan dalam kegunaan hartanah tersebut.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.5 Investment Properties

Initial recognition of Investment Properties acquired through exchange transactions is recognised at cost, including transaction costs. The carrying amount includes the cost of replacing components of Investment Properties at the time it are incurred if the recognition criteria are met and excludes the day-to-day maintenance costs of the Investment Properties.

Acquisition of Investment Properties through non-exchange transactions are measured at fair value on the acquisition date.

After initial recognition, Investment Properties are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

Depreciation of Investment Properties are measured using the straight-line method based on the estimated useful life of the assets. Investment Properties related to freehold land are not depreciated, and leasehold land are amortised over the lease term. Depreciation charges are recognised in the Statement of Financial Performance.

Investment Properties are derecognised either when it has been disposed of or when it is permanently unused and no future economic benefits or service potential are expected from its disposal.

Gains or losses from the disposal of Investment Properties are recognised at the net amount in the Statement of Financial Performance in the period the property is derecognised.

Transfers to or from Investment Properties are made only when there is a change in the use of the Property.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.6 Inventori

Inventori diiktiraf sekiranya terdapat kebarangkalian manfaat ekonomik masa hadapan akan mengalir kepada Universiti dan aset mempunyai kos atau nilai yang boleh diukur dengan boleh percaya. Sekiranya Inventori diperolehi melalui urus niaga bukan pertukaran, kos inventori tersebut adalah nilai saksamanya pada tarikh perolehan.

Selepas pengiktirafan awal, Inventori diukur pada kos dan nilai boleh direalisasi, mana yang lebih rendah, kecuali Inventori yang dipegang untuk agihan atau kegunaan dalam proses pengeluaran barang-barang bagi tujuan edaran secara percuma (tiada caj) atau pada kadar caj nominal. Dalam hal ini, Universiti mengukur Inventori pada kos dan kos penggantian kini, mana yang lebih rendah. Inventori akan diiktiraf sebagai suatu perbelanjaan apabila digunakan dalam perjalanan operasi biasa Universiti. Tiada definisi pasti untuk nilai realisasi bersih atau kos penggantian semasa.

2.7 Aset Tak Ketara

Aset Tak Ketara diiktiraf apabila terdapat kebarangkalian bahawa manfaat ekonomik masa hadapan atau potensi perkhidmatan akan mengalir kepada Kumpulan dan Universiti dan kos atau nilai saksama aset boleh diukur dengan pasti.

Aset Tak Ketara yang dibeli secara berasingan adalah diukur pada kos pada awalnya manakala aset yang diperolehi melalui urus niaga bukan pertukaran akan diukur berdasarkan nilai saksama pada tarikh perolehan. Selepas itu, Aset Tak Ketara diukur pada kos ditolak sebarang pelunasan terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul, jika ada. Kos yang berkaitan dengan Aset Tak Ketara yang dijanakan secara dalaman diiktiraf sebagai perbelanjaan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.6 Inventories

Inventories are recognised when it is probable that future economic benefits will flow to the University and the asset has a cost or value that can be measured reliably. If Inventories are acquired through a non-exchange transaction, the cost of the inventories is its fair value at the acquisition date.

After initial recognition, Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value, except for Inventories held for distribution or use in the production of goods to be distributed free of charge (no charge) or at a nominal charge. In this case, the University measures Inventories at the lower of cost and current replacement cost. Inventories are recognised as an expense when it is used in the ordinary course of the University's operations. There is no definitive definition for net realisable value or current replacement cost.

2.7 Intangible Assets

Intangible Assets are recognised when it is probable that future economic benefits or service potential will flow to the Group and University and the cost or fair value of the asset can be measured reliably.

Intangible Assets acquired separately are initially measured at cost, while assets acquired through non-exchange transactions are measured at fair value on the acquisition date. Subsequently, Intangible Assets are measured at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses, if any. Costs related to internally generated Intangible Assets are recognised as an expense.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.7 Aset Tak Ketara (samb.)

Suatu Aset Tak Ketara itu akan dinilai sama ada terdapat tempoh jangkaan hayat ataupun tidak. Jika Aset Tak Ketara itu tidak mempunyai jangkaan hayat, maka ia tidak perlu dilunaskan tetapi perlu dinilai sama ada perlu dibuat rosot nilai jika terdapat sebarang petunjuk.

Aset Tak Ketara yang terdiri daripada lesen dan perisian akan dipermodalkan dan dilunaskan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran tempoh penggunaan yang dijangka pada kadar 20% - 25%. Nilai sisa aset dan tempoh usia akan dikaji semula serta pembetulan akan dibuat jika perlu, pada akhir tempoh pelaporan.

Keuntungan atau kerugian atas nyahiktiraf Aset Tak Ketara adalah ditentukan dengan membandingkan nilai pelupusan bersih dengan nilai buku bersih di mana perbezaannya akan diambil kira sebagai keuntungan atau kerugian di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2.8 Aset Kewangan

Aset Kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan Universiti menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.

Pada pengiktirafan awal, Aset Kewangan adalah diukur pada nilai saksama, termasuk kos urus niaga untuk Aset Kewangan yang tidak diukur pada nilai saksama menerusi lebihan atau kurangan, yang terlibat secara langsung di dalam menerbitkan Aset Kewangan.

Selepas pengiktirafan awal, Aset Kewangan akan dikelaskan kepada salah satu daripada empat kategori Aset Kewangan, iaitu Aset Kewangan diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau kurangan, pinjaman dan belum terima, pelaburan dipegang hingga matang dan Aset Kewangan sedia untuk dijual.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.7 Intangible Assets (cont'd.)

An Intangible Asset is measured to determine whether it has a finite useful life or not. If the intangible asset does not have a useful life, it is not amortised but needs to be assessed for impairment if there are any indications.

Intangible Assets consisting of licenses and software will be capitalised and amortised using the straight-line method based on the estimated useful life at a rate of 20% - 25%. The residual value and useful life of the assets will be reviewed and adjusted if necessary, at the end of the reporting period.

Gains or losses on the derecognition of Intangible Assets are determined by comparing the net disposal value with the net book value, with the difference being recognised as a gain or loss in the Statement of Financial Performance.

2.8 Financial Assets

Financial Assets are recognised in the Statement of Financial Position when the Group and University become a parties to the contractual provisions of the instruments.

During initial recognition, Financial Assets are measured at fair value, including transaction costs for Financial Assets not measured at fair value through surplus or deficit, which are directly attributable to the acquisition of the Financial Assets.

After initial recognition, Financial Assets are classified into one of four categories of Financial Assets which is Financial Assets measured at fair value through surplus or deficit, loans and receivables, held-to-maturity investments, and Financial Assets available-for-sale.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.8 Aset Kewangan (samb.)

Pembelian atau penjualan Aset Kewangan yang memerlukan penyerahan aset dalam tempoh masa yang ditetapkan oleh peraturan atau konvensyen di dalam pasaran akan diiktiraf pada tarikh urusan niaga itu dibuat, iaitu tarikh di mana Kumpulan dan Universiti membuat komitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

2.8.1 Pinjaman Dan Belum Terima

Pinjaman dan Belum Terima adalah Aset Kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau pembayaran yang tidak tersiar harga di dalam pasaran aktif. Selepas pengiktirafan awal, Aset Kewangan tersebut kemudiannya diukur pada nilai kos dilunaskan dengan menggunakan kaedah faedah berkesan dan ditolak rosot nilai. Kos dilunaskan dikira dengan mengambil kira apa-apa diskaun atau premium atas pembelian aset tersebut serta yuran atau kos yang merupakan sebahagian daripada kadar faedah berkesan. Kerugian yang timbul daripada kemerosotan nilai diiktiraf dalam lebihan atau kekurangan.

Pinjaman dan Belum Terima diklasifikasikan sebagai aset semasa kecuali Pinjaman dan Belum Terima di mana tarikh matang adalah melebihi 12 bulan selepas tarikh laporan yang diklasifikasikan sebagai aset bukan semasa.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.8 Financial Assets (cont'd.)

Purchases or sales of Financial Assets which require the delivery of assets within a fixed period by regulation or convention in the market are recognised on the date of transaction, i.e., the date the Group and University commit to purchase or sell the assets.

2.8.1 Loans and Receivables

Loans and Receivables are non-derivative Financial Assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. After initial recognition, these Financial Assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate, less impairment. Amortised cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are part of the effective interest rate. The losses from impairment are recognised in surplus or deficit.

Loans and Receivables are classified as current assets, except for those with maturities more than 12 months after the reporting date, which are classified as non-current assets.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.8 Aset Kewangan (samb.)

2.8.2 Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Kurangan

Bagi mana-mana derivatif terbenam yang tidak boleh dinilai dengan yakin secara berasingan sama ada pada tarikh pengambilalihan atau pada tarikh akhir tempoh laporan yang berikutnya, keseluruhan instrumen tersebut ditetapkan pada Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Kurangan. Walau bagaimanapun, jika keseluruhan instrumen tidak boleh dinilai dengan yakin, instrumen tersebut dinyatakan pada nilai kos selepas ditolak rosot nilai.

2.8.3 Aset Kewangan Sedia Dijual

Aset Kewangan Sedia Dijual adalah Aset Kewangan yang ditetapkan sebagai sedia untuk dijual atau tidak diklasifikasikan dalam mana-mana kategori Aset Kewangan lain. Selepas pengiktirafan asal, Aset Kewangan sedia dijual dinyatakan pada nilai saksama. Keuntungan atau kerugian daripada perubahan nilai saksama Aset Kewangan tersebut diiktiraf melalui Penyata Aset Bersih, kecuali kerugian rosot nilai, kerugian dan keuntungan pertukaran mata wang asing atas instrumen kewangan dan faedah yang dikira di bawah kaedah faedah berkesan.

Pelaburan dalam instrumen ekuiti di mana nilai saksama tidak boleh dinilai dengan yakin dinyatakan pada nilai kos setelah ditolak kerugian rosot nilai.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.8 Financial Assets (cont'd.)

2.8.2 Financial Assets at Fair Value Through Surplus or Deficit

For any embedded derivatives that cannot be reliably measured separately whether at the acquisition date or at the end of the subsequent reporting period, the entire instruments is stated at Fair Value Through Surplus or Deficit. However, if the all instruments cannot be reliably measured, it is stated at cost less impairment.

2.8.3 Financial Assets Available-for-Sale

Financial Assets Available-for-Sale are Financial Assets stated as available for sale or not classified in any other Financial Assets category. After initial recognition, Financial Assets Available-for-Sale are stated at fair value. Gains or losses from changes in the fair value of these Financial Assets are recognised through the Statement of Net Assets, except for impairment losses, losses and gains on foreign exchange at the financial instruments, and interest measured using the effective interest rate.

Investments in equity instruments where fair value cannot be reliably measured are stated at cost less impairment loss.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.8 Aset Kewangan (samb.)

2.8.4 Pelaburan Dipegang Hingga Matang

Aset Kewangan bukan derivatif dengan tempoh matang pembayaran tetap atau boleh ditentukan dan tetap diklasifikasikan sebagai dipegang untuk matang apabila Kumpulan dan Universiti mempunyai niat positif dan keupayaan untuk memegang sehingga matang. Selepas pengukuran awal, pelaburan dipegang-hingga-matang diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan dan ditolak rosot nilai. Kos pelunasan dikira dengan mengambil kira apa-apa diskaun atau premium atas pengambilalihan dan yuran atau kos yang merupakan sebahagian daripada kadar faedah berkesan. Kerugian yang timbul daripada kemerosotan nilai diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Kumpulan dan Universiti akan menyahiktiraf Aset Kewangan atau, jika berkenaan, sebahagian daripada Aset Kewangan atau sebahagian daripada sekumpulan Aset Kewangan apabila:

- a) Hak untuk menerima aliran tunai daripada aset telah luput atau dikecualikan;

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.8 Financial Assets (cont'd.)

2.8.4 Held-to-Maturity Investments

Non-derivative Financial Assets with fixed or determinable payments and fixed maturity are classified as held-to-maturity when the Group and University have the positive intention and ability to hold them to maturity. After initial measurement, held-to-maturity investments are measured at amortised cost using the effective interest rate, less impairment. Amortised cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are part of the effective interest rate. The losses arising from impairment are recognised in the Statement of Financial Performance.

The Group and University will derecognise a Financial Asset, or where applicable, a part of a Financial Asset or part of a group of Financial Assets when:

- a) The rights to receive cash flows from the asset have expired or have been waived;

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.8 Aset Kewangan (samb.)

2.8.4 Pelaburan Dipegang Hingga Matang (samb.)

- b) Kumpulan dan Universiti telah memindahkan haknya untuk menerima aliran tunai daripada aset atau telah menerima obligasi untuk membayar aliran tunai yang diterima secara penuh tanpa kelewatan material kepada pihak ketiga; dan sama ada: (i) Kumpulan dan Universiti telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran aset; atau (ii) Kumpulan dan Universiti tidak memindahkan atau mengekalkan sebahagian besar risiko dan ganjaran aset, tetapi telah memindahkan kawalan aset tersebut.

Sebarang perbezaan di antara nilai dibawa Aset Kewangan yang dinyahiktiraf dan pertimbangan diterima adalah diiktiraf di dalam Penyata Prestasi Kewangan dalam tempoh penyahiktirafan. Bagi Aset Kewangan sedia untuk dijual, semua keuntungan atau kerugian yang diiktiraf sebelum ini di dalam Penyata Aset Bersih akan diiktiraf di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2.9 Rosot Nilai Aset Kewangan

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan dan Universiti akan menilai sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa Aset Kewangan perlu untuk dirosot nilai. Bukti objektif termasuklah:

- (i) kesukaran kewangan yang ketara oleh peminjam;
- (ii) pembayaran tertunggak;
- (iii) kemungkinan bahawa peminjam akan muflis; atau
- (iv) data yang menunjukkan bahawa terdapat penurunan di dalam anggaran aliran tunai.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.8 Financial Assets (cont'd.)

2.8.4 Held-to-Maturity Investments (cont'd.)

- b) The Group and University have transferred the rights to receive cash flows from the asset or have assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party; and either: (i) the Group and University have transferred substantially all the risks and rewards of the asset; or (ii) the Group and University have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but have transferred control of the asset.

Any difference between the carrying amount of a derecognised Financial Asset and the consideration received is recognised in the Statement of Financial Performance in the period of derecognition. For Financial Assets Available-for-Sale, all previously recognised gains or losses in the Statement of Net Assets are recognised in the Statement of Financial Performance.

2.9 Impairment of Financial Assets

At the end of each reporting period, the Group and University will assess whether there is any objective evidence that a Financial Asset needs to be impaired. Objective evidence includes:

- (i) significant financial difficulty of the borrower;
- (ii) default or delinquency in payments;
- (iii) the probability that the borrower will enter bankruptcy; or
- (iv) data indicating a measurable decrease in the estimated future cash flows.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.9 Rosot Nilai Aset Kewangan (samb.)

Bagi kategori Aset Kewangan yang diukur pada kos dilunaskan, jika tiada bukti objektif yang ketara wujud bagi individu maka semua aset Kumpulan dan Universiti yang mempunyai ciri-ciri risiko yang serupa tidak kira sama ada ia ketara atau tidak, akan dinilai secara kolektif untuk menentukan sama ada ia perlu dibuat rosot nilai.

Kerugian rosot nilai berhubung dengan Aset Kewangan yang diukur pada kos dilunaskan diukur sebagai perbezaan di antara nilai dibawa aset berkenaan dan nilai semasa anggaran aliran tunai yang didiskaunkan pada kadar faedah berkesan yang asal. Nilai dibawa aset tersebut akan dikurangkan melalui penggunaan akaun elaun. Sebarang kerugian rosot nilai diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan dengan serta merta. Jika dalam tempoh kemudiannya, sebarang amaun kerugian rosot nilai menurun, kerugian rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya akan dibalikkan secara langsung dalam akaun elaun. Pembalikan ini diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan dengan serta merta.

Bagi Aset Kewangan sedia untuk dijual, Kumpulan dan Universiti pada setiap tarikh laporan akan mengkaji sama ada terdapat bukti objektif bahawa pelaburan atau sekumpulan pelaburan terjejas. Bukti objektif termasuk penurunan yang ketara atau berpanjangan dalam nilai saksama pelaburan di bawah kosnya. 'Ketara' akan dinilai berdasarkan kepada kos asal pelaburan dan 'berpanjangan' pula dinilai berdasarkan tempoh di mana nilai saksama berada di bawah kos asalnya. Di mana terdapat bukti kemerosotan nilai, kerugian terkumpul diukur sebagai perbezaan di antara kos pembelian dan nilai saksama semasa, ditolak apa-apa kerugian kemerosotan nilai atas pelaburan yang sebelum ini diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan dan dikeluarkan dari Penyata Aset Bersih dan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.9 Impairment of Financial Assets (cont'd.)

For the category of Financial Assets measured at amortised cost, if no significant objective evidence exists for individual assets, all assets of the Group and University with similar risk characteristics, whether significant or not, will be collectively assessed to determine if impairment is necessary.

Impairment losses related to Financial Assets measured at amortised cost are measured as the difference between the carrying amount of the asset and the present value discounted cash flows projection at the initial effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced using an allowance account. Any impairment loss is recognised immediately in the Statement of Financial Performance. If, subsequently any reduction in impairment losses amount, the previously recognised impairment loss is reversed directly in the allowance account. The reversal is recognised immediately in the Statement of Financial Performance.

For Financial Assets Available-for-Sale, the Group and University will review at each reporting date whether there is objective evidence that an investment or a group of investments is impaired. Objective evidence includes a significant or prolonged decline in the fair value of the investment below its cost. 'Significant' is evaluated against the original cost of the investment, and 'prolonged' is evaluated against the period during which the fair value has been below its original cost. Where there is evidence of impairment, the cumulative loss measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on that investment previously recognised in the Statement of Financial Performance, is removed from the Statement of Net Assets and recognised in the Statement of Financial Performance.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
*NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024*

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.10 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Penyata Aliran Tunai telah disediakan menggunakan kaedah tidak langsung. Tunai dan Kesetaraan Tunai terdiri daripada tunai di tangan dan di bank serta pelaburan berkecairan tinggi dengan bank berlesen dan institusi kewangan yang mempunyai tempoh matang tiga bulan atau kurang yang sedia ditukar kepada amaun tunai yang diketahui dan tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

2.11 Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan

2.11.1 Aset Penjanaan Tunai

Pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan, Kumpulan dan Universiti mengkaji semula nilai dibawa aset-asetnya bagi menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk kemerosotan nilai. Jika wujud sebarang petunjuk, rosot nilai dikira dengan membandingkan nilai dibawa aset dengan amaun boleh pulih. Amaun boleh pulih adalah nilai tertinggi di antara nilai saksama ditolak kos untuk dijual dan nilai dalam penggunaan.

Dalam menentukan nilai dalam penggunaan aliran tunai masa hadapan akan didiskaunkan kepada nilai semasanya menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan nilai pasaran semasa nilai mata wang dan risiko khusus kepada aset tersebut. Di dalam menentukan nilai saksama ditolak kos untuk dijual pula, urusan niaga pasaran terkini akan diambil kira, jika ada. Jika tiada urusan niaga pasaran terkini berlaku, model penilaian yang sesuai hendaklah digunakan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.10 Cash and Cash Equivalents

The Statement of Cash Flows has been prepared using the indirect method. Cash and Cash Equivalents consist of cash in hand and at bank, highly liquid investments with licensed banks and financial institutions that have maturities of three months or less, which are readily convertible to known amounts of cash with insignificant risk of changes in value.

2.11 Impairment of Non-Financial Assets

2.11.1 Cash-Generating Assets

At every Statement of Financial Position date, the Group and University revalue the carrying amounts of their assets to determine whether there is any indication of impairment. If the indication exists, the impairment is measured by comparing the carrying amount of the asset with its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use.

In determining the value in use, future cash flows will be discounted to their present value using a before tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the specific risks to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.11 Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan (samb.)

2.11.1 Aset Penjanaaan Tunai (samb.)

Kerugian kemerosotan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Prestasi Kewangan serta merta apabila nilai dibawa aset melebihi amaun boleh pulihnya.

Kerugian kemerosotan nilai yang diiktiraf dalam tempoh terdahulu bagi sesuatu aset hendaklah dibalikkan jika, dan hanya jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh pulih. Pembalikan tersebut diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2.11.2 Aset Bukan Penjanaaan Tunai

Kumpulan dan Universiti akan menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat petunjuk bahawa Aset Penjanaaan Bukan Tunai mungkin terjejas. Jika sebarang petunjuk wujud, maka Kumpulan dan Universiti akan membuat anggaran ke atas jumlah perkhidmatan boleh pulih aset. Jumlah perkhidmatan boleh pulih aset adalah nilai tertinggi di antara nilai saksama ditolak kos untuk dijual dan nilai dalam penggunaan.

Kerugian kemerosotan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Prestasi Kewangan serta merta apabila nilai aset melebihi jumlah perkhidmatan boleh pulihnya.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.11 Impairment of Non-Financial Assets (cont'd.)

2.11.1 Cash-Generating Assets (cont'd.)

Impairment loss are recognised as expenses in the Statement of Financial Performance immediately when the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount.

Impairment losses recognised in prior periods for an asset are reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount. The reversal is recognised in the Statement of Financial Performance.

2.11.2 Non-Cash-Generating Assets

The Group and University will assess at each reporting date whether there is any indication that Non-Cash-Generating Assets may be impaired. If any indication exists, the Group and University will estimate the recoverable service amount of the asset. The recoverable service amount is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use.

Impairment losses are recognised as expenses in the Statement of Financial Performance immediately when the carrying amount of the asset exceeds its recoverable service amount.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.11 Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan (samb.)

2.11.2 Aset Bukan Penjanaan Tunai (samb.)

Dalam menentukan nilai dalam penggunaan, Kumpulan dan Universiti telah menggunakan pendekatan kos penggantian yang disusut nilai. Di dalam pendekatan ini, nilai semasa baki potensi perkhidmatan aset ditentukan sebagai kos penggantian aset yang telah disusut nilai. Kos penggantian yang disusut nilai akan diukur dengan mengambil kira kos penggantian aset ditolak susut nilai terkumpul yang dikira atas kos itu bagi mencerminkan potensi perkhidmatan aset yang telah digunakan atau sudah luput.

Dalam menentukan nilai saksama ditolak kos untuk dijual pula, harga aset dalam perjanjian yang mengikat akan dilaraskan bagi menentukan harga pelupusan aset tersebut. Jika tiada perjanjian yang mengikat, tetapi aset tersebut diniagakan di pasaran secara aktif, maka nilai saksama ditolak kos untuk dijual adalah ditentukan dengan merujuk kepada nilai pasaran terkini ditolak kos pelupusan. Jika tiada perjanjian jual yang mengikat atau pasaran aktif bagi aset, Lembaga Gabenor akan menentukan nilai saksama ditolak kos untuk menjual berdasarkan maklumat yang ada yang terbaik.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.11 Impairment of Non-Financial Assets (cont'd.)

2.11.2 Non-Cash-Generating Assets (cont'd.)

In determining the value in use, the Group and University have adopted the impaired replacement cost approach. Under this approach, the present value of the remaining service potential of the asset is determined as the impaired replacement cost of the asset. The impaired replacement cost is measured by taking into account the replacement cost of the asset less accumulated impairment calculated on that cost to reflect the service potential of the asset that has been consumed or has expired.

In determining the fair value less costs to sell, the price of the asset in a tied agreement is adjusted to determine the disposal price of the asset. If there is no tied agreement, but the asset is traded in an active market, the fair value less costs to sell is determined by reference to the latest market price less disposal costs. If there is no sales agreement or active market for the asset, the Board of Governors will determine the fair value less costs to sell based on the best available information.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.11 Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan (samb.)

2.11.2 Aset Bukan Penjanaaan Tunai (samb.)

Bagi setiap aset, penilaian dibuat pada setiap tarikh laporan sama ada terdapat sebarang petunjuk yang sebelum ini kerugian rosot nilai yang diiktiraf mungkin tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Jika petunjuk sedemikian wujud, Kumpulan dan Universiti menganggarkan jumlah perkhidmatan boleh pulih aset. Kerugian kemerosotan nilai yang diiktiraf sebelumnya dibalikkan hanya jika terdapat perubahan dalam andaian yang digunakan untuk menentukan jumlah perkhidmatan boleh pulih aset sejak kerugian kemerosotan nilai terakhir diiktiraf. Pembalikan adalah terhad setakat nilai dibawa aset tidak melebihi jumlah perkhidmatan boleh pulih atau tidak melebihi nilai dibawa yang mungkin setelah susut nilai terkumpul seperti tiada kerugian kemerosotan nilai diiktiraf bagi aset tersebut dalam tahun sebelumnya. Pembalikan tersebut diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2.12 Liabiliti Kewangan

Liabiliti Kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan Universiti menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.

Pada pengiktirafan awal, Liabiliti Kewangan adalah diukur pada nilai saksama, termasuk kos urus niaga untuk Liabiliti Kewangan yang tidak diukur pada nilai saksama menerusi lebihan atau kurangan, yang terlibat secara langsung di dalam menerbitkan Liabiliti Kewangan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.11 Impairment of Non-Financial Assets (cont'd.)

2.11.2 Non-Cash-Generating Assets (cont'd.)

For each asset, valuation is performed at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have reduced. If such indications exist, the Group and University estimate the asset's recoverable service amount. The previously recognised impairment losses are reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the service asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The reversal is limited to the carrying amount of the asset not exceeding the service recoverable amount or the carrying amount that would have been determined, net of accumulated impairment, had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. The reversal is recognised in the Statement of Financial Performance.

2.12 Financial Liabilities

Financial Liabilities are recognised in the Statement of Financial Position when the Group and University become a party to the contractual provisions of the instrument contract.

At initial recognition, Financial Liabilities are measured at fair value, including transaction costs for Financial Liabilities not measured at fair value through surplus or deficit, which are directly attributable to the issuance of the Financial Liabilities.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.12 Liabiliti Kewangan (samb.)

Selepas pengiktirafan awal, Liabiliti Kewangan dikelaskan kepada salah satu daripada dua kategori Liabiliti Kewangan iaitu Liabiliti Kewangan diukur pada nilai saksama menerusi lebihan atau kekurangan, pinjaman dan belum bayar.

Kumpulan dan Universiti mempunyai kategori Liabiliti Kewangan seperti berikut:

(i) Pinjaman dan Belum Bayar

Selepas pengiktirafan awal, Pinjaman dan Belum Bayar adalah diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan. Keuntungan atau kerugian diiktiraf di dalam lebihan atau kekurangan apabila Liabiliti Kewangan dinyahiktiraf atau dirosot nilai.

Kaedah faedah berkesan adalah kaedah untuk mengira kos dilunaskan Liabiliti Kewangan dan untuk memperuntukkan perbelanjaan faedah ke atas tempoh yang berkaitan. Kadar faedah berkesan adalah kadar diskaun anggaran pembayaran tunai masa depan yang tepat menerusi jangka hayat Liabiliti Kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih singkat, dengan nilai dibawa Liabiliti Kewangan tersebut.

(ii) Penyahiktirafan Liabiliti Kewangan

Liabiliti Kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak telah dilepaskan, dibatalkan atau tamat tempoh.

Sebarang perbezaan di antara nilai dibawa Liabiliti Kewangan yang dinyahiktiraf dan pertimbangan dibayar adalah diiktiraf di dalam lebihan atau kekurangan dalam tempoh penyahiktirafan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.12 Financial Liabilities (cont'd.)

After initial recognition, Financial Liabilities are classified into one of two categories of Financial Liabilities which are Financial Liabilities measured at fair value through surplus or deficit, and loans and payables.

The Group and University have the following categories of Financial Liabilities:

(i) Loans and Payables

After initial recognition, Loans and Payables are measured at amortised cost using the effective interest rate. Gains or losses are recognised in surplus or deficit when the Financial Liabilities is derecognised or impaired.

The effective interest rate is a method of calculating the amortised cost of a Financial Liabilities and allocating interest expense over the related period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments through the expected life of the Financial Liabilities or, where appropriate, a shorter period, with the net carrying amount of the Financial Liabilities.

(ii) Derecognition of Financial Liabilities

Financial Liabilities are derecognised when the obligation specified in the contract is discharged, canceled, or expires.

Any difference between the carrying amount of a derecognised Financial Liabilities and the consideration paid is recognised in surplus or deficit in the period of derecognition.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.13 Peruntukan-peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dan Universiti mempunyai obligasi semasa hasil daripada peristiwa lalu, terdapat kemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomik perlu dilakukan untuk menyelesaikan obligasi dan jumlah obligasi boleh dianggarkan dengan munasabah. Peruntukan akan dikaji semula pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai kini perbelanjaan yang dijangka perlu untuk dijelaskan kewajipan tersebut.

2.14 Pajakan Kewangan

Pajakan yang mana Kumpulan dan Universiti menanggung risiko dan menerima ganjaran atas pemilikan aset dikelaskan sebagai Pajakan Kewangan.

Hartanah, Loji dan Peralatan yang dimiliki melalui Pajakan Kewangan akan dipermodalkan, dinyatakan pada nilai terendah di antara nilai saksama dan nilai kini pembayaran pajak minimum pada permulaan pajak, ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai. Obligasi sepadan berkaitan dengan bayaran prinsipal diakaunkan sebagai liabiliti dan caj pembiayaan dikenakan ke atas Penyata Prestasi Kewangan sepanjang tempoh pelan pajak.

2.15 Pajakan Operasi

Pajakan harta di mana bahagian yang signifikan daripada risiko dan ganjaran pemilikan masih kekal di atas pemilik aset dikelaskan sebagai Pajakan Operasi. Bayaran yang dibuat bagi perbelanjaan ini dicajkan ke Penyata Prestasi Kewangan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajak.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.13 Provisions

Provisions are recognised when the Group and University have a present obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and the amount of the obligation can be estimated reliably. Provisions are reviewed at each Statement of Financial Position date and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of the provision is the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation.

2.14 Finance Lease

Lease where the Group and University assume substantially all the risks and rewards of ownership of the asset are classified as Finance Lease.

Property, Plant and Equipment acquired under Finance Lease are capitalised at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. The corresponding liabilities related to the principal payments is accounted for as a liability, and finance charges are charged to the Statement of Financial Performance over the lease term.

2.15 Operating Leases

Leases where a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as Operating Leases. Payments made under these leases are charged to the Statement of Financial Performance on a straight-line basis over the lease term.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.16 Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan

2.16.1 Hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran

Urus Niaga Bukan Pertukaran akan diiktiraf sebagai aset apabila terdapat manfaat ekonomik masa hadapan atau potensi perkhidmatan dijangka mengalir ke dalam entiti, ianya berpunca daripada peristiwa lampau serta nilai saksama aset dapat diukur dengan munasabah. Urus Niaga Bukan Pertukaran yang diiktiraf sebagai aset hendaklah diiktiraf sebagai hasil, kecuali setakat liabiliti yang juga diiktiraf berkenaan dengan aliran masuk yang sama sebagai tertunda di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Apabila obligasi terhadap suatu liabiliti telah dipenuhi, entiti hendaklah mengurangkan amaun dibawa liabiliti yang diiktiraf itu dan mengiktiraf amaun hasil yang sama dengan pengurangan itu.

Hasil daripada urus niaga bukan pertukaran adalah seperti berikut:

(i) Geran Kerajaan

Geran Kerajaan yang tidak dikenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan yang tertentu seperti geran keseimbangan diambil kira sebagai hasil di dalam Penyata Prestasi Kewangan. Geran Kerajaan yang dikenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan tertentu seperti Geran Pembangunan diiktiraf sebagai geran tertunda dan dilunaskan sebagai hasil bersamaan dengan amaun dibawa liabiliti yang telah memenuhi syarat.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.16 Recognition of Revenue and Expenses

2.16.1 Revenue from Non-Exchange Transactions

Non-Exchange Transactions are recognised as assets when it is probable that future economic benefits or service potential will flow to the entity, it arise from past events, and the fair value of the assets can be measured reliably. Non-Exchange Transactions recognised as assets should be recognised as revenue, except to the extent that a liability is also recognised in respect of the same inflow as deferred in the Statement of Financial Position. When the obligation of the certain to a liability is fulfilled, the entity should reduce the carrying amount of the recognised liabilities and recognise an amount of revenue equal to that reduction.

Revenue from non-exchange transactions includes:

(i) Government Grants

Government grants that do not impose specific future performance conditions, such as balance grants, are recognised as revenue in the Statement of Financial Performance. Government grants that impose specific future performance conditions, such as Development Grants, are recognised as deferred grants and amortised as revenue in line with the carrying amount of the liabilities that has met the conditions.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.16 Pengiktirafan Pendapatan dan
Perbelanjaan (samb.)

2.16.1 Hasil daripada Urus Niaga Bukan
Pertukaran (samb.)

(ii) Sumbangan

Sumbangan yang diterima daripada agensi kerajaan, agensi luar, syarikat dan individu yang tidak dikenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan yang tertentu akan diiktiraf sebagai hasil di dalam Penyata Prestasi Kewangan apabila hak menerimanya dapat dipastikan.

(iii) Denda dan Penalti

Denda dan Penalti merupakan bayaran denda, penalti dan termasuk tuntutan bayaran balik mungkin perjanjian yang dikenakan kerana peraturan atau kegagalan memenuhi liabiliti kontrak. Tuntutan bayaran balik mungkin perjanjian diiktiraf apabila surat tuntutan dikeluarkan.

(iv) Lain-Lain Terimaan

Terimaan bukan tunai yang diperoleh dengan pertimbangan sifar atau nominal, nilai saksama bagi aset yang diterima tersebut hendaklah diiktiraf sebagai hasil dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.16 Recognition of Revenue and Expenses
(cont'd.)

2.16.1 Revenue from Non-Exchange
Transactions (cont'd.)

(ii) Contributions

Contributions received from government agencies, external agencies, companies, and individuals that do not impose specific future performance conditions are recognised as revenue in the Statement of Financial Performance when the right to receive is established.

(iii) Fines and Penalties

Fines and Penalties are payment for fines, penalties, and claim for breach of contract imposed due to regulations or failure to meet contractual liabilities. Repayment claim for breach of contract are recognised when the claim letter of demand is issued.

(iv) Other Receipts

Non-cash receipts obtained for zero or nominal consideration should be recognised at the fair value of the assets received as revenue in the Statement of Financial Performance.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.16 Pengiktirafan Pendapatan dan
Perbelanjaan (samb.)

2.16.2 Hasil daripada Urus Niaga
Pertukaran

Hasil daripada Urus Niaga
Pertukaran diiktiraf apabila
terdapat kemungkinan bahawa
manfaat ekonomik masa hadapan
atau potensi perkhidmatan akan
mengalir kepada entiti dan manfaat
ini boleh diukur dengan pasti.

Hasil daripada Urus Niaga
Pertukaran adalah seperti berikut:

(i) Yuran Pelajar

Yuran pelajar melibatkan
semua terimaan berkenaan
yuran yang dikenakan kepada
pelajar oleh Universiti
termasuk yuran akademik,
yuran penginapan dan lain-
lain yuran pelajar.

(ii) Perkhidmatan Kesihatan

Pendapatan daripada
perkhidmatan kesihatan
termasuk caj wad, caj
perunding, ubat-ubatan dan
perkhidmatan klinikal.

(iii) Perolehan dari Jualan Barang dan Perkhidmatan

Hasil daripada Jualan
Barang dan Perkhidmatan
diiktiraf apabila pemilikan
risiko dan ganjaran telah
dipindahkan kepada
pembeli, hasil boleh diukur
dengan boleh-percaya dan
kebarangkalian untuk
manfaat ekonomik atau
potensi perkhidmatan yang
bersekutu dengan urus
niaga akan mengalir ke
Kumpulan dan Universiti.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.16 Recognition of Revenue and Expenses
(cont'd.)

2.16.2 Revenue from Exchange
Transactions

Revenue from Exchange
Transactions is recognised when
it is probable that future
economic benefits or service
potential will flow to the entity and
these benefits can be measured
reliably.

Revenue from Exchange
Transactions includes:

(i) Student Fees

Student fees include all
receipts related to fees
charged to students by the
University, including
academic fees,
accommodation fees, and
other student fees.

(ii) Health Services

Revenue from health
services includes ward
charges, consultation fees,
medications, and clinical
services.

(iii) Receipts from the Sale of Goods and Services

Revenue from the sale of
goods and services is
recognised when the
ownership of risks and
rewards has been transferred
to the buyer, the revenue can
be measured reliably, and it
is probable that the economic
benefits or service potential
will flow to the Group and
University.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.16 Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan (samb.)

2.16.2 Hasil daripada Urus Niaga Pertukaran (samb.)

(iv) Sewaan

Hasil sewa dikenakan ke atas aset Kumpulan dan Universiti adalah mengikut syarat perjanjian penyewaan.

(v) Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan

Hasil keuntungan daripada faedah dan pelaburan diiktiraf menggunakan kaedah faedah berkesan. Kadar faedah berkesan adalah kadar keuntungan yang diperlukan untuk mendiskaunkan jangkaan aliran penerimaan tunai masa hadapan sepanjang hayat aset tersebut untuk disamakan dengan amaun dibawa aset tersebut. Kadar ini digunakan untuk menentukan hasil faedah setiap tempoh daripada prinsipal yang tertunggak.

(vi) Dividen

Hasil daripada dividen diiktiraf apabila hak penerimaan telah dapat dipastikan.

2.17 Manfaat Pekerja

Liabiliti akan diiktiraf bagi amaun yang dijangka perlu dibayar sekiranya Kumpulan dan Universiti mempunyai obligasi perundangan atau obligasi yang konstruktif untuk menyelesaikan tanggungan sebagai gantian kepada perkhidmatan lepas yang diberikan kepada pekerja dan tanggungan tersebut boleh diukur secara saksama.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.16 Recognition of Revenue and Expenses (cont'd.)

2.16.2 Revenue from Exchange Transactions (cont'd.)

(iv) Rental

Rental income from the Group's and University's assets is recognised according to the terms of the lease agreements.

(v) Interests and Profits from Investment

Interests and profits from investment are recognised using the effective interest rate. The effective interest rate is the rate that exactly discounts the estimated future cash receipts through the expected life of the asset to the net carrying amount of the respective asset. This rate is used to determine the interest income for each period from the outstanding principal.

(vi) Dividends

Dividends income is recognised when the right to receive payment is established.

2.17 Employee Benefits

Liabilities are recognised for the amount expected to be paid when the Group and the University have a legal or constructive obligation to settle the liabilities as a result of past services provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.17 Manfaat Pekerja (samb.)

2.17.1 Manfaat Pekerja Jangka Pendek

Gaji dan upahan, elaun, imbuhan tahunan dan faedah bukan kewangan seperti cuti rehat tahunan, cuti bersalin, cuti sakit dan sebagainya diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Prestasi Kewangan bagi tempoh di mana perkhidmatan diberikan oleh pekerja Kumpulan dan Universiti.

2.17.2 Pelan Caruman Tetap

Kumpulan dan Universiti juga mencarum kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) bagi pekerja yang tidak memilih Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP).

Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Prestasi Kewangan bagi tahun di mana perkhidmatan diberikan oleh pekerja kecuali bagi caruman imbuhan tahunan diiktiraf pada tahun ia diterima.

2.17.3 Manfaat Pasca Pekerjaan

Obligasi Kumpulan dan Universiti berkenaan dengan Manfaat Pasca Pekerjaan dikira berasingan bagi setiap pelan dengan menganggar amaun manfaat masa hadapan yang diperolehi oleh pekerja sebagai balasan kepada perkhidmatan mereka dalam tempoh semasa dan tempoh terdahulu, manfaat tersebut didiskaunkan untuk menentukan nilai kininya.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.17 Employee Benefits (cont'd.)

2.17.1 Short-term Employee Benefits

Salaries and wages, allowances, annual bonuses, and non-monetary benefits such as annual leave, maternity leave, sick leave, etc., are recognised as expenses in the Statement of Financial Performance for the period in which the services are rendered by the Group's and University's employees.

2.17.2 Defined Contribution Plans

The Group and the University also contribute to the Employees Provident Fund (EPF) for employees who do not opt for the Retirement Fund (Incorporated) (KWAP).

These contributions are recognised as expenses in the Statement of Financial Performance for the year in which the services are rendered by the employees, except for annual bonus contributions which are recognised in the year it was received.

2.17.3 Post-employment Benefits

The Group's and the University's obligations regarding Post-employment Benefits are calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefits that employees have earned in return for their service in the current and prior periods, and these benefits are discounted to determine their present value.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.17 Manfaat Pekerja (samb.)

2.17.3 Manfaat Pasca Pekerjaan (samb.)

Sebarang kos perkhidmatan lampau yang tidak diiktiraf dan nilai kini pelan aset perlu ditolak. Kadar diskaun adalah kadar hasil bon pada tarikh pelaporan. Apabila keputusan pengiraan menguntungkan Kumpulan dan Universiti, aset yang diiktiraf dihadkan kepada jumlah kos perkhidmatan terdahulu yang tidak diiktiraf, dan nilai kini manfaat ekonomik yang boleh didapati dalam bentuk pulangan daripada pelan atau pengurangan caruman kepada pelan di masa hadapan.

Bagi mengira nilai kini manfaat ekonomik, pertimbangan diberikan kepada mana-mana keperluan pembiayaan minimum yang terpakai kepada mana-mana pelan dalam Kumpulan dan Universiti. Manfaat ekonomik adalah tersedia kepada Kumpulan dan Universiti jika ia boleh direalisasikan dalam tempoh hayat pelan tersebut, atau pada masa penyelesaian pelan liabiliti. Semua perubahan dalam liabiliti, termasuk untung atau rugi aktuari, diiktiraf sepenuhnya dalam Penyata Prestasi Kewangan dalam tempoh ia berlaku.

2.18 Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka

2.18.1 Liabiliti Luar Jangka adalah obligasi semasa yang tidak diiktiraf kerana tiada kebarangkalian aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi atau dalam kes yang sangat jarang berlaku di mana liabiliti tidak dapat diiktiraf kerana ia tidak boleh diukur secara pasti. Liabiliti Luar Jangka tidak diiktiraf tetapi didedahkan dalam Penyata Kewangan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.17 Employee Benefits (cont'd.)

2.17.3 Post-employment Benefits (cont'd.)

Any unrecognised past service costs and the present value of plan assets should be deducted. The discount rate is the yield rate of bonds at the reporting date. When the calculation results in a benefit to the Group and the University, the recognised asset is limited to the total of unrecognised past service costs and the present value of economic benefits available in the form of refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan.

To measure the present value of economic benefits, consideration is given to any minimum funding requirements that apply to any plan within the Group and the University. Economic benefits are available to the Group and the University if it can be realised during the life of the plan or upon settlement of the plan's liabilities. All changes in the liabilities, including actuarial gains or losses, are fully recognised in the Statement of Financial Performance in the period in which as occur.

2.18 Contingent Liabilities and Contingent Assets

2.18.1 Contingent Liabilities are current obligations that are not recognised because it is not probable that an outflow of resources required to settle the obligation or, in very rare cases, where the liabilities cannot be recognised because it cannot be measured reliably. Contingent Liabilities are not recognised but are disclosed in the Financial Statements.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.18 Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka (samb.)

2.18.1 Obligasi yang muncul daripada peristiwa yang lepas, yang kewujudannya hanya dapat disahkan melalui berlakunya atau tidak berlakunya satu atau lebih peristiwa akan datang yang belum pasti, tidak di bawah kawalan penuh Kumpulan dan Universiti juga didedahkan sebagai Liabiliti Luar Jangka melainkan kebarangkalian aliran keluar sumber ekonomi adalah kecil.

2.18.2 Aset Luar Jangka adalah aset yang berkemungkinan wujud daripada peristiwa lalu yang kewujudannya akan hanya disahkan apabila berlaku atau tidak berlakunya satu atau lebih peristiwa yang tidak pasti pada masa hadapan yang bukan dalam kawalan penuh Kumpulan dan Universiti. Kumpulan dan Universiti tidak mengiktiraf Aset Luar Jangka dalam Penyata Kewangan tetapi mendedahkan kewujudannya di mana aliran masuk manfaat ekonomi adalah berkemungkinan, tetapi tidak pasti.

2.19 Pertukaran Mata Wang Asing

Urus niaga dalam mata wang asing pada awalnya ditukarkan pada kadar tukaran asing pada tarikh urus niaga. Untung dan rugi daripada urus niaga tersebut dan juga daripada terjemahan bagi Aset dan Liabiliti Kewangan yang dinyatakan dalam mata wang asing menggunakan kadar tukaran asing akhir tahun hendaklah diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.18 Contingent Liabilities and Contingent Assets (cont'd.)

2.18.1 Obligations arising from past events, the existence of which can only be confirmed by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events not wholly in control of the Group and the University, are also disclosed as Contingent Liabilities unless the probability of an outflow of economic resources is remote.

2.18.2 Contingent Assets are assets that may arise from past events, the existence of which will only be confirmed by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events not wholly within the control of the Group and the University. The Group and the University do not recognise Contingent Assets in the Financial Statements but disclose their existence where an inflow of economic benefits is probable, but not certain.

2.19 Foreign Currency Exchange

Transactions in foreign currency are initially converted at the foreign exchange rates at the transaction date. Gains and losses from these transactions and from the translation of Financial Assets and Liabilities denominated in foreign currencies using the year-end exchange rates are recognised in the Statement of Financial Performance.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.20 Kos Pinjaman

Kos Pinjaman terdiri daripada faedah yang ditanggung oleh Kumpulan dan Universiti berhubung dengan dana yang dipinjam dan diakru menggunakan kaedah faedah berkesan.

Kadar faedah berkesan mendiskaun dengan tepat anggaran bayaran tunai masa hadapan melalui jangka hayat liabiliti kewangan kepada amaun bawaan bersih liabiliti tersebut. Kadar ini digunakan untuk menentukan kos pinjaman bagi setiap tempoh daripada prinsipal yang tertunggak.

Kos Pinjaman diiktiraf di dalam Penyata Prestasi Kewangan di dalam tempoh ia tertanggung.

2.21 Maklumat Bajet

Bajet tahunan disediakan pada asas tunai. Memandangkan Penyata Kewangan disediakan menggunakan asas akrual, maka suatu Penyata Prestasi Bajet dilaporkan secara berasingan. Penyata ini disediakan menggunakan asas penyediaan bajet tahunan.

2.22 Pihak Berkaitan

Universiti menganggap pihak berkaitan sebagai orang atau entiti dengan keupayaan untuk mengenakan kawalan secara individu atau bersama, atau untuk melaksanakan pengaruh penting ke atas Universiti, atau sebaliknya. Kakitangan penting pihak pengurusan dianggap sebagai pihak berkaitan dan terdiri daripada Lembaga Gabenor dan pengurusan tertinggi Universiti.

2.23 Kontra Instrumen Kewangan

Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan hanya dikontra jika dan hanya jika, terdapat hak undang-undang mengkontrakannya dan terdapat tujuan untuk menyelesaikannya pada nilai bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.20 Borrowing costs

Borrowing costs consist of interest incurred by the Group and the University in connection with borrowed funds and are accrued using the effective interest rate.

The effective interest rate precisely discounts estimated future cash payments through the expected life of the financial liabilities to the net carrying amount of the liabilities. This rate is used to determine the borrowing costs for each period from the outstanding principal.

Borrowing costs are recognised in the Statement of Financial Performance in the period in which as incurred.

2.21 Budget Information

The annual budget is prepared on a cash basis. Since the Financial Statements are prepared on an accrual basis, a Statement of Budget Performance is reported separately. This statement is prepared using the basis of the annual budget preparation.

2.22 Related Parties

The University considers related parties to be individuals or entities with the ability to control, jointly control, or exercise significant influence over the University, or vice versa. Key management personnel are considered related parties and consist of the Board of Governors and the University's key management.

2.23 Offsetting Financial Instruments

Financial Assets and Financial Liabilities are offset, and the net amount is reported only when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis or to realise the asset and settle the liabilities simultaneously.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.24 Nilai Saksama

Nilai saksama aset atau liabiliti ditentukan sebagai harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur di antara pihak-pihak yang terlibat pada tarikh pengukuran. Pengukuran tersebut mengandaikan bahawa transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti bertaku sama ada di pasaran utama atau jika tiada pasaran utama, di pasaran yang paling menguntungkan.

Untuk Aset Bukan Kewangan, pengukuran nilai saksama mengambil kira kemampuan pihak terlibat untuk menjana faedah ekonomi dengan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan yang tertinggi dan terbaik atau menjualnya kepada pihak lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaik.

Semasa mengukur nilai saksama aset atau liabiliti, Kumpulan dan Universiti menggunakan data pasaran yang sebaik-baiknya. Nilai saksama dikategorikan ke dalam tahap yang berbeza dalam hierarki nilai saksama berdasarkan input yang digunakan dalam teknik penilaian seperti berikut.

Tahap 1: Harga di pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang serupa;

Tahap 2: Input selain daripada harga di pasaran aktif dalam Tahap 1 yang dapat diperhatikan secara langsung atau tidak; dan

Tahap 3: Input yang tidak dapat diperhatikan

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.24 Fair Value

The fair value of assets or liabilities are determined as the price that would be received to sell the assets or paid to transfer the liabilities in an orderly transaction between market participants at the measurement date. This measurement assumes that the transaction to sell the assets or transfer the liabilities takes place either in the principal market or, in the absence of a principal market, in the most advantageous market.

For Non-Financial Assets, the fair value measurement considers the ability of market participants to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another party that would use the asset in its highest and best use.

When measuring the fair value of assets or liabilities, the Group and the University use the best available market data. Fair value is categorized into different levels within the fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

Level 1: Prices in active markets for identical assets or liabilities;

Level 2: Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly; and

Level 3: Unobservable inputs.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.25 Pelaburan Dalam Entiti Dikawal Bersama

Pelaburan dalam entiti dikawal bersama adalah syarikat di mana Kumpulan dan Universiti mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang di antara 20 peratus hingga 50 peratus dalam modal ekuiti dan di mana Kumpulan dan Universiti mempunyai pengaruh penting, termasuk perwakilan dalam Lembaga Pengarah, ke atas dasar kewangan dan kendalian syarikat itu.

Pelaburan dalam entiti dikawal bersama dinyatakan pada kos. Sekiranya wujud tanda-tanda kemerosotan pada nilai pelaburan, nilai dibawa entiti dikawal bersama akan dinilai dan dinyatakan pada nilai dijangka dapat diperolehi.

2.26 Cukai

Tiada peruntukan telah dibuat bagi cukai pendapatan kerana Kumpulan dan Universiti telah mendapat pengecualian cukai pendapatan daripada Kementerian Kewangan seperti yang dinyatakan di Para 6, Bahagian 1, Jadual 6 di bawah Seksyen 127(1) Akta Cukai Pendapatan 1967.

Perbelanjaan cukai pelaburan entiti dikawal diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, kecuali perubahan yang boleh dikaitkan dengan item pendapatan atau perbelanjaan diiktiraf sebagai pendapatan komprehensif lain juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain.

Cukai yang perlu dibayar ke atas keuntungan boleh dicukai bagi tempoh semasa dan lalu diiktiraf sebagai liabiliti cukai semasa setakat yang tidak terbayar.

Jika amaun yang dibayar berkenaan dengan tempoh semasa dan lalu melebihi amaun yang perlu dibayar bagi tempoh-tempoh itu, lebihan tersebut diiktiraf sebagai aset cukai semasa.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.25 Investment in Jointly Controlled Entity

Investment in jointly controlled entity are company in which the Group and the University have long-term equity interests ranging from 20 percent to 50 percent of the equity capital and where the Group and the University have significant influence, including representation in the Board of Directors, on the financial and operating policies of the company.

Investments in jointly controlled entity are stated at cost. If there are indications of impairment in the value of the investment, the carrying amount of the jointly controlled entity will be assessed and stated at the expected recoverable amount.

2.26 Taxation

No provision has been made for income tax as the Group and the University have obtained income tax exemption from the Ministry of Finance as stated in Paragraph 6, Part 1, Schedule 6 under Section 127(1) of the Income Tax Act 1967.

The tax expense of controlled entity's investments is recognised in profit or loss, except for changes attributable to items of income or expense recognised as other comprehensive income, which are also recognised in other comprehensive income.

Tax payable on taxable profits for the current and prior periods are recognised as current tax liabilities to the extent that it is unpaid.

If the amounts paid concerning the current and prior periods exceed the amounts payable for those periods, the excess is recognised as a current tax asset.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.26. Cukai (samb.)

Aset dan liabiliti cukai semasa diukur pada amaun yang dijangka akan dibayar atau dipulih, menggunakan kadar cukai dan undang-undang yang telah digubal atau sebahagian besarnya digubal menjelang tarikh pelaporan.

Aset dan liabiliti cukai semasa diimbangi hanya apabila pelaburan entiti dikawal mempunyai hak yang sah di sisi undang-undang untuk mengimbangkan amaun dan berhasrat sama ada untuk menyelesaikan pada asas bersih, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

Cukai tertunda diperuntukkan sepenuhnya ke atas perbezaan sementara yang merupakan perbezaan di antara amaun bawaan dalam penyata kewangan dan asas cukai yang sama bagi Aset dan Liabiliti pada akhir tempoh pelaporan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai yang dijangka meningkatkan keuntungan boleh dicukai pada masa depan. Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak yang dijangka akan mengurangkan keuntungan boleh dicukai pada masa depan dan kerugian cukai tidak digunakan yang dibawa ke hadapan dan kredit cukai yang tidak digunakan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda tidak diiktiraf bagi perbezaan sementara berkaitan dengan pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan penggabungan perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan mahupun keuntungan boleh dicukai. Liabiliti cukai tertunda juga tidak diiktiraf bagi perbezaan sementara berkaitan dengan pengiktirafan awal muhibah.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.26. Taxation (cont'd.)

Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be paid or recovered, using the tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Current tax assets and liabilities are offset only when the controlled entity has a legally enforceable right to offset the amounts and intends either to settle on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

Deferred tax is fully provided on temporary differences, which are the differences between the carrying amounts in the financial statements and the tax bases of the same items at the end of the reporting period.

Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences that are expected to increase taxable profits in the future. Deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences that are expected to reduce taxable profits in the future and for unused tax losses carried forward and unused tax credits.

Deferred tax assets and liabilities are not recognised for temporary differences arising from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit. Deferred tax liabilities are also not recognised for temporary differences arising from the initial recognition of goodwill.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.26 Cukai (samb.)

Aset dan liabiliti cukai tertunda menggambarkan akibat cukai yang akan mengikuti daripada cara Entiti Dikawal menjangkakan untuk mendapatkan semula atau menyelesaikan amaun bawaan aset dan liabiliti dan diukur pada kadar cukai dan undang-undang yang dijangka akan digunakan untuk tempoh apabila aset tersebut direalisasikan atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau sebahagian besarnya digubal menjelang tarikh pelaporan.

2.27 Pertimbangan Perakaunan Kritikal dan Ketidakpastian dalam Sumber Utama Anggaran

Tiada sebarang pertimbangan perakaunan kritikal dan ketidakpastian dalam sumber utama anggaran yang digunakan ketika menyediakan Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti yang mempunyai kesan ketara ke atas jumlah yang dilaporkan selain yang dinyatakan di bawah:

(i) Elaun Rosot Nilai bagi Belum Terima

Kumpulan dan Universiti menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa Aset Kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, Kumpulan dan Universiti menganggap faktor seperti ketidakmampuan bayar penghutang dan keingkaran atau kelewatan pembayaran yang ketara. Jika terdapat bukti potensi hutang tak mampu dibayar, jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.26 Taxation (cont'd.)

Deferred tax assets and liabilities reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Controlled Entity expects to recover or settle the carrying amount of assets and liabilities and are measured at the tax rates and laws that are expected to apply to the period when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

2.27 Critical Accounting Judgments and Key Sources of Estimation Uncertainty

There are no critical accounting judgments and key sources of estimation uncertainty used in preparing the Group's and the University's Financial Statements that have a significant effect on the amounts reported other than those disclosed below.

(i) Allowance for Impairment of Receivables

The Group and the University assess at each reporting date whether there is any objective evidence that a Financial Asset is impaired. To determine whether there is objective evidence of impairment, the Group and the University consider factors such as the inability of the debtor to repay and significant default or delay in payments. If there is evidence of potential uncollectable, the amount and timing of future cash flows are estimated based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.27 Pertimbangan Perakaunan Kritikal dan Ketidakpastian dalam Sumber Utama Anggaran (samb.)

- (ii) Perubahan Anggaran Jangka Hayat bagi Hartanah, Loji dan Peralatan, Aset Tak Ketara dan Hartanah Pelaburan

Semua Hartanah, Loji dan Peralatan dan Hartanah Pelaburan disusut nilaikan mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Perubahan dalam anggaran corak penggunaan aset dan pembangunan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat dan nilai sisa aset tersebut. Ini akan menyebabkan susut nilai aset pada masa hadapan akan disemak semula.

- (iii) Penentuan Hartanah Pelaburan

Sebahagian daripada hartanah Kumpulan dan Universiti adalah dipegang bagi mendapatkan pendapatan sewa atau untuk tujuan peningkatan nilai atau untuk kedua-duanya. Sebahagian yang lain pula dipegang untuk kegunaan sendiri. Jika bahagian suatu hartanah itu yang dipegang untuk tujuan mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai boleh dijual secara berasingan atau dipajak secara berasingan sebagai Pajakan Kewangan, maka Kumpulan dan Universiti akan mengkategorikan bahagian tersebut sebagai Hartanah Pelaburan. Manakala jika suatu bahagian hartanah itu tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, maka ia akan diklasifikasikan sebagai Hartanah Pelaburan jika sebahagian hartanah yang lain yang dipegang untuk kegunaan sendiri adalah tidak signifikan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.27 Critical Accounting Judgments and Key Sources of Estimation Uncertainty (cont'd.)

- (ii) Changes in Estimated Useful Lives of Property, Plant and Equipment, Intangible Assets, and Investment Properties

All Property, Plant and Equipment and Investment Properties are depreciated on a straight-line basis over their useful lives. Changes in the estimated pattern of usage of the assets and technological developments can affect the useful lives and residual values of these assets. This will result in a revision of the future depreciation of the assets.

- (iii) Determination of Investment Properties

Some of the Property of the Group and the University are held to earn rental income or for capital appreciation or both. Others are held for own use. If a portion of a property that is held to earn rental income or for capital appreciation can be sold separately or leased out separately under a Finance Lease, then the Group and the University will categorise that portion as an Investment Properties. However, if a portion of the Property cannot be sold or leased out separately, it will be classified as an Investment Properties if the portion held for own use is insignificant.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

2. DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.27 Pertimbangan Perakaunan Kritikal dan Ketidakpastian dalam Sumber Utama Anggaran (samb.)

(iv) Pengukuran Peruntukan

Kumpulan dan Universiti sentiasa menggunakan anggaran terbaik sebagai asas untuk mengukur suatu peruntukan itu. Anggaran itu dibuat berdasarkan kepada pengalaman lalu, lain-lain petunjuk atau andaian, perkembangan terkini dan peristiwa masa hadapan yang munasabah dalam menentukan suatu peruntukan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

2.27 Critical Accounting Judgments and Key Sources of Estimation Uncertainty (cont'd.)

(iv) Measurement of Provisions

The Group and the University always use the best estimate as the basis for measuring a provision. This estimate is made based on past experience, other indicators or assumptions, recent developments, and reasonable future events in determining a provision.

3. INVENTORI INVENTORIES

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
Ubat-ubatan dan Pakai Habis <i>Medications and Consumables</i>	14,254,680	14,562,070	14,254,680	14,562,070
Bahan Kimia Pengajaran dan Penyelidikan <i>Chemical Supplies for Teaching and Research</i>	93,403	122,988	93,403	122,979
	14,348,083	14,685,058	14,348,083	14,685,049

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

4. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA
RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS

	Nilai Bawa		Kategori Aset		Pergerakan Penjelasan Nilai					
	Carrying Value		Asset Category		Statement of Impairment					
	Jumlah Kasar Gross Amount	Penjelasan Nilai Impairment	Nilai Bawa Bersih Net Carrying Value	Asat Semasa Current Assets	Asat Bukan Semasa Non-Current Assets	Baki awal Opening Balance	Caj Tahun Semasa Change for the Year	Penjelasan Nilai Dibalik Pulih Reversal of Impairment	Hapus Kira Tahun Semasa Impairment	Baki Akhir Closing Balance
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan										
2024										
Akaun Belum Terima Perdagangan	7,150,505	(1,280,820)	5,869,685	5,869,685	-	1,323,537	345,278	(387,995)	-	1,280,820
Akaun Belum Terima Pelajar	38,015,890	(3,746,573)	34,269,317	33,310,452	958,865	3,132,032	1,625,636	(1,011,095)	-	3,746,573
Akaun Belum Terima Pesakit	9,403,160	(1,748,825)	7,654,335	1,734,335	-	1,640,713	517,945	(69,987)	(339,946)	1,748,825
Faedan Terakru Pelebaran	9,764,334	-	9,764,334	9,764,334	-	-	-	-	-	-
Akaun Belum Terima Pelanggan	53,414,389	(6,776,218)	51,638,171	50,679,306	958,865	6,095,282	2,488,359	(1,469,077)	(339,946)	6,776,218
2023										
Akaun Belum Terima Perdagangan	5,037,725	(1,323,537)	3,714,188	3,714,188	-	1,822,694	374,915	(799,762)	(74,310)	1,323,537
Akaun Belum Terima Pelajar	45,006,695	(3,132,032)	41,874,663	40,539,219	1,335,344	1,473,280	1,789,668	(129,866)	(1,060)	3,132,032
Akaun Belum Terima Pesakit	2,935,266	(1,640,713)	1,294,553	1,297,573	-	2,059,223	447,162	(101,623)	(764,039)	1,640,713
Faedan Terakru Pelebaran	7,783,582	-	7,783,582	7,783,582	-	-	-	-	-	-
Akaun Belum Terima Pelanggan	60,766,188	(6,096,282)	54,669,906	53,334,562	1,335,344	5,355,197	2,611,735	(1,031,251)	(639,398)	6,096,282

Penjelasan nilai diukur secara individu berdasarkan penilaian pergunakan dan pengurangan Akaun Belum Terima pada akhir tahun pelaporan.
Impairment is measured individually based on management's assessment and the aging of Receivables at the end of the reporting year.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
 FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

4. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA (SAMBA)
 RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS (CMBT)

Analisa pengimuran Urus Niaga Pertukaran Belum Terima adalah seperti berikut:
 The ageing analysis of Exchange Receivables is as follows:

	Tidak Melebihi 1 tahun Less than 1 Year	Melebihi 1 hingga 3 tahun Between 1 to 3 Years	Melebihi 3 hingga 5 tahun Between 3 to 5 Years	Melebihi 5 tahun More than 5 Years	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan					
Group					
2024					
Akaun Belum Terima Perdagangan	5,157,427	1,236,610	291,902	464,566	7,150,505
Akaun Belum Terima Pelajar	34,947,022	1,963,395	976,791	128,682	38,015,890
Akaun Belum Terima Pesakit	1,705,368	761,825	650,024	362,943	3,483,160
Fasidiah Terakru Peleburan	9,784,834	-	-	-	9,784,834
	51,577,651	3,961,830	1,918,717	856,191	58,414,399
2023					
Akaun Belum Terima Perdagangan	3,698,969	773,353	295,248	332,155	5,037,725
Akaun Belum Terima Pelajar	42,450,294	1,918,385	521,202	116,514	45,006,595
Akaun Belum Terima Pesakit	1,276,947	642,249	762,025	257,065	2,938,286
Fasidiah Terakru Peleburan	7,783,582	-	-	-	7,783,582
	55,209,792	3,334,187	1,518,475	705,734	60,768,188

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

4. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA (same)
RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS (cont'd)

	Nilai Bawa		Nilai Bawa		Pergerakan Penjelasan Nilai		Pergerakan Penjelasan Nilai		Pergerakan Penjelasan Nilai	
	Carrying Value		Carrying Value		Movement of Impairment		Movement of Impairment		Movement of Impairment	
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Jumlah Kasar Gross Amount	Jumlah Kasar Gross Amount	Nilai Bersih Net Carrying Value	Aset Semasa Current Assets	Aset Bukan Semasa Non-Current Assets	Baki awal Opening Balance	Caj Tahun Semasa Charge for the Year	Penjelasan Nilai Dibaik Pulih Reversal of Impairment	Hapus Kira Tahun Semasa Write-off	Baki Akhir Ending Balance	
2024										
Akaun Belum Terima Perdagangan Trade Receivables	3,967,161	(1,025,709)	2,941,472	-	1,083,566	254,178	(312,025)	-	1,025,709	
Akaun Belum Terima Pelajar Student Receivables	38,015,890	(3,746,573)	34,269,317	959,865	3,132,032	1,625,636	(1,011,096)	-	3,746,573	
Akaun Belum Terima Pesakit Patient Receivables	3,562,250	(1,748,825)	1,813,425	-	1,640,713	517,945	(69,937)	(339,846)	1,748,825	
Faedah Terakru Pelesenan Licence Fee Income	9,580,355	-	9,580,355	-	-	-	-	-	-	
	55,125,676	(6,521,107)	48,604,569	959,865	5,856,301	2,397,759	(1,393,107)	(339,846)	5,521,107	
2023										
Akaun Belum Terima Perdagangan Trade Receivables	3,050,447	(1,083,596)	1,976,891	-	1,510,839	314,615	(667,538)	(74,310)	1,083,596	
Akaun Belum Terima Pelajar Student Receivables	45,005,595	(3,132,032)	41,874,563	1,335,344	1,473,280	1,789,688	(129,866)	(1,050)	3,132,032	
Akaun Belum Terima Pesakit Patient Receivables	2,938,286	(1,540,713)	1,397,573	-	2,059,223	447,152	(101,623)	(764,039)	1,540,713	
Faedah Terakru Pelesenan Licence Fee Income	7,642,730	-	7,642,730	-	-	-	-	-	-	
	58,646,058	(5,856,301)	52,791,757	1,335,344	5,043,342	2,551,435	(899,077)	(839,399)	5,856,301	

Penjelasan nilai diukur secara individu berdasarkan penilaian pengurusan dan pengurusan Akaun Belum Terima pada akhir tahun pelajaran.
Impairment is measured individually based on management's assessment and the aging of receivables at the end of the reporting year.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

4. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA (SAMB.)
RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS (CONT'D)

Analisa pengumuran Urus Niaga Pertukaran Belum Terima adalah seperti berikut:
The ageing analysis of Exchange Receivables is as follows:

	Tidak Melebihi 1 tahun Within 1 Year		Melebihi 1 hingga 3 tahun Between 1 to 3 Years		Melebihi 3 hingga 5 tahun Between 3 to 5 Years		Melebihi 5 tahun More than 5 Years		Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM		
Universiti University									
2024									
Akaun Belum Terima Perdagangan Trade Receivables	2,470,591	899,145	132,879	484,566				3,967,181	
Akaun Belum Terima Pelajar Student Receivables	34,947,022	1,963,395	976,791	128,682				38,015,890	
Akaun Belum Terima Pesakit Patient Receivables	1,787,458	761,825	650,024	362,943				3,562,250	
Faedan Terakru Pelaburan Accrued Interests on Investments	9,580,355	-	-	-	-	-	-	9,580,355	
	48,785,426	3,624,365	1,759,694	956,191				55,125,676	
2023									
Akaun Belum Terima Perdagangan Trade Receivables	1,967,695	532,374	230,906	329,471				3,060,446	
Akaun Belum Terima Pelajar Student Receivables	42,450,294	1,918,585	521,202	116,514				45,006,595	
Akaun Belum Terima Pesakit Patient Receivables	1,276,948	642,249	762,025	257,065				2,938,287	
Faedan Terakru Pelaburan Accrued Interests on Investments	7,642,730	-	-	-	-	-	-	7,642,730	
	53,337,667	3,093,208	1,514,133	703,050				58,648,058	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DESEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

5. PELBAGAI AKAUN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT
OTHER RECEIVABLES AND DEPOSITS

	Nilai Bawa Carrying Value		Kategori Aset Asset Category		Pergerakan Penjelasan Nilai Movement of Carrying Value					
	Jumlah Kasar Gross Amount	Penjelasan Nilai Impairment	Nilai Bawa Berbaki Net Carrying Value	Aset Semasa Current Assets	Aset Bukan Semasa Non-Current Assets	Baki awal Opening Balance	Caj Tahun Semasa Charge for the Year	Penjelasan Nilai Dibalik Pulih Reversal of Impairment	Hapus Kita Tahap Semasa Write-off	Baki Akhir Ending Balance
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Group										
2024										
Utus Negeri Pendidikan Belum Terima Negeri Education Grants Receivable	4,642,170	-	4,642,170	1,736,351	2,905,779	-	-	-	-	-
Penjanaan Staf Staff Generation	153,555	(153,555)	-	-	-	207,209	4,967	(48,725)	-	151,555
Penjanaan Pelajar Student Loans	10,328,392	-	10,328,392	10,328,392	-	-	-	-	-	-
Prabayar dan Deposit Prepayment and Deposits	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utus Negeri Bukan Pendidikan Belum Terima Negeri Non-Education Grants Receivable	1,333,564	(10,736)	1,322,828	1,322,828	-	7,136	3,600	-	-	10,736
Akaun Belum Terima Pelbagai Various Accounts Receivable	36,978,010	(19,017,934)	17,960,076	2,858,977	15,301,099	20,555,703	315,774	(1,953,543)	-	19,017,934
Penjualan dan Akaun Belum Terima Staf Staff Sales and Staff Receivable	59,912	(47,203)	12,709	12,709	-	56,179	10,327	(7,492)	(11,821)	47,203
	53,505,603	(19,239,428)	34,266,175	16,059,297	18,206,878	20,826,327	334,668	(1,909,746)	(11,821)	19,239,428

Penjelasan nilai diukur secara individu berdasarkan penilaian pengurusan dan pengimuran Pelbagai Akaun Belum Terima Dan Deposit pada akhir tahun pelaporan.
Valuation is measured individually based on management's assessment and the aging of Other Receivables and Deposits at the end of the reporting year.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

5. PELBAGAI AKAUN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT (SAMB.)
OTHER RECEIVABLES AND DEPOSITS (CONT'D)

	Nilai Bawa Carrying Value		Kategori Aset Asset Category		Pergerakan Penjelasan Mula Movement				
	RM		RM		Baki awal Opening Balance	Caj Tahun Semasa Change for the Year	Perubahan Mula Dangkal Pilih Impairment	Hapus Kira Tahun Write-off	Baki Akhir Ending Balance
	Jumlah Kasar Gross Amount	Penjelasan Nilai Impairment	Nilai Bawa Bersih Net Carrying Value	Asai Semasa Current Assets	Asai Bukan Semasa Non-Current Assets				
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Group									
2023									
Utus Naga Perumahan Belum Terima Utus Naga Housing Development									
Prisipen Staf Staff Loans	4,590,179	-	4,590,179	1,452,885	3,127,293	-	-	-	-
Prisipen Pelajar Student Loans	207,609	(207,509)	300	300	-	9,764	(688)	-	207,309
Prisipen dan Deposit Employee Loans and Deposits	10,756,344	-	10,756,344	10,756,344	-	-	-	-	-
Utus Naga Bukan Perumahan Belum Terima Utus Naga Non-Housing Development									
Akaun Belum Terima Pelbagai Other Accounts Receivable	2,330,014	(7,136)	2,322,878	2,322,878	-	1,737	5,399	-	7,136
Akaun Belum Terima Mungkir Penjualan Trade of Goods Receivables	40,067,844	(20,555,703)	19,511,941	1,665,118	17,826,823	1,944,848	(3,664,218)	(3,664,015)	20,555,703
Pendahuluan dan Akaun Belum Terima Staf Advance and Staff Receivable	108,050	(56,179)	51,871	51,871	-	23,194	(12,543)	(46,304)	56,179
	58,053,840	(20,826,327)	37,233,513	16,279,337	20,954,116	1,983,205	(3,676,749)	(3,740,319)	20,826,327

Penjelasan nilai diukur secara individu berdasarkan penilaian pengurusan dan pengurusan Pelbagai Akaun Belum Terima Dan Deposit pada akhir tahun pelaporan
Impairment is measured individually based on management's assessment and the aging of Other Receivables and Deposits at the end of the reporting year

5. PELBAGAI AKAUN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT (SAMB.)
OTHER RECEIVABLES AND DEPOSITS (CONT'D.)

Analisa pengimuran Pelbagai Akaun Belum Terima Dan Deposit adalah seperti berikut:
The aging analysis of Other Receivables and Deposits is as follows:

	Tidak Melebihi 1 tahun Less than 1 Year	Melebihi 1 hingga 3 tahun Exceeds 1 to 3 Years	Melebihi 3 hingga 5 tahun Exceeds 3 to 5 Years	Melebihi 5 tahun More than 5 Years	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan					
2024					
Unit Mada Pertukaran Belum Terima					
Penjamin Staf	1,735,391	1,828,800	834,526	242,345	4,642,170
Duit Casse	7,989	24,174	46,758	84,654	163,555
Pinjaman Pelajar					
Prabayar dan Deposit	8,526,924	764,750	268,260	246,438	10,328,392
Unit Mada Bualan Pertukaran Belum Terima					
Akaun Belum Terima Pelbagai	773,899	557,928	1,737	-	1,333,564
Other Receivables	837,346	7,127,305	3,711,481	25,201,668	36,978,010
Akaun Belum Terima Mungkir Penjamin					
Pencubillas dan Akaun Belum Terima Staf	12,710	22,576	7,343	17,283	59,912
Unit Mada Belia Pertukaran Belum Terima					
	12,997,241	9,845,541	4,870,235	25,792,586	53,505,603

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

6. PELBAGAI AKAUN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT (SAMB.)
OTHER RECEIVABLES AND DEPOSITS (CONT'D.)

Kumpulan Grafik 2023	Tidak Melebihi 1 tahun Less than 1 Year	Melebihi 1 hingga 3 tahun More than 1 Year to 3 Years	Melebihi 3 hingga 5 tahun More than 3 Year to 5 Years	Melebihi 5 tahun More than 5 Years	Jumlah Total
Urus Niaga Perukaran Belum Terima Sales Order and Order Receivables	RM	RM	RM	RM	RM
Penjaminan Staf Staff Loans	1,462,886	2,596,513	381,551	457,229	4,590,179
Penjaminan Pelajar Students Loans	10,314	22,370	66,156	108,769	207,609
Pribayer dan Deposit Payments and Deposits	9,731,763	105,268	17,075	902,236	10,756,344
Urus Niaga Bukan Perukaran Belum Terima Sales Order and Order Receivables - Others	1,929,680	350,097	1,237	-	2,330,014
Akaun Belum Terima Peribegai Others Receivables	1,517,591	7,644,833	8,289,350	22,615,830	40,067,644
Akaun Belum Terima Mungkir Perjanjian Breach of Contract Receivables	37,815	25,276	44,959	-	108,050
Pendahuluan dan Akaun Belum Terima Staf Advance and Staff Receivables	14,626,049	10,776,357	8,800,388	23,784,866	58,059,840

5. PELBAGAI AKAUN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT (SAMB.)
OTHER RECEIVABLES AND DEPOSITS (CONT'D)

	Nilai Bawa Carrying Value		Kategori Aset Asset Category		Pergerakan Penilaian Nilai Movement of Measurement				
	Nilai Bawa Carrying Value		Kategori Aset Asset Category		Pergerakan Penilaian Nilai Movement of Measurement				
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Jumlah Kasar Gross Amount	Penjelasan Nilai Impairment	Nilai Bawa Bersih Nilai Carrying Value	Aset Semasa Current Assets	Aset Bukan Semasa Non-Current Assets	Baki awal Opening Balance	Caj Tahun Semasa Change for The Year	Penilaian Pulih Impairment	Hapus Kita Tahun Semasa Write-off	Baki Akhir Ending Balance
Universiti University									
2024									
Utus Nilas Periklanan Belum Terima Unus Nilas Periklanan Belum Terima									
Finjamen Staf Staff Salaries									
4,642,170	-	4,642,170	1,736,394	2,905,776	-	-	-	-	-
Finjamen Pelajar Student Tuition									
163,565	(163,565)	-	-	-	207,309	4,967	(48,721)	-	163,565
Akaun Belum Terima Entiti Diawal Accounts Receivable									
13,642,630	-	13,642,630	13,642,630	-	-	-	-	-	-
Prabayar dan Deposit Prepayments and Deposits									
9,037,367	-	9,037,367	9,037,367	-	-	-	-	-	-
Utus Nilas Bukan Periklanan Belum Terima Unus Nilas Bukan Periklanan Belum Terima									
Akaun Belum Terima Pelbagai Other Receivables									
726,563	(10,735)	716,127	716,127	-	7,136	3,600	-	-	10,736
Akaun Belum Terima Mungkir Penjualan Sales of Goods Receivable									
36,978,010	(19,017,934)	17,960,076	2,858,977	15,301,099	20,556,703	315,774	(1,853,543)	-	19,017,934
Pendudukan dan Akaun Belum Terima Staf Occupancy and Staff Accounts									
59,912	(47,203)	12,709	12,709	-	56,179	10,327	(7,462)	(11,821)	47,203
65,262,507	(19,239,128)	46,013,079	27,806,204	18,206,876	20,826,327	334,668	(1,969,746)	(11,821)	19,239,128

Penjelasan nilai diukur secara individu berdasarkan penilaian pengurusan dan pengumpulan Pelbagai Akaun Belum Terima Dan Deposit pada akhir tahun pelaporan.
Impairment is measured individually based on management's assessment and the aging of Other Receivables and Deposits at the end of the reporting year.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

6. PELBAGAI AKAUN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT (CAMB.)
OTHER RECEIVABLES AND DEPOSITS (CONT'D.)

	Nilai Bawa, Carrying Value		Kategori Aset, Asset Category		Pergerakan Penjelasan Nilai, Amount Movement											
	Penjelasan, Nilai, Impairment		Aset Semasa, Current Assets		Aset Bukan Semasa, Non Current Assets		Baki awal, Opening Balance		Caj Tahun Semasa, Charge for the Year		Penjelasan Nilai Dituak Pulih, Reversal of Impairment		Hapus Kira Tahun Semasa, Impairment		Baki Akhir, Ending Balance	
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Universiti Universitas																
2023																
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima Trade Receivables																
Pegangan Staf Staff Loan	4 560 179	-	4 560 179	1 462 888	3 127 293	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pegangan Pelajar Student Loan	207 609	(207 309)	300	300	-	-	196 533	-	9 764	(968)	-	-	-	-	207 309	-
Akaun Belum Terima Entiti Diawal Societies and Clubs	12 527 782	-	12 527 782	12 527 782	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prabayar dan Deposit Prepayments and Deposits	9 489 983	-	9 489 983	9 489 983	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Urus Niaga Bulanan Pertukaran Belum Terima Trade Receivables - Monthly																
Akaun Belum Terima Pelbagai Other Receivables	1 574 637	(7 135)	1 567 501	1 567 501	-	-	1 737	5 399	-	-	-	-	-	-	7 135	-
Akaun Belum Terima Mungkir Penjualan Sales Credit	40 067 844	(20 555 703)	19 511 941	1 685 118	17 826 823	-	25 963 068	1 944 848	(3 653 218)	(3 694 015)	(3 694 015)	-	20 555 703	-	-	-
Pendahuluan dan Akaun Belum Terima Sifat Advance and Trade Receivables	108 050	(56 179)	51 871	51 871	-	-	91 832	23 194	(12 543)	(46 304)	(46 304)	-	56 179	-	-	-
	68 565 884	(20 826 327)	47 739 557	28 785 441	28 954 116	-	26 260 190	1 993 205	(3 676 749)	(3 740 319)	(3 740 319)	-	20 826 327	-	-	-

Penjelasan nilai diukur secara individu berdasarkan penilaian pengurusan dan pengumpulan Pelbagai Akaun Belum Terima Dan Deposit pada akhir tahun pelaporan
(Impairment is measured individually based on management's assessment and the aging of Other Receivables and Deposits at the end of the reporting year)

5. PELBAGAI AKAUN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT (SAMB.)

OTHER RECEIVABLES AND DEPOSITS (SAMB.)

Analisa pengimuran Pelbagai Akaun Belum Terima Dan Deposit adalah seperti berikut:
The aging analysis of Other Receivables and Deposits is as follows:

	Tidak Melebihi 1 tahun Less than 1 Year	Melebihi 1 hingga 3 tahun Between 1 to 3 Years	Melebihi 3 hingga 5 tahun Between 3 to 5 Years	Melebihi 5 tahun More than 5 Years	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM
Universiti University 2024					
Uniti Niaga Pendidikan Belum Terima Uniti Niaga Pendidikan Belum Terima					
Pegawai Staf Employee Staff					
Pegawai Pelajar Student Staff					
Akaun Belum Terima Entiti Dikawal Receivable from Controlled Entity					
Prabayar dan Deposit Prepayments and Deposits					
Uniti Niaga Bukan Pendidikan Belum Terima Receivable from Non-Educational Entity					
Akaun Belum Terima Pelbagai Receivable from Various					
Akaun Belum Terima Muatir Persejiran Receivable from Auditor General					
Pendekualan dan Akaun Belum Terima Staf Advance and Staff Receivables					

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

6. PELBAGAI AKAUN BELUM TERIMA DAN DEPOSIT (SAMB.)
OTHER RECEIVABLES AND DEPOSITS (CONT'D.)

	Tidak Malahi 1 tahun Less than 1 Year	Melebihi 1 Kurang 3 tahun More than 1 Year, Less than 3 Years	Melebihi 3 Kurang 5 tahun More than 3 Years, Less than 5 Years	Melebihi 5 tahun More than 5 Years	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM
Universiti University					
2023					
Urus Niaga Perbankan Belum Terima Banking Business Receivables Not Received	1,452,696	2,558,513	381,351	157,229	4,590,179
Piutaman Staf Staff Loans	10,314	22,370	66,156	108,769	207,609
Piutaman Pelajar Students Loans	6,390,020	2,558,753	3,578,999	-	12,527,782
Akaun Belum Terima Erti Dikawal Controlled Assets Receivables	9,486,983	-	-	-	9,486,983
Pembayaran dan Deposit Payments and Deposits					
Urus Niaga Bukan Perbankan Belum Terima Non-Banking Business Receivables Not Received	(567,501)	5,896	(1,237)	-	1,574,837
Akaun Belum Terima Pelbagai Various Receivables	1,517,591	7,544,833	8,289,350	22,615,530	40,067,314
Akaun Belum Terima Mungkir Perjanjian Breach of Contract Receivables	37,815	95,276	44,959	-	108,050
Pendishulan dan Akaun Belum Terima Staf Staff Advances and Staff Receivables	20,476,120	12,945,544	12,362,892	22,891,828	68,585,884

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

6. PELABURAN LAIN OTHER INVESTMENTS

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
<u>Pelaburan lain jangka pendek</u> <u>Other Short-Term Investments</u>				
Instrumen kewangan pada nilai saksama melalui lebihan dalam tahun <i>Financial instruments at fair value through surplus for the year:</i>				
Simpanan Tetap melebihi 3 bulan hingga 12 bulan <i>Fixed Deposits between 3 to 12 months</i>	902,057,103	661,684,122	892,323,136	652,498,995
Dana Ekuiti <i>Equity Fund</i>	8,000,000	8,000,000	-	-
	910,057,103	669,684,122	892,323,136	652,498,995
Peningkatan nilai saksama <i>Increase in fair value:</i>				
Dana Ekuiti <i>Equity Fund</i>	637,740	215,374	-	-
	<u>910,694,843</u>	<u>669,899,496</u>	<u>892,323,136</u>	<u>652,498,995</u>
<u>Pelaburan lain jangka panjang</u> <u>Other Long-Term Investments</u>				
Instrumen kewangan pada nilai saksama melalui lebihan dalam tahun <i>Financial instruments at fair value through surplus for the year:</i>				
Saham Tersiarharga <i>Quoted Shares</i>	1,850,000	1,720,000	1,850,000	1,720,000
Peningkatan nilai saksama <i>Increase in fair value:</i>				
Saham Tersiarharga <i>Quoted Shares</i>	105,000	130,000	105,000	130,000
	<u>1,955,000</u>	<u>1,850,000</u>	<u>1,955,000</u>	<u>1,850,000</u>
Instrumen kewangan pada nilai kos <i>Financial instruments at cost:</i>				
Saham Tak Tersiarharga <i>Unquoted Shares</i>	500,000	500,000	500,000	500,000
	<u>2,455,000</u>	<u>2,350,000</u>	<u>2,455,000</u>	<u>2,350,000</u>

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

6. PELABURAN LAIN (SAMS.) OTHER INVESTMENTS (CONT'D.)

Saham Tersiarharga terdiri daripada Takaful Malaysia Bhd.	<i>The quoted shares consist of Takaful Malaysia Bhd.</i>
Saham Tak Tersiarharga terdiri daripada Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd. (METEOR).	<i>The unquoted shares consist of Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd. (METEOR).</i>
Nilai saksama ditentukan dengan merujuk kepada sebut harga yang diterbitkan dalam pasaran aktif.	<i>The fair value is determined by referring to market prices in active markets.</i>
Kadar keuntungan efektif bagi Simpanan Tetap Kumpulan adalah pada kadar antara 3.75% sehingga 4.15% setahun (2023: 3.30% sehingga 4.50% setahun) dengan tempoh matang antara 3 bulan sehingga 12 bulan.	<i>The effective profit rate for Group Fixed Deposits ranges from 3.75% to 4.15% per annum (2023: 3.30% to 4.50% per annum) with maturity period between 3 to 12 months.</i>

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

7. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI CASH AND CASH EQUIVALENTS

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
Simpanan Tetap di Institusi Kewangan				
Berlesen				
<i>Fixed Deposits at Licensed Financial Institutions</i>	15,640,355	103,323,126	-	86,750,000
Perjanjian Belian Balik (Repo)				
<i>Repurchase Agreements (Repo)</i>	42,500,000	2,000,000	42,500,000	2,000,000
Wang di Bank				
<i>Cash at Bank</i>	283,009,169	304,009,210	217,762,435	252,761,981
Wang di Tangan				
<i>Cash in Hand</i>	103,513	149,105	93,701	142,105
	341,253,037	409,481,441	260,356,136	341,654,086

Kadar keuntungan efektif bagi Simpanan Tetap Kumpulan adalah pada kadar antara 2.85% sehingga 4.00% setahun (2023: 2.89% sehingga 4.25% setahun) dengan tempoh matang dalam peletakan sehingga 3 bulan.

The effective profit rate for Group Fixed Deposits ranges from 2.85% to 4.00% per annum (2023: 2.89% to 4.25% per annum) with maturity period less than 3 months.

Kadar keuntungan efektif bagi Perjanjian Belian Balik (Repo) Universiti adalah pada kadar antara 2.75% hingga 3.40% setahun (2023: 2.50% sehingga 3.40% setahun) dengan tempoh matang dalam peletakan sehingga 3 bulan.

The effective profit rate for University Repurchase Agreements (Repo) ranges from 2.75% to 3.40% per annum (2023: 2.50% to 3.40% per annum) with maturity period less than 3 months.

Termasuk di dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai Kumpulan dan Universiti adalah baki wang Amanah Kekal Hidup berjumlah RM17,049,478 (2023: RM17,062,478) yang hanya boleh digunakan untuk mendapatkan keuntungan dari pelaburan.

Included in the Group and University Cash and Cash Equivalents is the balance of the Perpetual Trust Fund amounting to RM17,049,478 (2023: RM17,062,478), which can only be used to generate investment income.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

8. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Tanah Land	Bangunan Building	Infrastruktur Infrastructure	Kenderaan dan Jenama Vehicles and Brands		Alatan Equipment	Kerja Dalam Masa Work in Progress	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan								
Group								
2024								
Kos								
Cost								
Pada 1 Januari 2024	5,026,324,176	1,622,548,949	105,560,820	44,998,175	1,177,005,369	39,406,696	-	8,215,844,985
At 1 January 2024								
Tambahan	-	2,127,136	191,397	2,642,505	71,772,536	46,377,925	-	123,111,499
Addition								
Pelaksanaan	-	-	-	-	70,760	-	-	70,760
Execution								
Hapus Kira / Jualan	-	-	-	(1,069,596)	(21,513,575)	-	-	(22,583,171)
Write-off / Sale								
Pindahan dan Kerja Dalam Kemajuan	-	15,762,888	19,236,329	-	-	(34,999,227)	-	-
Transfer dan Work in Progress								
Pada 31 Disember 2024	5,026,324,176	1,840,438,983	124,988,346	46,571,084	1,227,336,060	50,785,394	-	8,316,444,073
At 31 December 2024								
Susut Nilai Berkumpul								
Accumulated Depreciation								
Pada 1 Januari 2024	1,610,554	1,490,429,046	64,584,062	42,299,765	1,088,824,082	-	-	2,685,747,509
At 1 January 2024								
Caj Tahun Semasa	482,586	48,251,324	4,424,032	4,256,523	41,290,789	-	-	95,715,246
Current Year								
Pelaksanaan	-	-	-	-	12,016	-	-	12,016
Execution								
Hapus Kira / Jualan	-	-	-	(1,069,596)	(21,438,401)	-	-	(22,507,987)
Write-off / Sale								
Pada 31 Disember 2024	2,103,152	1,538,680,370	59,008,094	42,486,702	1,106,685,466	-	-	2,758,966,784
At 31 December 2024								
Nilai dibawa, pada 31 Disember 2024	5,024,221,024	301,758,613	55,980,252	4,084,382	120,647,624	50,785,394	-	5,557,477,289
Carrying Value at 31 December 2024								

Termasuk di dalam Hartanah, Loji dan Peralatan Kumpulan adalah Kenderaan dan Jenama bernilai RM152,041 yang telah dibayar berdasarkan perjanjian sewa beli.
Included in the Group's Property, Plant and Equipment are Vehicles and Machinery valued at RM152,041, which have been financed under hire purchase agreement.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DESEMBER 2024
 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
 FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

8. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)
 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D)

Kumpulan Group 2023	Tanah Land	Bangunan Buildings	Infrastruktur Infrastructure	Kenderaan dan Jenjerak Machineries	Alatan Equipment	Kerja Dalam Kemajuan Works-in-Progress	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Dinyatakan Semula Restated							
Pada 1 Januari 2023 As at 1 January 2023	5,026,324,176	1,817,852,285	102,612,820	44,723,083	1,150,768,606	28,570,033	8,170,650,983
Tambahan Increase	-	45,850	-	835,241	45,558,803	18,635,297	65,105,191
Hapus Kira / Jualan Withdrawal / Disposal	-	-	-	(560,149)	(19,351,040)	-	(19,911,189)
Pindahan dan Kerja Dalam Kemajuan Transfer and Works-in-Progress	-	4,850,634	2,947,800	-	-	(7,798,634)	-
Pada 31 Disember 2023 As at 31 December 2023	5,026,324,176	1,822,548,949	105,560,620	44,988,175	1,177,006,369	39,406,696	8,215,844,985
Susut Nilai Terkumpul Accumulated Depreciation							
Pada 1 Januari 2023 As at 1 January 2023	1,470,112	1,437,302,406	60,190,330	40,980,597	1,068,555,014	-	2,608,488,459
Caj Tahun Samasa Current Year Total	140,442	53,125,640	4,383,732	1,879,313	37,569,498	-	97,109,625
Hapus Kira / Jualan Withdrawal / Disposal	-	-	-	(550,145)	(19,300,430)	-	(19,850,575)
Pada 31 Disember 2023 As at 31 December 2023	1,610,554	1,490,428,046	64,574,062	42,299,765	1,086,824,082	-	2,685,747,509
Nilai dibawa, pada 31 Disember 2023 Carrying Value as at 31 December 2023	5,024,713,622	332,119,903	40,976,558	2,688,410	90,182,287	39,406,696	5,530,097,478

Termasuk di dalam Hartanah, Loji dan Peralatan Kumpulan adalah Kenderaan dan Jenjerak bernilai RM200,604 yang telah dibayar berdasarkan perjanjian sewa beli.
 Included in the Groups Property, Plant and Equipment are Vehicles and Machinery valued at RM200,604 which have been financed under hire purchase agreement.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DESEMBER 2024
 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
 FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

8. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUT)
 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D)

	Tanah Land	Bangunan Buildings	Infrastruktur Infrastructure	Kenderaan dan Jenjerak Machines and Motor-vehicles	Alatan Equipment	Kerja Dalam Kemajuan Work-in-Progress	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Universiti University							
2024							
Kos							
Cost							
Pada 1 Januari 2024 at 1 January 2024	5,026,324,176	1,817,039,982	105,560,620	44,396,268	1,161,868,350	38,405,696	8,194,595,112
Tambahan Addition	-	1,633,020	191,397	2,642,505	70,840,299	48,377,925	121,685,146
Hapus Kira / Jalan Wakaf / Charity Mortgage / Charity	-	-	-	(1,069,596)	(21,377,413)	-	(22,447,009)
Pindahan dan Kerja Dalam Kemajuan Transfer from Work-in-Progress	-	15,762,898	19,236,329	-	-	(34,999,227)	-
Pada 31 Disember 2024 at 31 December 2024	5,026,324,176	1,834,436,900	124,988,346	45,969,197	1,211,331,236	50,785,394	8,293,834,249
Susut Nilai Terkumpul Accumulated Depreciation							
Pada 1 Januari 2024 at 1 January 2024	1,610,554	1,486,646,899	64,594,062	41,974,528	1,073,280,448	-	2,668,296,291
Caj Tahun Semasa Current Year	492,598	47,764,915	4,424,032	1,174,112	40,702,834	-	94,558,491
Hapus Kira / Jalan Wakaf / Charity Mortgage / Charity	-	-	-	(1,069,596)	(21,319,957)	-	(22,389,243)
Pada 31 Disember 2024 at 31 December 2024	2,103,152	1,534,411,814	69,008,094	42,079,054	1,092,663,325	-	2,740,465,539
Nilai dibawa, pada 31 Disember 2024 Carrying Value at 31 December 2024	5,024,221,024	299,824,286	55,980,252	3,890,143	118,667,911	50,785,394	5,553,368,710

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

8. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (same)
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (cont'd)

	Tanah Land	Bangunan Buildings	Infrastruktur Infrastructure	Kenderaan dan Jentera Vehicles and Machines	Alatan Equipment	Kerja Dalam Kemajuan Work-in-Progress	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Universiti University							
2023							
Kos Cost							
Dinyatakan Semula Restated							
Pada 1 Januari 2023 At 1 January 2023	5,026,324,176	1,812,174,941	102,612,820	44,340,135	1,136,231,644	28,570,033	8,150,253,719
Tambahan Addition	-	14,237	-	616,302	44,978,333	18,635,297	64,244,169
Hapus Kira / Disposal	-	-	-	(550,145)	(19,341,627)	-	(19,901,776)
Pindahan dan Kerja Dalam Kemajuan Transfer and Work-in-Progress	-	4,850,834	2,947,800	-	-	(7,793,634)	-
Pada 31 Disember 2023 At 31 December 2023	5,026,324,176	1,817,039,982	105,560,620	44,396,288	1,161,868,350	39,406,696	8,194,596,112
Susut Nilai Terkumpul Accumulated Depreciation							
Pada 1 Januari 2023 At 1 January 2023	1,470,112	1,434,188,502	80,190,330	40,707,963	1,055,517,858	-	2,592,074,165
Caj Tahun Semasa Charge for the year	140,442	52,658,197	4,393,732	1,827,310	37,053,906	-	96,073,587
Hapus Kira / Disposal	-	-	-	(560,145)	(19,291,316)	-	(19,851,461)
Pada 31 Disember 2023 At 31 December 2023	1,610,554	1,486,846,699	84,584,062	41,974,928	1,073,280,448	-	2,663,256,291
Nilai dibawa, pada 31 Disember 2023 Carrying value at 31 December 2023	5,024,713,622	330,193,283	40,976,558	2,421,760	88,587,902	39,406,696	5,526,289,821

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

9. ASET TAK KETARA INTANGIBLE ASSETS

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
<u>Perisian Komputer</u> <u>Computer Software</u>				
Kos <i>Cost</i>				
Baki pada 1 Januari <i>As at 1 January</i>	13,261,436	13,422,751	13,003,113	13,220,825
Tambahan dalam tahun <i>Addition during the year</i>	3,721,691	167,585	3,642,424	111,188
Pelupusan <i>Disposal</i>	(690,953)	(328,900)	(675,673)	(328,900)
Pelarasan <i>Adjustment</i>	(70,760)	-	-	-
Baki pada 31 Disember <i>As at 31 December</i>	16,221,414	13,261,436	15,969,864	13,003,113
<u>Pelunasan dan Penjejasan Nilai Terkumpul</u> <u>Accumulated Amortisation and Impairment</u>				
Baki pada 1 Januari <i>As at 1 January</i>	12,623,146	12,655,623	12,419,080	12,465,663
Tambahan dalam tahun <i>Addition during the year</i>	413,600	296,396	395,385	282,090
Pelupusan <i>Disposal</i>	(690,933)	(328,873)	(675,658)	(328,873)
Pelarasan <i>Adjustment</i>	(12,016)	-	-	-
Baki pada 31 Disember <i>As at 31 December</i>	12,333,797	12,623,146	12,138,807	12,419,080
Nilai dibawa pada 31 Disember <i>Carrying Value as at 31 December</i>	3,887,617	638,290	3,831,057	584,033

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

10. HARTANAH PELABURAN INVESTMENT PROPERTIES

	Kumpulan Group		Universiti University
	Tanah Pajakan Leasehold Land	Bangunan Pajakan Leasehold Buildings	Jumlah Total
	RM	RM	RM
2024			
Kos			
Cost			
Pada 1 Januari 2024 As at 1 January 2024	1,500,000	8,505,021	10,005,021
Pada 31 Disember 2024 As at 31 December 2024	1,500,000	8,505,021	10,005,021
Susut Nilai Berkumpul			
Accumulated Depreciation			
Pada 1 Januari 2024 As at 1 January 2024	454,546	1,598,575	2,053,121
Caj Tahun Semasa Charge for The Year	22,727	140,005	162,732
Pada 31 Disember 2024 As at 31 December 2024	477,273	1,738,580	2,215,853
Nilai dibawa, pada 31 Disember 2024	1,022,727	6,766,441	7,789,168
Carrying Value as at 31 December 2024			
Hasil sewa dari Hartanah Pelaburan Rental income from Investment Properties	-	190,402	190,402
Perbelanjaan operasi langsung (termasuk pembaikan dan penyelenggaraan) yang timbul dari Hartanah Pelaburan: Direct operating expenses (including repairs and maintenance) incurred from Investment Properties:			
- Yang menghasilkan pendapatan sewa - That generates rental income	-	364,999	364,999

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

10. HARTANAH PELABURAN (SAMB.) INVESTMENT PROPERTIES (CONT'D.)

	Kumpulan Group			Universiti University
	Tanah Pajakan Leasehold Land	Bangunan Pajakan Leasehold Buildings	Jumlah Total	Bangunan Pajakan Leasehold Buildings
	RM	RM	RM	RM
2023				
Kos				
<i>Cost</i>				
Pada 1 Januari 2023 <i>As at 1 January 2023</i>	1,500,000	8,505,021	10,005,021	5,260,000
Pada 31 Disember 2023 <i>As at 31 December 2023</i>	1,500,000	8,505,021	10,005,021	5,260,000
Susut Nilai Terkumpul				
<i>Accumulated Depreciation</i>				
Pada 1 Januari 2023 <i>As at 1 January 2023</i>	431,819	1,458,531	1,890,350	225,423
Caj Tahun Semasa <i>Charge for The Year</i>	22,727	140,044	162,771	75,144
Pada 31 Disember 2023 <i>As at 31 December 2023</i>	454,546	1,598,575	2,053,121	300,567
Nilai dibawa, pada 31 Disember 2023 <i>Carrying Value as at 31 December 2023</i>	1,045,454	6,906,446	7,951,900	4,959,433
 Hasil sewa dari Hartanah Pelaburan <i>Rental income from Investment Properties</i>	 -	 130,450	 130,450	 16,433
 Perbelanjaan operasi langsung (termasuk pembaikan dan penyelenggaraan) yang timbul dari Hartanah Pelaburan <i>Direct operating expenses (including repairs and maintenance) incurred from Investment Properties</i>	 -	 250,136	 250,136	 214,816
- Yang menghasilkan pendapatan sewa <i>- That generates rental income</i>	-	250,136	250,136	214,816

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

11. PELABURAN DALAM ENITITI DIKAWAL INVESTMENTS IN CONTROLLED ENTITY

Tak Tersiarharga, Pada Kos
Unquoted Shares at Cost

Universiti University	
2024	2023
RM	RM
5,000,000	5,000,000

Perincian entiti dikawal, yang kesemuanya ditubuhkan dan beroperasi di Malaysia, adalah seperti berikut.
Details of controlled entity, all of which are incorporated and operating in Malaysia, are as follows:

Nama Entiti Entity Name	Kepentingan Pemilikan Berkesan dan Undian Effective Ownership Interest and Voting		Aktiviti Perniagaan Utama Principal Business Activities
	2024	2023	
	%	%	
Usains Holding Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan makmal dan perundingan, kontrak penyelidikan dan pembangunan, menjalankan kursus pendek dan seminar, perkhidmatan pengurusan, penyewaan unit pejabat dan peralatan, serta perdagangan. Providing laboratory and consultancy services, contract research and development, conducting short courses and seminars, management services, sub-letting of office units and equipment and trading.
<u>Tidak Langsung</u> <u>Indirect</u>			
<u>Entiti Dikawal Usains Holding Sdn. Bhd.</u> <u>Controlled Entities by Usains Holding Sdn. Bhd.</u>			
Usains Healthcare Sdn. Bhd. (Dahulu dikenali sebagai Usains Tech Services Sdn. Bhd.) (Formerly known as Usains Tech Services Sdn. Bhd.)	100	100	Perkhidmatan makmal dan perundingan, kontrak penyelidikan dan pembangunan, dan perkhidmatan pengurusan. Providing laboratory and consultancy services, contract research and development, and management services.
Usains Infotech Sendiran Berhad	100	100	Perkhidmatan penyelidikan, perkhidmatan pembangunan, perkhidmatan penasihatan dan perundingan, pengurusan projek dan pengkomersialan harta intelek. Provision of research, development services, advisory services and consultancy in various fields of studies, project management and commercialisation of intellectual properties.
Usains Biomics Laboratory Testing Services Sdn. Bhd.	100	100	Penyediaan makmal dan perkhidmatan profesional post-race ujian dadah dan pre-race ujian dadah. Providing laboratory and professional services for post-race drug testing services and pre-race drug testing services.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

11. PELABURAN DALAM ENITITI DIKAWAL (SAME.) INVESTMENTS IN CONTROLLED ENTITY (CONT'D.)

Nama Entiti Entity Name	Kepentingan Pemilikan Berkesan dan Undian Effective Ownership Interest and Voting		Aktiviti Perniagaan Utama Principal Business Activities
	2024	2023	
	%	%	
Usains Tech Capital Sdn. Bhd.	100	100	Pegangan pelaburan. Investment holding.
USM Enterprise Sdn. Bhd.	100	100	Tidak aktif Dormant
Usains Bio-Engineering Sdn. Bhd. (*)	—	100	Tidak aktif Dormant
Diagnostics Innovations Sdn. Bhd. (#)		100	Tidak aktif Dormant

* Syarikat telah dibubarkan.
The Company had been struck off.

Syarikat dalam proses untuk dibubarkan.
The Company is in the process of being struck off.

Entiti Dikawal tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

The Controlled Entity is not audited by the National Audit Department.

Tiada ringkasan maklumat kewangan dinyatakan kerana Entiti Dikawal tidak material kepada Kumpulan dan Universiti.

No summary of financial information is presented as the Controlled Entity is not material to the Group and the University.

12. PELABURAN DALAM ENTITI USAHASAMA YANG DIKAWAL INVESTMENTS IN JOINTLY CONTROLLED ENTITY

	Kumpulan Group	
	2024 RM	2023 RM
Pelaburan Dalam Saham Investment in Shares	25,050	25,050
Bahagian Rizab Selepas Pengambilalihan Post-acquisition Reserve	556,481	709,260
	581,531	734,310

Uvest Sdn. Bhd. adalah suatu entiti dikawal bersama yang ditubuhkan dan bermastautin di Malaysia, di mana Kumpulan memegang 50% (2023: 50%) kepentingan pemilikan dan undian berkesan, menjalankan aktiviti utama sebagai pengurus dan pengoperasi tempat letak kereta.

Uvest Sdn. Bhd. is a jointly controlled entity incorporated and domiciled in Malaysia, where the Group holds a 50% (2023: 50%) effective ownership and voting interest, conducting its principal activity as the manager and operator of parking facilities.

Tiada ringkasan maklumat kewangan dinyatakan kerana Entiti Usahasama Yang Dikawal tidak material kepada Kumpulan dan Universiti.

No summary of financial information is presented as the Controlled Joint Venture Entity is not material to the Group and the University.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

13. AKAUN AMANAH KEKAL HIDUP PERPETUAL LIVING TRUST ACCOUNT

	Kumpulan dan Universiti Group and University	
	2024 RM	2023 RM
Baki pada 1 Januari Balance as at 1 January	17,062,478	16,998,478
Penerimaan tahun semasa Receipts during the year	32,000	64,000
Pindahan dalam Tahun Transfers during the year	(45,000)	-
Baki pada 31 Disember Balance as at 31 December	17,049,478	17,062,478

Akaun Amanah Kekal Hidup adalah wang amanah yang diterima oleh Universiti untuk tujuan pelaburan dan keuntungannya akan disalurkan mengikut kehendak penderma dengan persetujuan Universiti.

The Perpetual Living Trust Account comprises of trust funds received by the University for investment purposes, with the earnings to be allocated according to the donor's wishes with the consent of the University.

14. GERAN TERTUNDA DEFERRED GRANTS

Kumpulan dan Universiti Group and University

2024

Baki pada 1 Januari 2024
Balance as at 1 January 2024
Penerimaan Tahun Semasa
Receipts during the year
Pelunasan Tahun Semasa
Amortisation during the Year
Bayaran Balik Baki Geran
Refund of Grants
Baki pada 31 Disember 2024
Balance as at 31 December 2024

Geran Penyelidikan Tertunda Deferred Research Grants	Geran Pembangunan Kerajaan Government Development Grants	Jumlah Total
RM	RM	RM
162,438,185	113,100,725	275,538,910
68,841,365	73,164,000	142,005,365
(57,195,829)	(77,084,049)	(134,280,878)
(2,755,897)	-	(2,755,897)
171,326,824	109,180,676	280,507,500

2023

Baki pada 1 Januari 2023
Balance as at 1 January 2023
Penerimaan Tahun Semasa
Receipts during the year
Pelunasan Tahun Semasa
Amortisation during the Year
Bayaran Balik Baki Geran
Refund of Grants
Baki pada 31 Disember 2023
Balance as at 31 December 2023

151,598,248	68,330,216	219,928,464
69,626,268	67,400,250	137,026,518
(58,415,764)	(22,629,741)	(81,045,505)
(370,567)	-	(370,567)
162,438,185	113,100,725	275,538,910

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

14. GERAN TERTUNDA (SAMB.) DEFERRED GRANTS (CONT'D.)

Butiran Geran Penyelidikan Tertunda adalah seperti berikut:
Details of Deferred Research Grants are as follows:

Kumpulan dan Universiti Group and University	Geran Penyelidikan Agensi Luar External Agency Research Grants	Geran Pembangunan Penyelidikan Development Research Grants	Geran Universiti Penyelidikan Research University Grants	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
2024				
Baki pada 1 Januari 2024 Balance as at 1 January 2024	22,222,694	99,022,106	41,193,385	162,438,185
Penerimaan Tahun Semasa Receipts during the year	34,454,114	19,532,479	14,854,772	68,841,365
Pelunasan Tahun Semasa Amortisation during the Year	(23,843,768)	(20,132,127)	(13,220,934)	(57,196,829)
Bayaran Balik Baki Geran Refund of Grants	-	(31,731)	(2,724,166)	(2,755,897)
Baki pada 31 Disember 2024 Balance as at 31 December 2024	32,833,040	98,390,727	40,103,057	171,326,824
2023				
Baki pada 1 Januari 2023 Balance as at 1 January 2023	21,735,049	94,082,078	35,781,121	151,598,248
Penerimaan Tahun Semasa Receipts during the year	14,284,818	30,264,381	25,077,069	69,626,268
Pelunasan Tahun Semasa Amortisation during the Year	(13,426,606)	(25,324,353)	(19,664,805)	(58,415,764)
Bayaran Balik Baki Geran Refund of Grants	(370,567)	-	-	(370,567)
Baki pada 31 Disember 2023 Balance as at 31 December 2023	22,222,694	99,022,106	41,193,385	162,438,185

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

14. GERAN TERTUNDA (SAMB.) DEFERRED GRANTS (CONT'D.)

Butiran Geran Pembangunan Kerajaan adalah seperti berikut:
Details of Government Development Grants are as follows:

	Kumpulan dan Universiti Group and University	
	2024	2023
	RM	RM
Penerimaan		
<i>Receipts</i>		
Geran		
<i>Grants</i>	73,164,000	67,400,250
	73,164,000	67,400,250
Pembayaran		
<i>Payments</i>		
Perkhidmatan dan Bekalan		
<i>Services and Supplies</i>	427,271	557,333
Perbelanjaan Lain		
<i>Other Expenses</i>	153	18,403
Aset Tidak Dipermodalkan		
<i>Non-capitalised Assets</i>	586,891	68,017
Aset Dipermodalkan		
<i>Capitalised Assets</i>	86,693,413	29,370,633
	87,707,728	30,014,386
Lebihan untuk tahun		
<i>Surplus for the year</i>	(14,543,728)	37,385,864
Lebihan Terkumpul pada 1 Januari		
<i>Accumulated Surplus as at 1 January</i>	82,333,185	44,947,321
Lebihan Terkumpul Akhir Tahun		
<i>Accumulated Surplus as at Year End</i>	67,789,457	82,333,185
Kerja dalam Kemajuan		
<i>Work in Progress</i>	41,391,219	30,767,540
Baki seperti di Penyata Kewangan		
<i>Balance as per Financial Statements</i>	109,180,676	113,100,725

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

15. PERUNTUKAN MANFAAT PEKERJA PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFITS

	Kumpulan dan Universiti Group and University	
	2024 RM	2023 RM
Gantian Cuti Rehat dan Ganjaran Staf Kontrak <i>Replacement Leave and Contract Staff Gratuities</i>		
Baki pada 1 Januari <i>Balance as at 1 January</i>	87,989,271	82,630,965
Peruntukan Tahun Semasa <i>Provision for the Year</i>	16,016,429	16,990,712
Bayaran dalam Tahun <i>Payments during the Year</i>	(6,679,246)	(11,632,406)
Baki pada 31 Disember <i>Balance as at 31 December</i>	99,326,454	87,989,271
 Jumlah Manfaat Pekerja <i>Total Employee Benefits</i>	99,326,454	87,989,271
(Tolak): Bayaran dalam Tempoh 12 Bulan <i>(Less): Payment within 12 Months</i>	(6,208,393)	(5,147,854)
Bayaran Selepas Tempoh 12 Bulan <i>Payment After 12 Months</i>	93,118,061	82,841,417
 Manfaat Pekerja dianalisa seperti berikut: <i>Employee Benefits were analysed as follows:</i>		
Bayaran Selepas Tempoh 1 Hingga 5 Tahun <i>Payment After 1 to 5 Years</i>	22,280,986	20,151,563
Bayaran Selepas Tempoh 5 Tahun <i>Payment After 5 Years</i>	70,837,075	62,689,854
Bayaran Selepas Tempoh 12 Bulan <i>Payment After 12 Months</i>	93,118,061	82,841,417

Gantian Cuti Rehat

Nilai anggaran yang dibuat mengambilkira maklumat berikut:

- Staf berumur 40 tahun dan ke atas.
- Tempoh perkhidmatan 10 tahun dan ke atas.
- Gaji terakhir adalah gaji mengikut gred semasa pada tarikh persaraan.
- Staf diandaikan bersara pada tarikh bersara wajib.
- Jumlah cuti rehat terkumpul diambil pada tarikh pelaporan.
- Nilai kini manfaat Gantian Cuti Rehat dikira dengan menggunakan diskaun pada kadar hasil bon kerajaan pada tarikh pelaporan.

Replacement Leave

The estimated value is based on the following information:

- Staff aged 40 and above.
- Service period of 10 years and above.
- Final salary is the salary according to the current grade at the retirement date.
- Staff are assumed to retire on the mandatory retirement date.
- The total accumulated leave is taken at the reporting date.
- The present value of the Replacement Leave benefit is calculated using a discount at the government bond yield rate on the reporting date.

Ganjaran Staf Kontrak

Nilai ganjaran ditentukan sebanyak 17.50% daripada gaji pokok dan diakru secara bulanan. Bayaran ganjaran dibuat selepas memenuhi terma kontrak.

Contract Staff Gratuity

The gratuity value is determined at 17.50% of the basic salary and accrued monthly. Gratuities payments are made upon fulfilling the contract terms.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

16. CUKAI TERTUNDA DEFERRED TAX

Baki Pada 1 Januari

Balance as at 1 January

Diktiraf di dalam Penyata Prestasi Kewangan (Nota 28)

Recognised in the Financial Performance Statement (Note 28)

Baki Pada 31 Disember

Balance as at 31 December

Baki cukai tertunda adalah diambil kira kesan cukai ke atas perbezaan sementara yang berpunca daripada perkara berikut:

The balance of deferred tax takes into account the tax effects on temporary differences arising from the following items:

Hartanah, Loji dan Peralatan

Property, Plant and Equipment

Kumpulan Group	
2024	2023
RM	RM
133,800	140,000
30,900	(6,200)
164,700	133,800
164,700	133,800
164,700	133,800

17. PAJAKAN KEWANGAN FINANCE LEASE

Amaun yang perlu dijelaskan dalam tempoh 12 bulan

The amount payable within 12 months

Analisa kematangan:

Maturity analysis:

Tidak lebih dari setahun

Not later than one year

Lebih dari setahun dan tidak lebih dari 5 tahun

More than one year but not later than 5 years

Faedah yang akan dibayar:

Interest to be paid:

Baki pada 1 Januari

Balance as at 1 January

Tambahan dalam tahun

Additions during the year

Bayaran pada tahun kewangan

Repayments during the year

Baki pada 31 Disember

Balance as at 31 December

Kumpulan Group	
2024	2023
RM	RM
71,796	71,796
71,796	71,796
53,819	125,615
125,615	197,411
14,080	-
-	15,360
(5,120)	(1,280)
8,960	14,080

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

17. PAJAKAN KEWANGAN (GAMB.) FINANCE LEASE (CONT'D.)

	Kumpulan Group	
	2024 RM	2023 RM
Nilai Semasa Bayaran Pajak Kewangan: <i>Present Value of Finance Lease Payments:</i>		
Kurang daripada Setahun <i>Less than one year</i>	57,505	54,185
Di Antara 1 Hingga 5 Tahun <i>Between 1 to 5 years</i>	49,149	119,146
	116,655	183,331

Kadar faedah pinjaman adalah di antara 2.56% (2023: 2.56%) setahun.
The loan interest rate between 2.56% (2023: 2.56%) per annum.

18. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR PAYABLES UNDER EXCHANGE TRANSACTIONS

Termasuk di dalam Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar adalah hutang Universiti kepada pembekal berjumlah RM54,148,654 (2023: RM49,719,636).
Included in the Payables under Exchange Transactions are the amount due to suppliers amounting to RM54,148,654 (2023: RM49,719,636).

Termasuk juga di dalam Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar adalah hutang oleh Entiti Dikawal kepada pembekal berjumlah RM6,141,595 (2023: RM4,859,837).
Also included in the Payables under Exchange Transactions are the amount due by the Controlled Entity to suppliers amounting to RM6,141,595 (2023: RM4,859,837).

19. PELBAGAI AKAUN BELUM BAYAR OTHER PAYABLES

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024 RM	2023 RM	2024 RM	2023 RM
Akaun Belum Bayar - Pelajar <i>Payables - Students</i>	4,375,476	5,090,987	4,375,476	5,090,987
Pendapatan Belum Direalisasikan - Yuran Pelajar <i>Unrealised Revenue - Student Fees</i>	75,479,023	71,989,901	75,479,023	71,989,901
Pelbagai Belum Bayar <i>Other Payables</i>	49,170,999	34,547,360	11,275,730	4,705,985
Perbelanjaan Terakru <i>Accrued Expenses</i>	9,095,879	9,691,351	1,014,512	2,213,305
Cagaran <i>Deposits Received</i>	49,954,836	42,729,280	49,508,743	42,301,521
Geran Jangka Pendek <i>Short-term Grants</i>	188,150	78,747	-	-
	188,264,363	164,127,626	141,653,484	126,301,699

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

20. PINJAMAN BERJANGKA TERM LOAN

Nilai Semasa Pinjaman Berjangka:

Present Value of Term Loan:

Kurang daripada Setahun

Less than one year

Di Antara 1 Hingga 5 Tahun

Between 1 and 5 years

Kumpulan Group	
2024	2023
RM	RM
	11,077
	11,077

Pinjaman berjangka dicagar pada Jaminan Korporat oleh Entiti Dikawal. Tempoh bayaran balik pinjaman berjangka adalah 84 bulan ansuran bermula Ogos 2017 dan kadar faedah pinjaman adalah 5.00% (2023: 5.00%) setahun.

Term loan are secured by a Corporate Guarantee from the Controlled Entity. The repayment period for the term loan is 84 monthly installments starting from August 2017, and the interest rate is 5.00% (2023: 5.00%) per annum.

21. HASIL DARIPADA URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN REVENUE FROM NON-EXCHANGE TRANSACTIONS

Geran Mengurus

Operating Grants

Pelunasan Geran Pembangunan Kerajaan

Amortisation of Government Development Grants

Pelunasan Geran Penyelidikan

Amortisation of Research Grants

Sumbangan

Contributions

Wakaf dan Zakat

Waqf and Zakat

Denda dan Penalti

Fines and Penalties

Kumpulan dan Universiti Group and University	
2024	2023
RM	RM
	Dinyatakan Semula <i>Restated</i>
1,027,327,600	1,000,654,000
77,084,049	22,629,741
57,196,829	58,415,764
86,604,072	85,271,876
3,918,177	4,294,158
2,447,409	3,916,641
1,254,578,136	1,175,182,180

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

22. HASIL DARIPADA URUS NIAGA PERTUKARAN REVENUE FROM EXCHANGE TRANSACTIONS

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
Yuran Perundingan <i>Consultation Fees</i>	27,300,194	26,093,436	3,889,996	3,645,366
Yuran Pelajar <i>Student Fees</i>	281,313,531	263,255,203	281,313,531	263,255,203
Perkhidmatan Kesihatan <i>Health Services</i>	88,896,593	80,548,409	77,071,772	71,427,829
Jualan Barangan dan Perkhidmatan <i>Sales of Goods and Services</i>	36,319,015	39,071,949	23,961,461	22,011,909
Faedah <i>Interests</i>	48,543,237	39,328,742	47,035,279	38,170,549
Dividen <i>Dividends</i>	1,249,829	2,497,993	2,221,514	3,421,839
Sewaan <i>Rental</i>	17,167,243	14,824,120	15,017,249	13,336,616
	500,789,642	465,619,852	450,510,802	415,269,311

23. PENDAPATAN OPERASI LAIN OTHER OPERATING INCOME

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
<u>Urus Niaga Pertukaran</u> <i>Exchange Transactions</i>				
Keuntungan Pertukaran Mata Wang Asing <i>Gain on Foreign Currency Exchange</i>	1,433,221	3,077,475	1,428,591	3,077,199
Keuntungan Pertukaran Mata Wang Asing Belum Direalisasi <i>Unrealised Gains on Foreign Currency Exchange</i>	374,863	2,189	374,863	2,189
Terimaan Balik Bayaran Tahun Terdahulu <i>Refund from Previous Year Payments</i>	2,032,005	760,089	2,032,005	760,089
Peningkatan Nilai Saksama Pelaburan <i>Increase in Fair Value of Investments</i>	375,073	220,632	105,000	130,000
Penjejasan Nilai Dibaikpulih <i>Reversal of Impairment</i>	1,469,077	941,592	1,393,107	899,077
Hutang lapuk terpulih <i>Bad debt recoverable</i>	38,188	-	38,188	-
Keuntungan Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Gains on Disposal of Property, Plant and Equipment</i>	95,778	-	95,778	-
Lain-lain <i>Miscellaneous</i>	5,948,539	5,188,605	5,226,841	2,054,906
	11,766,744	10,190,582	10,694,373	6,923,460

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

23. PENDAPATAN OPERASI LAIN (SAMB.) OTHER OPERATING INCOME (CONT'D.)

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
Urus Niaga Bukan Pertukaran <i>Non-Exchange Transactions</i>				
Penjejasan Nilai Dibaikpulih <i>Reversal of Impairment</i>	1,909,746	3,676,749	1,909,746	3,676,749
	1,909,746	3,676,749	1,909,746	3,676,749
	13,676,490	13,867,331	12,604,119	10,600,209

24. EMOLUMEN EMOLUMENTS

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
Gaji dan Upahan <i>Salaries and Wages</i>	583,493,192	570,101,372	577,134,369	565,982,479
Elaun Tetap <i>Fixed Allowances</i>	173,722,202	170,877,522	173,553,083	170,771,513
Sumbangan Berkanun <i>Statutory Contributions</i>	98,678,968	95,862,007	97,700,388	95,095,718
Elaun Lebih Masa <i>Overtime Allowances</i>	15,494,073	14,978,494	15,437,387	14,956,738
Faedah Kewangan Lain <i>Other Financial Benefits</i>	29,231,842	21,571,959	28,093,262	20,525,429
Manfaat Pekerja <i>Employee Benefits</i>	21,872,578	18,680,725	21,872,578	18,680,725
	922,492,855	892,072,079	913,791,067	886,012,602

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

25. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN SERVICES AND SUPPLIES

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024 RM	2023 RM	2024 RM	2023 RM
Perjalanan dan Sara Hidup <i>Travelling and Allowances</i>	16,323,255	14,361,212	11,899,774	10,799,692
Pengangkutan Barang-barang <i>Transportation of Goods</i>	117,208	162,788	117,208	162,788
Perhubungan dan Utiliti <i>Communication and Utilities</i>	69,938,681	70,129,447	68,700,560	68,953,925
Sewaan <i>Rental</i>	17,456,587	16,917,890	16,443,698	15,780,484
Bahan Makanan dan Minuman <i>Food and Beverages</i>	4,723,827	4,957,601	3,325,018	3,536,931
Bekalan Bahan Mentah untuk Penyelenggaraan dan Pembaikan <i>Materials for Repair and Maintenance</i>	8,083,422	7,904,676	8,083,422	7,904,676
Bekalan Perubatan Kesihatan dan Pergiagan <i>Medication and Dental Supplies</i>	140,626,830	130,506,045	130,889,189	123,725,480
Bekalan dan Bahan Lain <i>Other Supplies and Materials</i>	45,283,340	43,141,293	29,478,064	30,642,854
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil <i>Repair and Maintenance</i>	82,252,126	74,258,900	79,100,724	71,996,171
Perkhidmatan Ikhtisās dan Hospitaliti <i>Professional and Hospitality Services</i>	160,748,344	166,243,084	163,586,911	154,067,334
	545,553,620	528,582,936	511,624,568	487,570,335

26. KOS KEWANGAN FINANCE COST

	Kumpulan Group	
	2024 RM	2023 RM
Caj Kewangan atas Pinjaman Berjangka <i>Finance Charges on Term Loan</i>	53	24,181
Caj Kewangan atas Pajakan Kewangan <i>Finance Charges on Finance Lease</i>	5,120	1,280
	5,173	25,461

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

27. PERBELANJAAN LAIN OTHER EXPENSES

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
		Dinyatakan Semula Restated		Dinyatakan Semula Restated
Insurans	5,016,037	4,858,229	4,362,934	4,391,509
Lesen	136,752	10,958	136,752	10,958
Cukai Tanah dan Lain-lain Cukai	2,204,597	2,298,138	2,078,756	2,289,463
Kerugian Pertukaran Mata Wang Asing	2,952,673	2,769,672	2,952,673	2,769,223
Lain-lain	766,552	661,931	712,596	580,108
	11,076,611	10,598,928	10,243,711	10,041,261

28. CUKAI TAXATION

	Kumpulan Group	
	2024	2023
	RM	RM
Cukai Korporat:		
Corporate Tax:		
Cukai Semasa	2,219,700	1,795,500
Current Tax		
Kurangan Peruntukan Tahun Terdahulu	144,099	589,517
Prior Year Under Provision	2,363,799	2,385,017
Cukai Tertunda (Nota 16)		
Deferred Tax (Note 16)		
Pindahan Danpada Cukai Tertunda	24,600	3,100
Transfer from Deferred Tax		
Pelarasan tahun terdahulu	5,300	(9,300)
Prior Year Adjustment	2,394,699	2,378,817

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

28. CUKAI (SAMB.) TAXATION (CONTD.)

Penyesuaian di antara belanja cukai semasa dengan keuntungan perakaunan pada kadar cukai berkaitan adalah seperti berikut:

Reconciliation between current tax expenses and accounting profit at the applicable tax rates are as follows:

	Kumpulan Group	
	2024 RM	2023 RM
Lebihan Tahun Semasa Sebelum Cukai <i>Net Surplus Before Taxation</i>	153,013,969	88,374,788
Cukai pada kadar semasa 24% (2023: 24%) <i>Income tax at 24% (2023: 24%)</i>	36,723,352	21,146,833
Pendapatan yang dikecualikan dari cukai <i>Non-taxable income</i>	(412,133,416)	(384,721,218)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tujuan percukaaian <i>Non-deductible expenses</i>	377,951,864	365,649,185
Cukai Tertunda tidak diiktiraf atas perbezaan sementara <i>Unrecognised Deferred Tax on temporary differences</i>	20,100	14,200
Kurangan peruntukan tahun terdahulu <i>Prior year under provision</i>	144,059	589,517
Kredit Cukai Tertunda tidak diambil kira pada tahun terdahulu <i>Unrecognised Deferred Tax credits from previous years</i>	(317,600)	(290,400)
Pelarasan tahun terdahulu <i>Prior Year Adjustment</i>	6,300	(9,300)
Caj cukai berbanding lebihan tahun semasa <i>Tax charge compared to current year surplus</i>	2,394,699	2,378,817

29. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES

29.1 Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang mungkin timbul oleh kemungkiran pihak lain di dalam menjalankan kewajipan kontraknya menyebabkan kerugian kewangan kepada Kumpulan dan Universiti. Amaun bawaan Aset Kewangan bersamaan dengan pendedahan maksimum kepada risiko kredit pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Risiko kredit diuruskan mengikut objektif modal dan dasar pengurusan risiko.

Pendedahan kepada risiko kredit wujud daripada akaun-akaun belum terima. Bagi wang tunai dan baki di bank, Kumpulan dan Universiti mengurangkan risiko kredit dengan berurusan secara eksklusif dengan institusi kewangan yang mempunyai penarafan kredit yang tinggi.

29.1 Credit Risk

Credit risk is the risk of loss that may surfaced due to the default of another party in fulfilling its contractual obligations, which cause financial loss to the Group and the University. The carrying amount of Financial Assets is equivalent to the maximum disclosure to credit risk as of the date of the Statement of Financial Position. Credit risk is managed based on capital objectives and risk management policies.

Exposure to credit risk arises from receivables. As for cash and bank balances, the Group and the University had reduced credit risk by dealing exclusively with financial institutions that have high credit rating.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

29. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES (CONT'D.)

29.1 Risiko Kredit (Samb.)

Objektif Kumpulan dan Universiti adalah untuk mencari pertumbuhan serta meminimumkan kerugian yang timbul kerana peningkatan dalam pendedahan risiko kredit. Kumpulan dan Universiti hanya berurusan dengan pihak yang mempunyai kelayakan kredit yang baik. Ia telah menjadi polisi Kumpulan dan Universiti bahawa semua penghutang yang ingin berurusan dengan Kumpulan dan Universiti hendaklah melalui pengesahan kredit. Tambahan pula, baki belum terima akan sentiasa dipantau secara berterusan.

29.1 Credit Risk (Cont'd.)

The Group and University's objective is to seek growth while minimizing losses arising from increased credit risk exposure. The Group and University only deal with parties that have good creditworthiness. It has been the policy of the Group and University that all receivables wishing to transact must undergo credit verification. Furthermore, receivables balance are continuously monitored.

29.2 Risiko Kecairan

Risiko kecairan adalah risiko yang mana Kumpulan dan Universiti akan menghadapi kesukaran dalam memenuhi kewajipan kewangan kerana kekurangan dana. Pendedahan Kumpulan dan Universiti kepada risiko kecairan wujud daripada perbezaan dalam kematangan Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan. Jadual di bawah menunjukkan profil kematangan liabiliti Kumpulan dan Universiti pada tarikh laporan berdasarkan obligasi pembayaran semula tanpa diskaun kontrak.

29.2 Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk that the Group and University will have difficulties in fulfilling financial obligations due to insufficient funds. The Group and University's exposure to liquidity risk arises from the differences in the maturity of Financial Assets and Financial Liabilities. The table below shows the maturity profile of the Group and the University's liabilities at the reporting date based on contract discount without repayment obligations.

	Dalam tempoh setahun Within a year	Di antara 1 hingga 5 tahun Between 1 to 5 years	Melebihi 5 tahun More than 5 years	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan				
<u>Pada 31 Disember 2024</u>				
<u>As at 31 December 2024</u>				
Pajakan Kewangan Finance Lease	67,506	49,149	-	116,655
Belum Bayar Payables	60,290,249	-	-	60,290,249
	<u>60,357,755</u>	<u>49,149</u>	<u>-</u>	<u>60,406,904</u>
 <u>Pada 31 Disember 2023</u>				
 <u>As at 31 December 2023</u>				
Pinjaman Berjangka Term Loan	11,077	-	-	11,077
Pajakan Kewangan Finance Lease	64,185	119,146	-	183,331
Belum Bayar Payables	54,579,473	-	-	54,579,473
	<u>54,654,735</u>	<u>119,146</u>	<u>-</u>	<u>54,773,881</u>

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

29. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES (CONT'D)

29.2 Risiko Kecairan (Samb.) Liquidity Risk (Cont'd)

	Dalam tempoh setahun <i>Within a year</i>	Di antara 1 hingga 5 tahun <i>Between 1 to 5 years</i>	Melebihi 5 tahun <i>More than 5 years</i>	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
Universiti				
<i>University</i>				
<u>Pada 31 Disember 2024</u>				
<i>As at 31 December 2024</i>				
Belum Bayar				
<i>Payables</i>	54,148,654	-	-	54,148,654
	<u>54,148,654</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>54,148,654</u>
<u>Pada 31 Disember 2023</u>				
<i>As at 31 December 2023</i>				
Belum Bayar				
<i>Payables</i>	49,719,636	-	-	49,719,636
	<u>49,719,636</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>49,719,636</u>

29.3 Risiko Kadar Faedah Interest Rate Risk

Kumpulan terdedah kepada Risiko Kadar Faedah daripada aset dan liabiliti kewangan yang mempunyai kadar faedah. Risiko ini diuruskan mengikut objektif modal dan dasar pengurusan risiko. Objektif dan dasar ini termasuk mengekalkan gabungan yang sesuai antara pinjaman kadar tetap dan kadar terapung.

The Group is exposed to Interest Rate Risk of financial assets and liabilities which have interest rate. This risk is managed based on capital objectives and risk management policies. These objectives and policies include maintaining an appropriate combination between fixed-rate and floating-rate of borrowings.

Kadar faedah purata wajaran pada instrumen kewangan untuk Kumpulan pada 31 Disember 2024 dan 31 Disember 2023 adalah seperti berikut:

The weighted average interest rates on Group's financial instruments as of 31 December 2024, and 31 December 2023, are as follows:

	Kadar faedah purata berwajaran <i>Weighted Average Interest Rate</i>		
	RM	2024 RM	2023 RM
Kumpulan			
<i>Group</i>			
Aset Kewangan			
<i>Financial Assets</i>			
Tunai dan Kesetaraan Tunai			
<i>Cash and Cash Equivalents</i>	2%	341,149,524	409,332,336
Liabiliti Kewangan			
<i>Financial Liabilities</i>			
Pinjaman Berjangka			
<i>Term Loan</i>	5%	-	11,077
Pajakan Kewangan			
<i>Finance Lease</i>	5%	116,655	183,331

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

29. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES (CONT'D.)

29.3 Risiko Kadar Faedah (Samb.) Interest Rate Risk (Cont'd.)

Analisa Kepekaan Kadar Faedah

Interest Rate Sensitivity Analysis

Sekiranya kadar faedah purata berlawanan pada 31 Disember 2024 dan 31 Disember 2023 adalah 100 mata asas lebih tinggi atau lebih rendah, lebihan tahun semasa akan terjejas seperti berikut:

If the weighted average interest rate as of 31 December 2024 and 31 December 2023 were 100 basis points higher or lower, the current year's surplus would be affected as follows:

Kumpulan Group	Peningkatan/(Pengurangan) mata asas Increase/(Decrease) in basis points	Peningkatan/(Pengurangan) Lebihan dalam Tahun Increase/(Decrease) in Surplus for the Year	
	%	RM	RM
31 Disember 2024 31 December 2024			
Aset Kewangan Financial Assets			
Tunai dan Kesetaraan Tunai Cash and Cash Equivalents	+100/-100	10,234,486	(10,234,486)
Liabiliti Kewangan Financial Liabilities			
Pajakan Kewangan Finance Lease	+100/-100	6,999	(6,999)
31 Disember 2023 31 December 2023			
Aset Kewangan Financial Assets			
Tunai dan Kesetaraan Tunai Cash and Cash Equivalents	+100/-100	12,279,970	(12,279,970)
Liabiliti Kewangan Financial Liabilities			
Pinjaman Berjangka Term Loan	+100/-100	665	(665)
Pajakan Kewangan Finance Lease	+100/-100	11,000	(11,000)

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

29. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY (CONT'D.)

29.3 Risiko Kadar Faedah (Samb.) Interest Rate Risk (Cont'd.)

Kadar faedah purata wajaran pada instrumen kewangan untuk Universiti pada 31 Disember 2024 dan 31 Disember 2023 adalah seperti berikut:
The weighted average interest rates on University's financial instruments as of 31 December 2024 and 31 December 2023 are as follows:

	Kadar faedah purata berwajaran Weighted Average Interest Rate		
	%	2024 RM	2023 RM
Universiti University			
Aset Kewangan Financial Assets			
Tunai dan Kesetaraan Tunai Cash and Cash Equivalents	2%	260,262,435	341,511,981

Analisa Kepekaan Kadar Faedah Interest Rate Sensitivity Analysis

Sekiranya kadar faedah purata berwajaran pada 31 Disember 2024 dan 31 Disember 2023 adalah 100 mata asas lebih tinggi atau lebih rendah, lebihan tahun semasa akan terjejas seperti berikut:
If the weighted average interest rate as at 31 December 2024 and 31 December 2023 were 100 basis points higher or lower, the current year's surplus would be affected as follows:

	Peningkatan/(Pengurangan) mata asas Increase/(Decrease) in basis points		Peningkatan/(Pengurangan) Lebihan dalam Tahun Increase/(Decrease) in Surplus for the Year	
	%	RM	RM	
Universiti University				
31 Disember 2024 31 December 2024				
Aset Kewangan Financial Assets				
Tunai dan Kesetaraan Tunai Cash and Cash Equivalents	+100/-100	7,807,873	(7,807,873)	
31 Disember 2023 31 December 2023				
Aset Kewangan Financial Assets				
Tunai dan Kesetaraan Tunai Cash and Cash Equivalents	+100/-100	10,245,359	(10,245,359)	

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

29. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY (CONT'D.)

29.4 Risiko Harga Pasaran

Pelaburan Dalam Dana Ekuiti adalah terdedah kepada risiko harga pasaran disebabkan ketidaktentuan nilai masa hadapan tersebut. Pengurusan risiko harga pasaran adalah melalui pemantauan ke atas prestasi pencapaian pulangan yang diperoleh.

29.4 Market Price Risk

Investments in Equity Fund are exposed to market price risk due to the uncertainty of their future value. Market price risk management is monitored through the performance and returns achieved.

29.5 Risiko Tukaran Mata Wang Asing

Risiko Tukaran Mata Wang Asing ialah risiko yang melibatkan perubahan ke atas nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan dalam kadar tukaran mata wang asing. Risiko tukaran mata wang asing adalah minimum kerana transaksi di dalam mata wang asing adalah sedikit.

29.5 Foreign Exchange Risk

Foreign Exchange Risk is the risk which involves changes in the fair value or future cash flows of financial instruments due to changes in foreign exchange rate. The foreign exchange risk is minimal due to few transactions in foreign exchange.

29.6 Nilai Saksama

Nilai bawaan bagi semua Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan Kumpulan dan Universiti pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan adalah dianggarkan pada nilai saksama. Kaedah dan andaian berikut digunakan bagi menentukan nilai saksama.

Nilai saksama instrumen kewangan adalah jumlah yang mana instrumen itu boleh ditukar atau diselesaikan antara pihak berpengetahuan dengan tulus selain daripada secara paksaan atau jualan pembubaran.

Instrumen kewangan Kumpulan dan Universiti adalah terdiri daripada tunai dan bersamaan tunai, pelbagai penghutang dan pemiutang dan terakru.

29.6 Fair Value

The carrying amounts of all Financial Assets and Financial Liabilities of the Group and University at date of the Statement of Financial Position are estimated at fair value. The following methods and assumptions are used to determine fair value:

The fair value of financial instruments are total in which the amount at which the instrument could be exchanged or complete between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction, other than in a forced or liquidation sales.

The financial instruments of the Group and University consist of cash and cash equivalents, various receivables and payables and accruals.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

29. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES (CONT'D.)

29.6 Nilai Saksama (Samb.)

Instrumen kewangan Kumpulan dan Universiti adalah dibawa pada kos yang dilunas, yang tidak berbeza secara ketara daripada nilai saksama.

- Tunai dan Kesetaraan Tunai, Penghutang dan Liabiliti Semasa bersamaan dengan nilai dibawahnya kerana ia mempunyai tempoh matang yang pendek.
- Aset atau Liabiliti Jangka Panjang pada kadar tetap dan kadar berubah dinilai oleh Kumpulan dan Universiti berdasarkan kepada parameter tertentu seperti kadar faedah. Berdasarkan penilaian ini, peruntukan diambil kira untuk kerugian yang timbul dari penghutang ini dan kadar faedah yang berkaitan dengan pasaran. Pada 31 Disember 2024 dan 31 Disember 2023 masing-masing, jumlah dibawa penghutang tersebut tidak berbeza secara material daripada nilai saksama yang dikira.
- Nilai saksama pelaburan sedia dijual ditentukan dengan merujuk kepada harga pasaran.

29.6 Fair Value (Cont.)

The financial instruments of the Group and University are carried at amortised cost, which does not significantly differ from fair value.

- Cash and Cash Equivalents, Receivables and Current Liabilities are equivalent to their carrying value because it has short maturity period.
- Long-Term Assets or Liabilities at fixed and variable rates are measured by the Group and University based on certain parameters such as interest rates. Based on this measurement, provisions are made for losses arising from these receivables and the related market interest rates. As at 31 December 2024 and 31 December 2023 respectively, the carrying amounts of these receivables do not differ materially from the calculated fair values.
- The fair value of available-for-sale investments is determined by referring to market price.

Aset dan Liabiliti Kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama adalah seperti berikut:
Financial Assets and Liabilities stated at fair value are as follows:

	Tahap 1 Level 1	Tahap 2 Level 2	Tahap 3 Level 3	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan 2024 Group 2024				
Aset Kewangan Financial Assets				
Pelaburan Lain Other Investments	904,012,103	8,637,740	500,000	913,149,843
Kumpulan 2023 Group 2023				
Aset Kewangan Financial Assets				
Pelaburan Lain Other Investments	863,534,122	8,215,374	500,000	872,249,496

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

29. DASAR PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.) FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES (CONT'D.)

29.6 Nilai Saksama (Samb.)
Fair Value (Cont'd.)

	Tahap 1 Level 1	Tahap 2 Level 2	Tahap 3 Level 3	Jumlah Total
	RM	RM	RM	RM
Universiti 2024 <i>University 2024</i>				
Aset Kewangan <i>Financial Assets</i>				
Pelaburan Lain <i>Other investments</i>	894,278,136	-	500,000	894,778,136
Universiti 2023 <i>University 2023</i>				
Aset Kewangan <i>Financial Assets</i>				
Pelaburan Lain <i>Other investments</i>	654,348,995	-	500,000	654,848,995

29.7 Pengurusan Risiko Modal

Objektif utama pengurusan modal Kumpulan dan Universiti adalah untuk memastikan terdapat tunai yang mencukupi untuk menyokong keperluan pembiayaan Kumpulan dan Universiti, termasuk perbelanjaan modal, untuk memastikan bahawa Kumpulan dan Universiti kekal kukuh dari segi kewangan. Kumpulan dan Universiti sentiasa memantau aliran tunai bagi memastikan setiap komitmen Kumpulan dan Universiti dapat dipenuhi.

29.7 Capital Risk Management

The main objective of the Group and University's capital management is to ensure there is sufficient cash to support the Group and University financing, including capital expenditures, to ensure that the Group and the University remain financially strong. The Group and the University continuously monitor their cash flows to ensure that all commitments of the Group and the University can be fulfilled.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

30. PIHAK PENGURUSAN UTAMA KEY MANAGEMENT PERSONNEL

Pihak Pengurusan Utama adalah mereka yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk perancangan, arahan dan kawalan ke atas aktiviti-aktiviti Universiti sama ada secara langsung atau tidak langsung. Pengurusan utama adalah terdiri daripada Ahli-Ahli Lembaga dan Pengurusan Utama Universiti di mana pembayaran yang dibuat kepada mereka adalah seperti berikut:

Key Management Personnel are those who have the authority and responsibility either directly or indirectly for planning, directing, and controlling the activities of the University. Key management consists of the Members of the Board and Key Management of the University, where the payments made to them are as follows:

Jumlah manfaat sepanjang tahun kewangan seperti berikut.
The total benefits during the financial year are as follows:

	Kumpulan Group		Universiti University	
	2024	2023	2024	2023
	RM	RM	RM	RM
Elaun dan Manfaat Allowances and Benefits	5,409,949	5,455,291	4,393,446	4,605,050

31. URUS NIAGA DENGAN PIHAK BERKAITAN RELATED PARTIES TRANSACTIONS

	Universiti University	
	2024	2023
	RM	RM
Perkhidmatan Dibayar kepada Entiti Dikawal Services Paid to Controlled Entity	15,680,461	10,269,235
Perkhidmatan Diterima daripada Entiti Dikawal Services Received from Controlled Entity	6,085,938	4,234,077

Bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan ini, sesuatu entiti itu dianggap sebagai berkaitan jika Universiti mempunyai kuasa sama ada secara langsung atau tidak langsung di dalam mengawal atau mempunyai pengaruh yang ketara ke atas pembuatan keputusan operasi dan kewangan sesuatu entiti itu atau sebaliknya.

In order to prepare these Financial Statements, an entity is considered related if the University has the power, either directly or indirectly to control or have significant influence over the operational and financial decision-making of that entity or vice versa.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

32. KOMITMEN MODAL CAPITAL COMMITMENT

Perolehan Hartanah, Loji dan Peralatan
Acquisition of Property, Plant, and Equipment:
Dilulus dan Dikontrakkan
Approved and Contracted

Kumpulan dan Universiti Group and University

2024	2023
RM	RM
86,516,784	40,810,965

33. PAJAKAN OPERASI OPERATING LEASES

Nilai Pajak Operasi:
Operating Leases Values:
Kurang daripada Setahun
Less than One Year
Di Antara 1 hingga 5 Tahun
Between 1 to 5 Years

Universiti University

2024	2023
RM	RM
4,669,707	5,966,644
6,800,578	6,321,205
11,470,285	12,287,849

Universiti mempunyai pajakan untuk alatan perubatan dan alatan teknologi maklumat yang diiktiraf sebagai pajakan operasi. Pajakan operasi adalah bagi tempoh 5 tahun.

The University has leases for medical equipment and information technology equipment that are recognised as Operating Leases. The Operating Leases are for a period of 5 years.

34. TANGGUGAN LUAR JANGKA CONTINGENT LIABILITIES

Kes-kes Litigasi Universiti Yang Masih Belum Selesai
Ongoing University's Litigation Cases

Kumpulan dan Universiti Group and University

2024	2023
RM	RM
4,058,482	4,147,485

Universiti adalah tertakluk kepada tindakan litigasi dalam menjalankan urusan dan operasinya. Pengurusan Universiti berpendapat, berdasarkan perjalanan kes-kes mahkamah tersebut dan nasihat daripada peguam Universiti serta perlindungan insurans, tiada pendedahan signifikan yang perlu diiktiraf.

The University is subject to litigation in the conduct of its affairs and operations. The University's management believes, based on the progress of these court cases and advice from the University's lawyers as well as insurance coverage, that no significant disclosures need to be recognised.

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

35. ANGKA PERBANDINGAN COMPARATIVE FIGURES

Angka-angka berikut telah diklasifikasikan semula untuk diselaraskan dengan pembentangan tahun semasa, selari dengan penyusunan semula carta akaun USM mengikut format yang ditetapkan oleh Jabatan Akauntan Negara.

The following figures have been reclassified to conform with the current year's presentation, following the restructuring of USM's chart of accounts in accordance with the Jabatan Akauntan Negara format.

Pengelasan semula beberapa akaun dalam Kumpulan Wang mengikut kategori kewangan masing-masing, bagi tujuan menambah baik kejelasan dan kebolehfahaman persembahan kewangan.

Certain accounts within the Fund have been reclassified based on their respective financial categories, with the objective of improving the clarity and understandability of the financial presentation.

PENYATA PRESTASI KEWANGAN STATEMENT OF FINANCIAL PERFORMANCE

	Seperti dinyatakan sebelumnya As previously stated 2023 RM	Reklasifikasi Reclassification 2023 RM	Seperti dinyatakan semula As restated 2023 RM
Kumpulan <i>Group</i>			
Kerugian atas Pelupusan Aset Tak Ketara <i>Loss on Disposal of Intangible Assets</i>	-	27	27
Perbelanjaan Lain <i>Other Expenses</i>	10,598,955	(27)	10,598,928
Universiti <i>University</i>			
Kerugian atas Pelupusan Aset Tak Ketara <i>Loss on Disposal of Intangible Assets</i>	-	27	27
Perbelanjaan Lain <i>Other Expenses</i>	10,041,288	(27)	10,041,261

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

35. ANGKA PERBANDINGAN (SAMB.)
COMPARATIVE FIGURES (CONT'D.)

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH
STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS

	Seperti dinyatakan sebelumnya <i>As previously stated</i> 2023	Reklasifikasi <i>Reclassification</i> 2023	Seperti dinyatakan semula <i>As restated</i> 2023
	RM	RM	RM
31 Disember 2023 <i>31 December 2023</i>			
Kumpulan <i>Group</i>			
Kumpulan Wang Pembangunan <i>Development Fund</i>	303,957,669	(2,470)	303,955,199
Kumpulan Wang Am <i>Trust Fund</i>	4,551,030,188	(20,656,958)	4,530,373,230
Kumpulan Wang Enterprise <i>Enterprise Fund</i>	203,155,612	25,621,393	228,777,005
Kumpulan Wang Penyelidikan <i>Research Fund</i>	75,241,038	(4,961,965)	70,279,073
	<u>75,241,038</u>	<u>(4,961,965)</u>	<u>70,279,073</u>
Universiti <i>University</i>			
Kumpulan Wang Pembangunan <i>Development Fund</i>	303,957,669	(2,470)	303,955,199
Kumpulan Wang Am <i>Trust Fund</i>	4,551,030,188	(20,656,958)	4,530,373,230
Kumpulan Wang Enterprise <i>Enterprise Fund</i>	208,970,957	25,621,393	234,592,350
Kumpulan Wang Penyelidikan <i>Research Fund</i>	75,241,038	(4,961,965)	70,279,073
	<u>75,241,038</u>	<u>(4,961,965)</u>	<u>70,279,073</u>
	Seperti dinyatakan sebelumnya <i>As previously stated</i> 2022	Reklasifikasi <i>Reclassification</i> 2022	Seperti dinyatakan semula <i>As restated</i> 2022
	RM	RM	RM
31 Disember 2022 <i>31 December 2022</i>			
Kumpulan <i>Group</i>			
Kumpulan Wang Am <i>Trust Fund</i>	4,515,658,550	(20,809,963)	4,494,848,587
Kumpulan Wang Enterprise <i>Enterprise Fund</i>	181,865,265	26,855,472	208,720,737
Kumpulan Wang Penyelidikan <i>Research Fund</i>	73,381,631	(6,045,509)	67,336,122
	<u>73,381,631</u>	<u>(6,045,509)</u>	<u>67,336,122</u>

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

35. ANGKA PERBANDINGAN (SAMB.) COMPARATIVE FIGURES (CONT'D.)

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH (SAMB.) STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS (CONT'D.)

	Seperti dinyatakan sebelumnya <i>As previously stated</i> 2022	Reklasifikasi <i>Reclassification</i> 2022	Seperti dinyatakan semula <i>As restated</i> 2022
	RM	RM	RM
Universiti <i>University</i>			
Kumpulan Wang Am <i>Trust Fund</i>	4,515,658,550	(20,809,963)	4,494,848,587
Kumpulan Wang Enterprise <i>Enterprise Fund</i>	185,180,610	26,855,472	212,036,082
Kumpulan Wang Penyelidikan <i>Research Fund</i>	74,531,631	(6,045,509)	68,486,122

NOTA 8 - HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN NOTE 8 - PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Seperti dinyatakan sebelumnya <i>As previously stated</i> 2023	Reklasifikasi <i>Reclassification</i> 2023	Seperti dinyatakan semula <i>As restated</i> 2023
	RM	RM	RM
Kumpulan <i>Group</i>			
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>			
Bangunan <i>Buildings</i>			
Kos <i>Cost</i>	1,638,590,048	183,958,901	1,822,548,949
Susut Nilai Berkumpul <i>Accumulated Depreciation</i>	1,323,418,686	167,010,360	1,490,429,046
Nilai Dibawa <i>Carrying Value</i>	315,171,362	16,948,541	332,119,903
Ubahsuai <i>Renovation</i>			
Kos <i>Cost</i>	183,958,901	(183,958,901)	-
Susut Nilai Berkumpul <i>Accumulated Depreciation</i>	167,010,360	(167,010,360)	-
Nilai Dibawa <i>Carrying Value</i>	16,948,541	(16,948,541)	-

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

35. ANGKA PERBANDINGAN (SAMB.) COMPARATIVE FIGURES (CONT'D.)

NOTA 8 - HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

NOTE 8 - PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D.)

	Seperti dinyatakan sebelumnya <i>As previously stated</i> 2023	Reklasifikasi <i>Reclassification</i> 2023	Seperti dinyatakan semula <i>As restated</i> 2023
	RM	RM	RM
Universiti			
University			
Hartanah, Loji dan Peralatan - <i>Property, Plant and Equipment -</i>			
Bangunan			
Buildings			
Kos <i>Cost</i>	1,638,590,048	178,449,934	1,817,039,982
Susut Nilai Berkumpul <i>Accumulated Depreciation</i>	1,323,418,586	163,428,013	1,486,846,699
Nilai Dibawa <i>Carrying Value</i>	315,171,362	15,021,921	330,193,283
Ubahsuai			
Renovation			
Kos <i>Cost</i>	178,449,934	(178,449,934)	-
Susut Nilai Berkumpul <i>Accumulated Depreciation</i>	163,428,013	(163,428,013)	-
Nilai Dibawa <i>Carrying Value</i>	15,021,921	(15,021,921)	-

NOTA 21 - URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN

NOTE 21 - NON-EXCHANGE TRANSACTIONS

	Seperti dinyatakan sebelumnya <i>As previously stated</i> 2023	Reklasifikasi <i>Reclassification</i> 2023	Seperti dinyatakan semula <i>As restated</i> 2023
	RM	RM	RM
Kumpulan dan Universiti			
Group and University			
Sumbangan <i>Contributions</i>	89,566,034	(4,294,158)	85,271,876
Wakaf dan Zakat <i>Waqf and Zakat</i>	-	4,294,158	4,294,158

Pasukan Kerja

Penaung

Profesor Dato' Seri Ir. Dr. Abdul Rahman Mohamed, FASc.

Pengerusi

Profesor Dr. Goh Sang Seong

Penyelaras

Mohd Zaidi Abdullah

Editorial

Nik Nurolaini Nik Mohd Isa
Rosziana Radli
Noriyanti Jahaya
Noor Sheela Suratman
Che Su Yaakub

Konsep dan Rekaan Kulit

Intan Suhaila Kassim

Reka Bentuk dan Reka Letak

Sabrina Ahmad
Harifahmi Abdul Halim
Yasyfa Yamustafa

Gerak Kerja

Tan Ewe Hoe
Intan Suhaila Kassim
Nazlie Amri Abdul Rahim
Syahira Abdul Razak
Mohd Fairus Md Isa

Laporan, Data dan Sumber

Pejabat Naib Canselor
Bahagian Akademik dan Antarabangsa
Bahagian Hal Ehwal Pembangunan
Pelajar dan Alumni
Bahagian Penyelidikan dan Inovasi
Bahagian Kelestarian dan
Pembangunan Institusi
Pusat Perancangan Institusi dan Strategik
Jabatan Pendaftar
Jabatan Bendahari
Perpustakaan USM
Pusat Media dan Perhubungan Awam

Sekretariat

Penerbit USM

PENERBIT USM

Sekretariat, Laporan Tahunan & Penyata Kewangan USM 2024

> 1,000

terbitan buku dan jurnal sejak penubuhan (1972)

15

jurnal ilmiah, majoriti diindeks dalam pangkalan data antarabangsa termasuk Scopus dan Web of Science

> 80

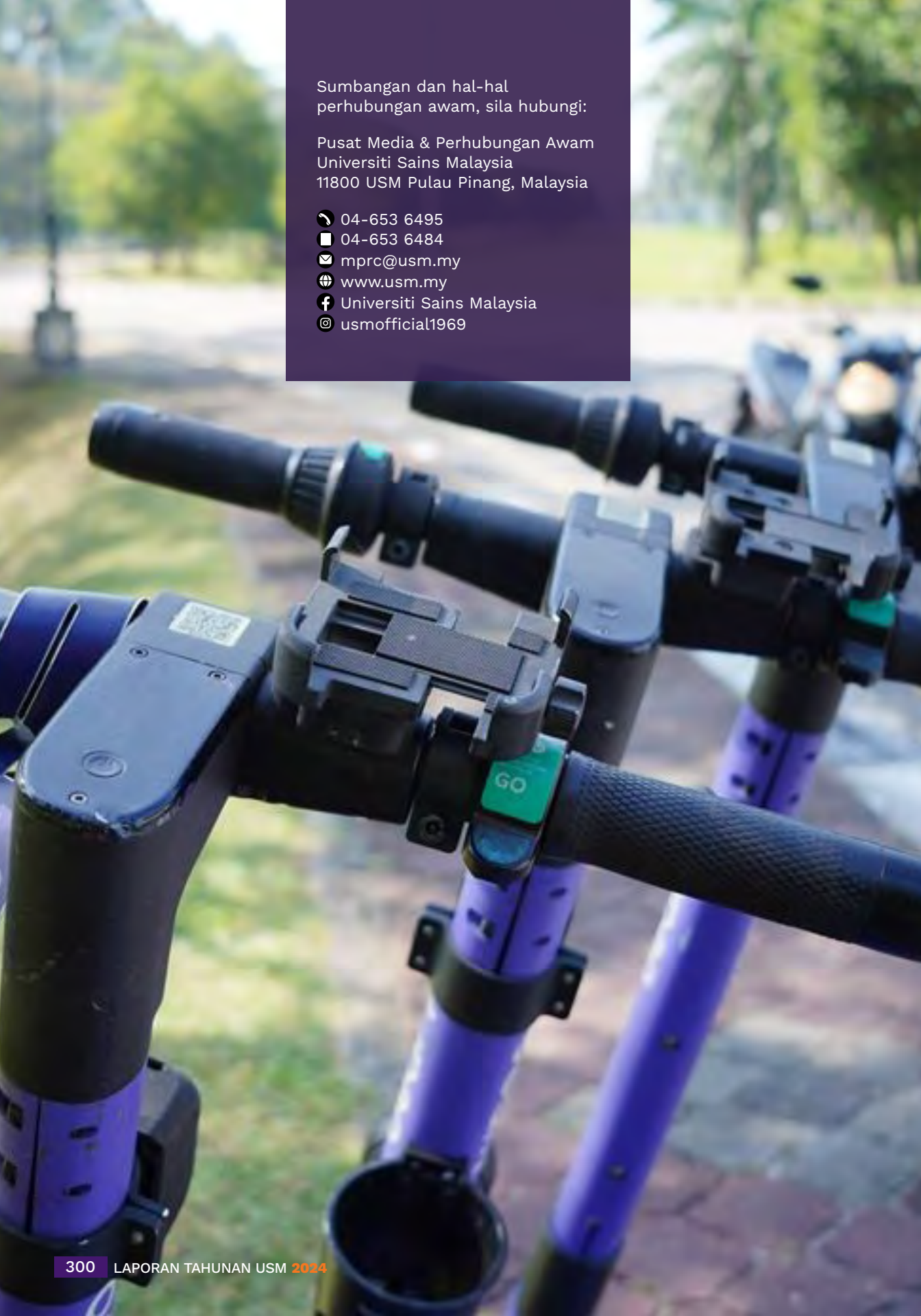
anugerah termasuk Anugerah Buku Negara, Anugerah Majlis Penerbitan Ilmiah Malaysia (MAPIM), Anugerah Akademik Negara dan lain-lain

Emdash.my

e-dagang rasmi

Emdash Bookstore

kedai buku rasmi



Sumbangan dan hal-hal
perhubungan awam, sila hubungi:

Pusat Media & Perhubungan Awam
Universiti Sains Malaysia
11800 USM Pulau Pinang, Malaysia

- ☎ 04-653 6495
- ☎ 04-653 6484
- ✉ mprc@usm.my
- 🌐 www.usm.my
- 📘 Universiti Sains Malaysia
- 📷 [usmofficial1969](https://www.instagram.com/usmofficial1969)



ISSN 1675-1221



9 771675 122007